

SYK SUOMEN
YLIOPISTO-
KIINTEISTÖT OY

Vastuullisuusraportti

2023

Sisältö

Vastuullisuuden kohokohdat 2023.....	3
SYK lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Vastuullisuus SYKissä	8
Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet	8
Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet.....	10
Ekologinen vastuullisuus	12
Ilmastonmuutoksen torjunta	12
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen	16
Luonnon monimuotoisuuden tukeminen	16
Ympäristöriskien hallinta	19
Resurssiviisaus.....	19
Kiertotalous.....	20
Rakennusten ympäristösertifioinnit	21
Sosiaalinen vastuullisuus	22
Turvalliset ja terveelliset tilat	22
Sidosryhmien tyytyväisyys.....	24
SYK vastuullisena työnantajana	24
Taloudellinen vastuullisuus	28
Vastuulliset hankinnat.....	28
Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023.....	29
Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa.....	31
Vastuullinen rahoitus	32
Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin	33
GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	34
SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma.....	34
Muut GRI-tunnusluvut.....	36
Tietoa raportista.....	39
Raportointi- ja laskentaperiaatteet	39
GRI-taulukko 2023	42

Vastuullisuuden kohokohdat 2023

- Kesällä 2023 päivitettiin SYKin ilmasto-työn tavoite vastaamaan yleisesti käytettyä terminologiaa ja rajauksia. Uusi tavoite asetettiin tieteeseen pohjautuen ja validoitiin Science Based Targets iniatiiven (SBTi) nettonolla viitekehysten mukaisesti.
- Hiilineutraalin kaukolämmön hankintaa laajennettiin kaikkiin SYKin omistamiin kaukolämpökohteisiin.
- SYKin vertailukelpoiset kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet erittäin merkittävästi vuodesta 2018 vuoteen 2023 ja vertailukelpoinen hiilijalanjälki on pienentynyt yhteensä 76,5 %.
- Osallistuminen yhdessä osakasyliopistojen kanssa valtakunnalliseen Astetta alemmas kampanjaan. Kampanjassa SYK ja yliopistot sitoutuivat yhteistyössä laskemaan huone- elämpötiloja yhden asteen. Vuonna 2023 sääkorjattu lämmön kulutus laski 3,5 %.
- SYK osallistui vuoden 2023 aikana sähkömarkkinoiden kysyntäjousto- on FCR-N-markkinoilla, missä myyty kokonais- joustomäärä kasvoi yli 50 % edellisvuoteen verrattuna ja toteutui tasolla 1769 MW.
- SYKille myönnettiin toista kertaa peräkkäin Signi-henkilöstökyselyn tuloksiin perustuen Future Workplaces -sertifikaatti, joka ansaitaan, kun oman työpaikan yrityskulttuuria on johdettu mitatusti poikkeuksellisen hyvällä työntekijäymmärryksellä.
- SYKissä hyvitettiin kaikki vuoden 2023 las- kennalliset kasvihuonekaasupäästöt viidettä kertaa yhtiön historiassa. Päästöistä aiheu- tuvat ilmastohaitat kumottiin käyttämällä SYKin päästöjä vastaava määrä sellaisia ilmastoyksiköitä, joiden perustana olevia hillintätuloksia ei lasketa mukaan minkään maan ilmastotavoitteen seurantaan ja tilin- pitoon.
- Vuonna 2023 tehtiin systemaattisesti ilmas- toriskien arviointeja ja arviointi suoritettiin 137 eri rakennuksen osalta, mikä kattaa 70,6 % kaikista SYKin omistamista raken- nuksista ja 95,0 % bruttopinta-alasta.

SYK lyhyesti

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy (SYK) on vuonna 2009 perustettu yhtiö, jonka strategian mukaisena toiminnan tarkoituksena on olla paras kampuskumppani. SYK vuokraa ja rakennuttaa tiloja pääosin osakasyliopistojen ja korkeakoulujen tarpeisiin kymmenellä kampuspaikkakunnalla Suomessa. SYKin kiinteistösalkku koostuu noin kahdestasadasta rakennuksesta, jotka pääsääntöisesti sijoittuvat kuudelletoista kampukselle.

Yhtiön liikevaihto muodostuu vuoden 2023 lopun tilanteessa 87 prosenttisesti osakasyliopistojen käyttöön vuokratuista tiloista. Yliopistojen tilankäytössä tapahtuneiden muutosten myötä osaa tiloista vuokrataan myös ammattikorkeakoulujen, kaupunkien ja kuntien, sairaanhoitopiirien sekä yksittäisten yritysten käyttöön.

Vastuullisuus on tärkeä osa SYKin strategiaa ja arvot – vastuu yhteisestä, kuuntelemme ja puhumme sekä asenne ratkaisee – muodostavat toimintaa kantavan kivijalan.

Avainluvut 2023:

Henkilöstö

(31.12.2023)

41

Liikevaihto

192,4 milj.€

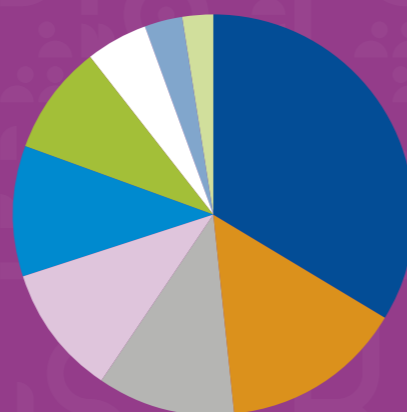
Kiinteistöomaisuus

1,3 milj. brm²

Päätoimipaikka

Tampere

Omistusrakenne 2023:



- Suomen valtio 33,85 %
- Tampereen korkeakoulusäätiö sr 14,59 %
- Turun yliopisto 11,23 %
- Oulun yliopisto 10,57 %
- Itä-Suomen yliopisto 10,54 %
- Jyväskylän yliopisto 8,77 %
- Åbo Akademi 4,89 %
- Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT 3,28 %
- Lapin yliopisto 2,27 %

Paikkakunnat & asiakasryhmät:

Hämeenlinna

Hämeenlinnan kaupunki

Joensuu

Itä-Suomen yliopisto

Jyväskylä

Jyväskylän yliopisto

Kuopio

Itä-Suomen yliopisto, Pohjois-Savon hyvinvointialue, Savonia-ammattikorkeakoulu ja yrityksiä

Lappeenranta

Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT, Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan kaupunki ja yrityksiä

Oulu

Oulun yliopisto, Oulun ammattikorkeakoulu, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue ja yrityksiä

Rauma

Turun yliopisto

Rovaniemi

Lapin yliopisto

Tampere

Tampereen yliopisto, Tampereen kaupunki ja yrityksiä

Turku

Turun yliopisto, Åbo Akademi, Varsinais-Suomen hyvinvointialue ja Turun ammattikorkeakoulu

Vaasa

Åbo Akademi





Toimitusjohtajan katsaus

”Vastuullisuus on yhä tärkeämpi tekijä liiketoiminnassa, ja sen merkitys korostuu entisestään yhteiskunnan ja ympäristön haasteiden kasvaessa. Vuonna 2023 olemme panostaneet entistä enemmän kestävään kehitykseen ja vastuullisuuteen liiketoiminnassamme. Tässä raportissa esittelemme toimenpiteitä ja saavutuksiamme vastuullisuuden saralla kuluneen vuoden aikana.”

Ajalle tyypillisesti hyödynsin tekoälyä ja alkuteksti on tekoälyn tuottamaa. Vakuuttavaa ja hyvin lähellä sitä, mitä omasta kynästäni olisi syntynyt. Tekoälyn teksti kuitenkin kuvaa myös hyvin tilannetta, johon vastuullisuudesta puhuttaessa edelleen törmää. Paljon yleisiä sanoja, hyvää tahtoa ja hyviä aikeita, mutta konkretia ja todella tehdyt toimenpiteet eivät välity.

SYKin tavoitteena on tällä vastuullisuusraportilla tehdä konkreettisesti näkyväksi ne toimenpiteet, joita vuoden 2023 aikana kampuksilla ja toiminnassamme vastuullisuuden osalta toteutimme. Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteemme on asetettu kunnianhimoiselle tasolle, jotta emme päästäisi itseämme vastuullisuustyössä helpolla, vaan lopputuloksen tavoittelu edellyttää aktiivista otetta ja konkreettisia toimenpiteitä.

SYKin viime vuosina tekemät kasvihuonekaasupäästöjä vähentävät toimet ovat olleet huomattavia, ja ne ovat keskittyneet erityisesti energiaan. Hiilijalanjälkemme laski vuonna 2023 merkittävästi, kun vuoden alussa siirryimme kaikilla kampuspaiikkakunnillamme hiilineut-

raaliin kaukolämpöön. Vertailukelpoiset päästöt ovat nyt laskeneet vuodesta 2018 vuoteen 2023 yhteensä yli 75 prosenttia. Tämä tärkeä muutos tarkoittaa sitä, että tästä eteenpäin arvoketjun päästöjen merkitys hiilijalanjäljestä korostuu ja päästövähennystoimet ovat haasteellisempia toteuttaa. Olemmekin nyt siis eräänlaisessa tienhaarassa, jota kuvastaa hyvin vastuullisuus-asiantutijamme Savikon Heikin kommentti ”Helpot keinot on nyt käytetty.”. Haastavimmat toimenpiteet ja vielä löytymättömät ratkaisut siis odottavat sen tien varrella, johon tästä tienhaarasta otamme askelia nyt yhä reippaammin. Käytännössä tämä tarkoittaa SYKillä muun muassa sitä, että rakentamisen ja ylläpidon päästöjä pitää saada alennettua. Samanaikaisesti rakentamisen kasvihuonekaasupäästöt tulevat kuitenkin kasvamaan nykyisestä tasosta, kun uusia investointihankkeita etenee rakentamisvaiheeseen. Vaaditaan siis ajatusmallien ja toimintatapojen muutosta niin SYKiltä, tilojen käyttäjiltä kuin hankkeen eri vaiheissa mukana olevilta suunnittelijoilta ja rakennusyrittäjiltä, jotta asetetut päästötavoitteet on mahdollista saavuttaa. Kiertotalous nousee uudelle tavalla keskiöön, kun tulee ajankohtaiseksi miettiä, voidaanko esimerkiksi jotain rakennusmateriaaleja tai laitteita kunnostaa ja uudelleenkäyttää remontoitavissa kohteissa. Uudenlainen ympäristövaikutuksia paremmin huomioiva toiminta edellyttää tiivistä keskustelua tilojen käyttäjinä toimivien osakasyliopistojen kanssa sekä oikeanlaista tietoa päätösten tueksi. Jos tarjolla on riittävän tarkkaa tietoa vaikutuksista ja vaikutusten suuruudesta, niin päätökset voidaan tehdä tietoperusteisesti. Tämä on kaikkien toimijoiden etu. Silloin ei myöskään harhakuvitelmiin perustuen korosteta ympäristöratkaisuja niissä kohteissa, missä saavutettava ympäristöhyöty ei ole merkittävä.

Ilmastonmuutos on tunnistettu tositilanne ja SYKissä kartoitettiin raportointivuonna mahdollisia ilmastomuutoksen aikaansaamia ilmastoriskejä rakennuksille sekä rakennusten käytölle. Ilmastoriskien kartoitus kattoi jopa 95 prosenttia SYKin omistamien rakennusten pinta-alasta. Ilmastoriskien hallinta ja sopeuttavat toimet tulevat korostumaan tulevaisuudessa, kun sään ääri-ilmiöt lisääntyvät entisestään. Tämä näkyy jo nykypäivänä konkreettisesti

muun muassa kattokaivojen sulatustarpeissa, hulevesien ohjauksessa ja viistosateiden huomioimisessa. Näihin meidän tulee kiinnittää SYKissä entistä enemmän huomiota, kun ylläpidämme kohteita ja toteutamme kampuksilla peruskorjaushankkeita tai uudisrakentamista.

Kaikista haasteista huolimatta olen edelleen luottavainen siihen, että tarvittavat keinot eri ratkaisujen osalta löytyvät. Vaikka helppoa tulevien toimenpiteiden osalta ei tule olemaan, niin tahtoa SYKillä niiden löytämiseksi on. Meillä on edelleen kampuksillamme loistava sidosryhmäjoukko eli tutkijoita ja merkittävä määrä innovatiivisuutta. Ne yhdistettynä SYKin tahtotilaan mahdollistavat tulevaisuuden ratkaisujen löytymisen.

On tärkeä kuitenkin välillä palata myös konkreettisiin toimiin ja huomata, että pienetkin teot niin hiilineutraalisuuden kuin luonnon monimuotoisuudenkin osalta ratkaisevat. Odotankin innolla, miten Tampereen yliopiston keskustakampukselle raportointivuonna istuttamamme tuomet juurtuvat, ottavat oman paikkansa kampuksella ja kasvavat osaksi kampusluontoa. Mielenkiinnolla odotan myös tulevaa kesää, ja josko pienet mehiläisvieramme palaisivat taas kampukselle, ja syksyllä meillä olisi käytösämme lähituotantona tuotettua hunajaa.

Omistajamme, osakasyliopistojemme yliopistoyhteisöt, sidosryhmämme ja kaikki SYKkiläiset ovat olleet aktiivisesti kehittämässä vastuullisuuttamme eteenpäin. Lämmin kiitos yhteistyöstä ja kaikista käymistämme keskusteluista vuoden 2023 aikana!

Tampereella helmikuussa 2024

Sanna Sianoja
toimitusjohtaja



Vastuullisuus SYKissä

Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet

Strategian mukaan SYKin toiminnan tarkoitus on olla paras kampuskumppani. Strategiakaudella 2021–2023 toiminnan tarkoitusta tuki neljä strategista linjausta; tarkoituksenmukaiset tilaratkaisut, selkeä ja laadukas asiakaspalvelu,

todennettava lisäarvo sekä turvattu omistajajähyty. Strategiaa täydentää SYKin vastuullisuuspolitiikka, minkä yhtiön hallitus katselmoi vuosittain.

Vastuullisuuspolitiikassa on tunnistettu kolme keskeistä vastuullisuuden teemaa, joista jokaiselle on määritelty tärkeimmät mittarit ja tavoitteet sekä toimintaa ohjaavat periaatteet.

SYKin vastuullisuuden teemat

Ekologinen vastuullisuus

- ilmastonmuutoksen torjunta
- luonnon monimuotoisuus
- resurssiviisaus

Sosiaalinen vastuullisuus

- turvalliset ja terveelliset tilat
- yhteiskuntavastuu
- sidosryhmien tyytyväisyys
- vastuullinen työnantaja

Taloudellinen vastuullisuus

- vastuulliset hankinnat
- kustannustehokkuus
- vastuullinen rahoitus

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

SYKin liiketoiminta ja vastuullisuuspolitiikka linkittyy suoraan myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. SYK on tunnistanut viisi tärkeintä tavoitetta, joita se pystyy ja pyrkii systemaattisesti edistämään omassa toiminnassaan.



Tavoite 4: Hyvä koulutus. SYK luo ja ylläpitää oppimisympäristöjä, joissa tilojen käyttäjänä toimivat yliopistot voivat luoda kaikille avoimia ja tasa-arvoisia mahdollisuuksia laadukkaaseen koulutukseen sekä elinikäiseen oppimiseen.



Tavoite 7: Edullista ja puhdasta energiaa. SYK kehittää toimintaansa niin, että yhtiön kiinteistöissä käytettävästä energiasta mahdollisimman suuri osa on uusiutuvaa. Tätä tavoitellaan sekä kampuksilla tehtävin ratkaisuin että alueellisessa yhteistyössä energiayhtiöiden kanssa.



Tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt. SYK on aktiivinen ja vastuullinen tekijä yliopistokaupunkien kestävässä kehittämisessä. SYK omistaa kestäviä, osallistavia ja turvallisia julkisessa käytössä olevia kiinteistöjä.



Tavoite 13: Ilmastotojoja. SYKin ilmastotyö on esimerkillistä ja edellä käyvää. Kattava toiminnan päästöjen selvitys, vähähiilisyystoimia ohjaava hiilineutraalustiekartta vuoteen 2030 sekä jo käytössä oleva yhtiötason päästöjen kumoaminen ovat käytännön tekoja ilmaston hyväksi.



Tavoite 15: Maanpäällinen elämä. SYK ottaa huomioon liiketoimintansa ekologiset vaikutukset myös luonnon monimuotoisuuden kannalta. Luontorikkaat yliopistokampukset ovat näkyvyyden ansiosta kokoaan suurempia.

Kaikki SYKin kiinteistöissä käytettävä sähkö ja kaukolämpö on fossiilivapaata.

Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet

Vastuullisuuspolitiikka ohjaa kaikkea toimintaa SYKissä. Vastuullisuus huomioidaan liiketoiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja johtamisessa.

Vastuullisuuden johtamisesta vastaa SYKin toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa. Vastuullisuus on myös osana SYKin kannustinpalkkiojärjestelmän mittareita liittyen SYKin strategian toteutumisen tunnuslukuihin. SYKin hallitus tarkastelee vuosittain kannustinpalkkiojärjestelmän tavoitteiden toteutumista.

Yhtiön vastuullisuuspolitiikkaa täydentävät kuhunkin vastuullisuuden osa-alueeseen liittyvät toiminnalliset ja operatiiviset dokumentit. Operatiivista toimintaa tukeva vastuullisuusdokumentaatio sekä organisaation vastuullisuusasiantuntijan antama tuki edistävät vastuullisuuden eri näkökulmat huomioivan toiminnan toteuttamisen SYKin omistamissa kohteissa. SYKillä on käytössään työntekijöiden eettiset ohjeet, mitkä vahvistavat koko organisaation yhdenmukaista toimintatapaa vastuullisuuden osalta, sekä whistleblowing-ilmoituskanava mahdollisten väärinkäytösten ilmoittamista varten. Lisäksi vuoden 2023 aikana laadittiin erillinen eettinen ohjeisto yhteistyökumppaneille, jossa kuvataan ja linjataan SYKin ydinarvot ja eettiset toimintatavat.

SYKin vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteutumista seurataan ja raportoidaan yhtiön johdolle vuosittain. SYKin johto arvioi vastuullisuuspolitiikan päivitystarpeen kerran vuodessa ja esittää päivitykset yhtiön hallituksen hyväksyttäväksi. Hallitus on hyväksynyt vastuullisuuspolitiikan ja katselmoi sen vuosittain osana muiden politiikkojen katselmointia.

Vuonna 2023 SYKin vastuullisuuspolitiikkaa päivitettiin kolmen kokonaisuuden osalta:

- Hiilineutraaliustavoitteen sanamuodot päivitettiin vastaamaan nykyistä termistöä
- Ympäristösertifiointien tavoitetaso kohdennettiin kiinteistösalkun ryhmien mukaan
- Vastuullisuuspolitiikan sanamuotoja ja dokumenttistausta päivitettiin nykytilanteeseen.

SYKin hallinto ja johtaminen on kuvattu tarkemmin yhtiön toimintakertomuksessa 2023.

Vastuullista toimintaa ohjaavat periaatteet ja ohjeet

SYKin vastuullisuutta ohjaavat vastuullisuuspolitiikan osana olevat operatiivisen toiminnan dokumentit ja ohjeet. Koordinoinnista vastaa vastuullisuusasiantuntija ja operatiivisten toimintojen toteuttamista tekee koko henkilöstö yhteistyössä SYKin muiden sidosryhmien kanssa. Toimintaa ohjaavia dokumentteja ja ohjeita päivitetään tarvittaessa havaittujen muutostarpeiden perusteella.

Yhdessä sidosryhmien kanssa

SYKin merkittävin sidosryhmä on sen omistajat; Suomen valtio sekä kahdeksan osakasyliopistoa. Yliopistoilla yhtiön omistajina ja suurimpana vuokralaisryhmänä on korkeat yliopistokohtaiset tavoitteet ja vaatimukset vastuullisuuteen liittyen. Yliopistot ovat asettaneet omaan toimintaansa liittyviä tavoitteita, jotka tähtäävät muun muassa hiilineutraaliuuden vuosina 2024–2030.

SYK tukee vastuullisuuspolitiikallaan yliopistoja saavuttamaan omia vastuullisuustavoitteita sekä osaltaan mahdollistaa Suomen valtion yleisten tavoitteiden toteutumisen. SYKillä onkin suuri rooli tukiessaan yliopistoja kohti hiilineutraaliutta, sillä ilman vähäpäästöisiä tai hiilineutraaleja tiloja myöskään yliopistoilla ei ole mahdollisuutta saavuttaa asettamiaan ilmastotavoitteita. SYKin toteuttamista vastuullisuuteen liittyvistä toimista viestitään sidosryhmille säännöllisesti.



Ekologinen vastuullisuus

SYK hallinnoi suurta, noin 1,3 miljoonan bruttoneliömetrin laajuista, noin 200 rakennuksen kiinteistöomaisuutta, jonka rakentamisessa, käytössä ja ylläpidossa kulutetaan resursseja – energiaa, vettä ja rakennusmateriaaleja.

SYKin vastuullisuuspolitiikassa on asetettu ekologiselle vastuullisuudelle konkreettiset tavoitteet ja seurannan mittarit. Ekologisesti kestävä toimintaa ja valintoja ohjaavat mm. SYKin hiilijalanjälkitavoite ja sitä kuvaava hiilineutraaliustiekartta, luontotoimenpiteiden toteuttaminen, rakennusten energiatehokkuus, tavoitteet sähkön ja lämmön alkuperää koskien sekä ympäristösertifiointimalli.

SYKille ympäristöön liittyvä vastuullisuus tarkoittaa kiinteistöliiketoiminnan harjoittamista mahdollisimman vähän negatiivisia ympäristövaikutuksia aiheuttaen. Haittojen minimoimisen lisäksi yhtiö etsii jatkuvasti mahdollisuuksia saada aikaan positiivisia ekologisia vaikutuksia, joita toteutetaan useilla eri kampuspaikkakunnilla.

Ilmastomuutoksen torjunta

SYK on tehnyt jo pitkään aktiivisia toimia ilmastomuutoksen torjumiseksi ja SYKin aikaisempi ilmastotyön tavoite oli saavuttaa toiminnan hiilineutraalius ilman ulkopuolista kompensointia vuoteen 2030 mennessä. Tutkimus ilmastotyön parissa on kuitenkin mennyt paljon eteenpäin edellisen tavoitteen asettamisen jälkeen ja kesällä 2023 SYKissä päivitettiin ilmastotyön tavoite vastaamaan yleisesti käytettyä terminologiaa ja rajauksia. Uusi tavoite asetettiin tieteeseen pohjautuen ja validoitiin Science Based Targets iniciativen (SBTi) nettonolla viitekehyksen mukaisesti. Heinäkuussa 2023 SBTi hyväksyi SYKin tieteeseen pohjautuvan nettonollapäästötavoitteen vuoteen 2030 mennessä, millä SYK on kunnianhimoisin suomalaisyritys ja globaalistikin kiinteistöalan kunnianhimoisin yritys, jonka nettonollatavoitteen SBTi on validoinut ja hyväksynyt.

Nettonollatavoite tarkoittaa, että SYK vähentää oman toimintansa aiheuttamien päästöjen

Tavoitteet ja mittarit

Hiilijalanjälki (tCO₂e)

- Tieteeseen perustuva ilmastovaikutusten nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä.

Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)

- TETS-tavoitteen mukainen energiatehokkuustoimenpiteiden määrä 7,5 % vuoteen 2025 mennessä.

- Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.

Energiatehokkuus (MWh, kWh/m²/vuosi)

- TETS-tavoitteen mukainen energiatehokkuustoimenpiteiden määrä 7,5 % vuoteen 2025 mennessä.

- Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.

Energian alkuperä (%)

- SYKin hankkimasta sähköstä 100 % on uusiutuvaa sähköä.
- Lämmön alkuperää kiritetään uusiutuvaksi sekä suositaan polttamattomia tapoja tuottaa lämpöenergiaa. Uusiutuvan lämmön tavoiteosuus vuodelle 2025 on 80 %.

Ympäristösertifioitu rakennusten pinta-ala (brm² ja %)

- SYKin kiinteistöstrategian kiinteistösalkun ryhmiin pidä ja uudelleenvuokraa ryhmitettyjen rakennusten pinta-alasta 75 % on sertifioitua vuoden 2023 loppuun mennessä.

Kiertotalous

- Kampuksilla päivittäin syntyvän jätteen kierrätysaste materiaalina 65 % vuoteen 2026 mennessä.
- Kaikissa purkua vaativissa rakennushankkeissa suositetaan purkukatselmus.

lisäksi myös arvoketjun päästöt nollaan. Arvoketjun päästöihin kuuluvat esimerkiksi kiinteistöjen ylläpito, rakentaminen, polttoaineiden tuotantovaiheessa syntyneet päästöt, ostetut tuotteet ja palvelut sekä liike- ja työmatkustus.

SBTi:n validoiman nettonollatavoitteen mukaisesti SYK on sitoutunut vähentämään kasvi-

huonekaasupäästöjään vuoteen 2030 mennessä vähintään 90 prosenttia vertailuvuoden 2018 päästöistä ja loput päästöt poistetaan ilmakehästä pysyvästi siihen soveltuvilla päästöhyvityksyksiköillä. Päästöjen kumoamisen enimmäismäärä, enintään 10 prosenttia vertailuvuoden 2018 kasvihuonekaasupäästöistä, muodostaa ns. SYKin hiilibudjetin vuonna 2030. Silloin kasvihuonekaasupäästöjen kumoamisessa rahoitetaan päästöjä poistavia hankkeita oman toiminnan ja arvoketjun ulkopuolella, joiden enimmäismäärä on 5 368 tCO₂e nettonollatavoitteen saavuttamiseksi.

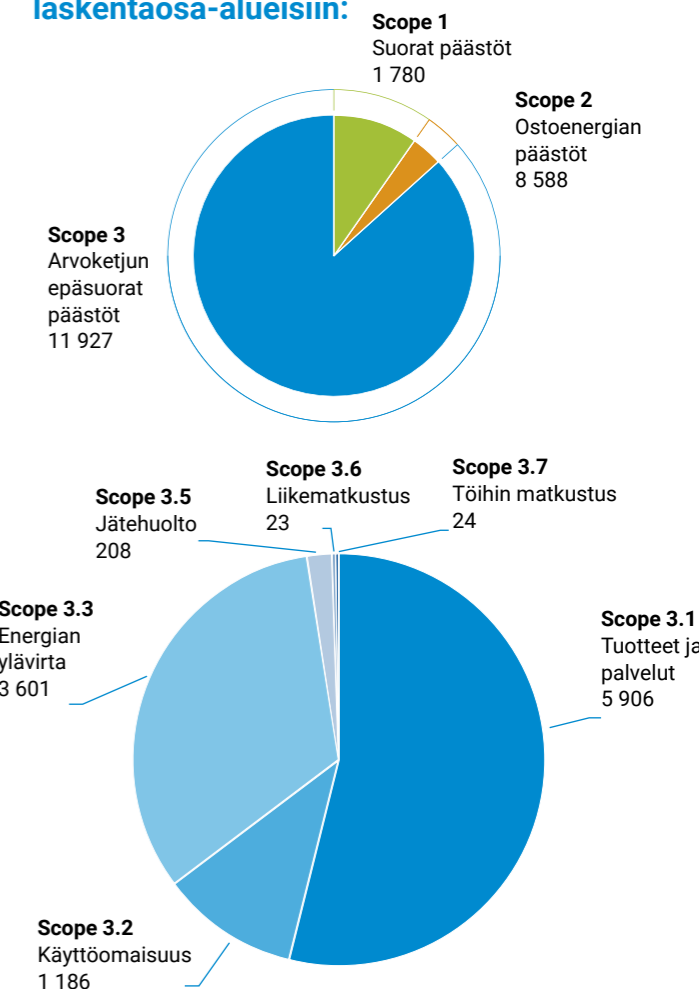
Asetettu tavoite ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat linjassa viimeisimmän tieteellisen tutkimuksen ja tiedon kanssa. Tieteeseen pohjautuvat ilmastotavoitteet mahdollistavat selkeästi määritellyn reitin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, ilmastomuutoksen vaikutusten vähentämiseksi ja kestävä liiketoiminnan edistämiseksi.

Tieteeseen pohjautuva ilmastotavoite (SBTi) on voittoa tavoittelematon yhteishanke CDP:n (the Carbon Disclosure Project), YK:n yritys vastuualoitteen (UN Global Compact), maailman luonnonvarainstituutin WRI:n (World Resources Institute) ja WWF:n (World Wide Fund for Nature) välillä. Tieteeseen pohjautuva ilmastotavoite perustuu tieteelliseen laskentamenetelmään, jolla varmistetaan, että yritysten tavoitteet ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan allekirjoitettujen tavoitteiden kanssa. Viitekehyksen avulla yritykset voivat asettaa viimeisimmän ilmastotieteen mukaisia päästövähennystavoitteita itselleen ja saada ne validoiduksi SBTi:n toimesta.



SYKin kasvihuonekaasupäästölaskentaa kehitettiin vuonna 2023 ja vuoden alussa tehtiin GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol) mukainen olennaisuusanalyysi laskentaan sisällytettävistä päästöistä. Tehdyn olennaisuusanalyysin perusteella määritettiin uudet laskentarajaukset, joita hyödynnettiin jo vuoden 2022 päästöjen laskennassa. Lisäksi vastaa-

SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin:



Päästölähde	Päästöt tCO ₂ e	Scope
Aluelämpö	401,9	Scope 1
Itse tuotettu sähkö	0,0	
Kylmäainevuodot	858,6	
Ostettu sähkö	0,0	Scope 2
Ostettu lämpö	432,2	
Ostettu jäähdytys	0,0	
3.1 Tuotteet ja palvelut	5 905,9	Scope 3
3.2 Käyttöomaisuus	1 186,4	
3.3 Energian ylävirta	3 600,5	
3.5 Jätehuolto	208,1	
3.6 Liikematkustus	22,5	
3.7 Töihin matkustus	24,5	
Biogeeniset päästöt	66 009	BIO

via laskentaperiaatteita noudatellen laskettiin aikaisempien vuosien kasvihuonekaasupäästöt takautuvasti, jolloin saatiin muodostettua vertailukelpoinen kasvihuonekaasupäästöjen kehityspolku vuodesta 2018 vuoteen 2023.

Uudet laskentarajaukset kattavat kaikki SYKin toiminnan päästölähteet, jotka on luokiteltu GHG-protokollan mukaisesti päästökategorioihin Scope 1, 2 ja 3 sekä niiden alakategorioihin. Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa organisaatorajat on määritelty Financial Control Approach mukaan, jolloin SYKin omistamien kiinteistöosakeyhtiöiden päästöt ovat mukana laskennassa 100 prosenttisesti, jos SYKillä on taloudellinen hallinta yhtiöstä. Taloudellinen hallinta edellyttää 50 prosenttia tai suurempaa omistusosuutta.

Tehdyssä kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa jokaisen GHG-protokollan mukaisen päästöjen alakategorian päästöt on laskettu tarkimmalla saatavilla olevalla tiedolla, jolloin laskennassa hyödynnettiin ensisijaisesti kohdekohtaista todellista määrätietoa (mm. MWh, m³, kg, km) ja sitä kuvaavaa kohdekohtaista päästökerrointa. Jos ensisijaista tietoa ei ollut saatavissa, hyödynnettiin kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa toissijaisesti euromääräistä kulutustietoa (€) ja sitä vastaavaa keskimääräistä päästökerrointa Suomessa.

SYKin hiilijalanjälki oli GHG-protokollan mukaan laskettuna vuonna 2023 yhteensä 12 641 tCO₂e, minkä lisäksi toiminnasta muodostui biogeenisiä päästöjä 66 009 tCO₂e, joita ei kuitenkaan lasketa mukaan hiilijalanjälkeen. Biogeeniset päästöt vapautuvat biologisen materiaalin eli biomassan tai sen johdannaisten palaessa tai hajotessa eikä niistä muodostu fossiilisia päästöjä. SYKin hiilijalanjälki jakautuu toiminnan suoriin päästöihin (Scope 1) 1 261 tCO₂e, ostoenergian epäsuoriin päästöihin (Scope 2) 432 tCO₂e ja arvoketjun muodostamiin epäsuoriin päästöihin (Scope 3) 10 948 tCO₂e.

SYKin hiilijalanjälki pieneni 43,3 prosenttia vuodesta 2022 ja viiden vuoden aikana (2018–2023) vertailukelpoinen hiilijalanjälki on pienentynyt 76,5 prosenttia. Vuonna 2023 SYKissä kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti oli 12,1 kgCO₂e/htm².

Keväällä 2023 toteutettiin SYKin edellisen vuo-

den laskennallisten kasvihuonekaasupäästöjen kumoaminen hankkimalla päästöjä vastaava määrä ilmastoyksiköitä vapaaehtoisilta päästöhvytysmarkkinoilta. Myös kaikki vuoden 2023 laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt kumottiin heti vuoden 2024 alussa, jolloin SYKin vuokraamat tilat vuonna 2023 ovat olleet hiilineutraaleja käyttäjilleen. Vuoden 2023 päästöjen kumoaminen oli viides kerta yhtiön historiassa. Päästöistä aiheutuvat ilmastohaitat kumottiin käyttämällä SYKin päästöjä vastaava määrä sellaisia ilmastoyksiköitä, joiden perustana olevia hillintätuloksia ei lasketa mukaan maan ilmastotavoitteen seurantaan ja tilinpittoon. Vuoden 2023 päästöjen kumoaminen toteutettiin muodostamalla SYKin päästöjen kumoamisen portfolio yhdistämällä hankkeita eri kategorioista. Päästöjen kumoamisen portfolioon valittiin hankkeita kaatopaikkakaasujen talteenotto, aurinkoenergia, metsittäminen ja ennallistaminen, metsäkadon ehkäisy sekä tekniset hiilenpoistot Euroopassa -hankekategorioista. Kaikki portfolioon valitut hankkeet olivat sertifioitu joko Verified Carbon Standard (VCR/VERRA) tai Puro.earth standardeilla ja täyttävät hyvien käytäntöjen mukaiset, vakiintuneet kansainväliset minimikriteerit vapaaehtoisille päästöjen kumoamisille. Päästöhvytys hankkeet sijoituivat maantieteellisesti Brasiliaan, Intiaan, Ghanaan, Indonesiaan ja Suomeen.

Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus

SYK on ollut mukana kiinteistöalan energia- tehokkuussopimuksissa (TETS) vuodesta 2010 alkaen ja nykyisellä kaudella 2017–2025 SYKin tavoitteena on 7,5 prosentin säästö lämpöenergian kulutuksessa vuoteen 2025 mennessä. Tämän tavoitteen SYK saavutti etuajassa jo vuonna 2021. Vuonna 2023 toteutettiin yhteensä 22 eri TETS-toimenpidettä, joista 11 lämpöön liittyvän toimenpiteen ja neljä sähkön liittyvän toimenpiteen vaikutukset oli laskettu tätä vastuullisuusraporttia tehtäessä. Loppujen seitsemän toimenpiteen vaikutusten laskenta oli edelleen kesken ja ne valmistuvat maaliskuussa 2024. Tämän vuoksi kaikkien energiatehokkuustoimenpiteiden vaikutuksia ei ollut saatavilla, mutta jo varmennettujen vaikutusten perusteella vuoden 2023 loppuun

mennessä säästö lämpöenergian kulutuksessa on ollut vähintäänkin 8,9 prosenttia, missä on säästöä 332,8 MWh/a (0,1 %) verrattuna edelliseen vuoteen 2022. Myös sähkön osalta on varmennettua säästöä vähintäänkin 218,8 MWh/a verrattuna edelliseen vuoteen.

Lämmityksen osalta SYK on tehnyt yhteensä 235 vaikutuksiltaan varmennettua energiatehokkuustoimenpidettä nykyisellä TETS-kaudella, joiden yhteisvaikutuksesta lämmityksen tarve on pienentynyt vähintäänkin 16 238 MWh/a. Energiansäästöt muodostuivat vuonna 2023 Joensuussa, Kuopiossa, Tampereella ja Oulussa tehdyistä toimenpiteistä. Tehtyjä toimenpiteitä olivat mm. julkisivun saneeraus, ikkunoiden ja ulko-ovien uusimiset, yläpohjan tuuletuksen parantaminen ja eristeiden korjaus, patteriventtiilien uusiminen sekä lämmitysverkoston huuhtelu ja tasapainotus, IV-laitteiden saneeraus, lämmönjakokeskuksen uusiminen sekä vetokaappien tarpeenmukainen käyttö.

Alkuvuodesta 2023 SYK osallistui yhdessä osakasyliopistojen kanssa Astetta alemmas -kampanjaan, minkä toimenpiteitä jatkettiin myös syksyllä 2023. Astetta alemmas -kampanjassa SYK ja yliopistot sitoutuivat yhteistyössä laskemaan huonelämpötiloja yhden asteen kampanjaa edeltävään aikaan verrattuna. Toimenpiteet sisälsivät mm. ilmanvaihdon käyntiaikojen tarpeenmukaistamista sekä vesipisteiden virtaamien säätämistä pienemmiksi. Lomakausille tehtiin myös lisätoimia tilapäisesti tyhjiksi tunnistetuissa rakennuksissa säätämällä IV-käyntiaikoja energian säästämiseksi. Kaikissa Astetta alemmas -kampanjan toimenpidemuutoksissa kuitenkin huomioitiin terveet ja turvalliset sisäolosuhteet sekä toimien ulkopuolelle rajattiin laboratorikohteet. Asteen pudotus huonelämpötilassa pienentää tunnetusti lämpöenergiankulutusta 5 prosenttia, mutta koska toimenpiteitä ei voitu tehdä kaikissa rakennuksissa/rakennusosissa ottaen huomioon tilojen käytön, laskennallinen energian säästö kampanjasta oli 3–4 prosenttia verrattuna kampanjaa edeltävään aikaan, mitä tukee myös toteutunut sääkorjattu lämmönkulutus.

SYK osallistui vuoden 2023 aikana myös sähkömarkkinoiden kysyntäjoukseen FCR-N-markkinoilla, joita käytetään jatkuvaan taajuuden hallintaan. Automaattisesti toimiva taajuus-

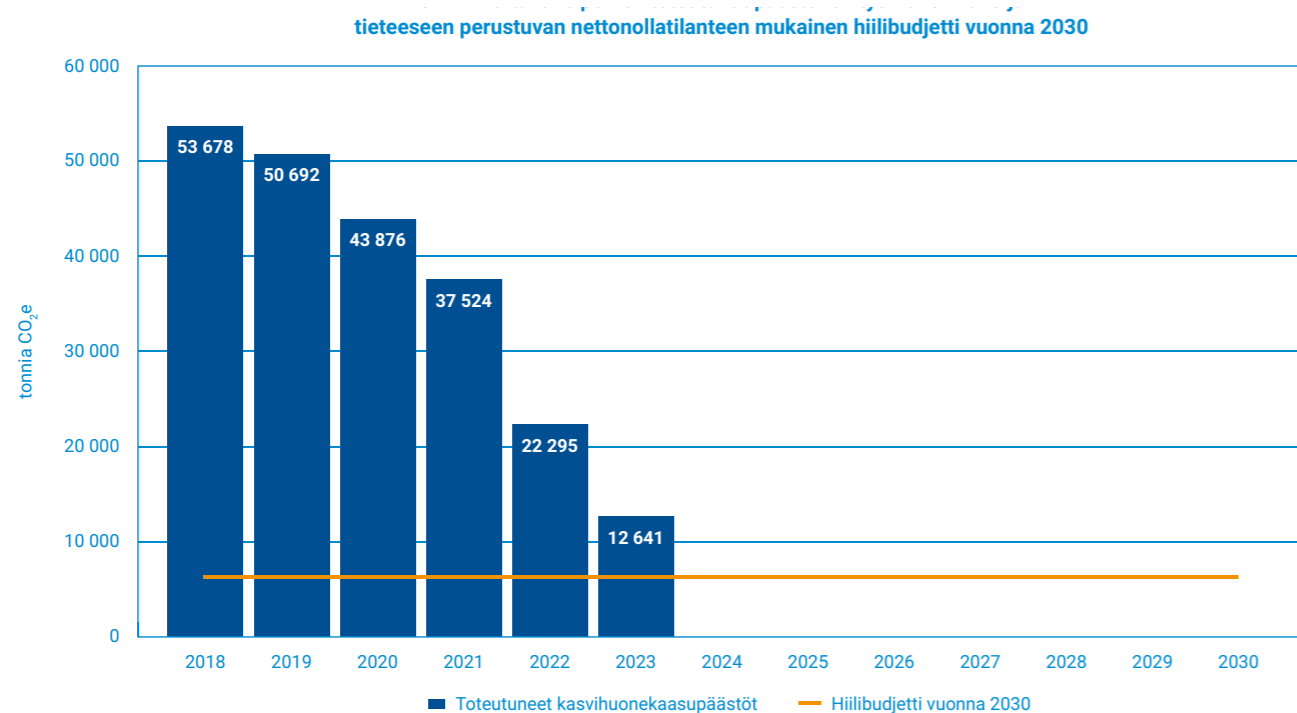
ohjattu käyttöreservi (FCR-N) pyrkii pitämään taajuuden normaalitaajuusalueella välillä 49,9–50,1 Hz, mikä omalta osaltaan mahdollistaa vihreää siirtymää energiantuotannossa. Vuoden 2023 aikana myyty kokonaisjoustomäärä SYKin kohteissa oli yhteensä noin 1769 MW, missä oli kasvua yli 50 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen.

Aurinkosähköä tuotettiin viidellä eri paikkakunnalla, Lappeenrannan, Kuopion, Jyväskylän, Tampereen ja Turun kampuksilla. Aurinkosähköjärjestelmät tuottivat yhteensä 498 MWh hiilineutraalia aurinkosähköä, mikä kulutettiin kokonaan kampuksilla. SYK hankkii omien sopimusten kautta sähkön 16 käyttöpaikkaan Turussa, missä energian tuotantomuoto on 100 prosenttisesti tuulivoimalla tuotettua uusiutuvaa energiaa. Muilta osin SYK hankkii sähkön yliopistojen kautta, joiden kautta hankittu sähkö on aikaisemmin ollut myös 100 prosenttisesti uusiutuvaa sähköä. Vuoden 2023 aikana osa yliopistoista siirtyi kuitenkin 100 prosenttisesti fossiilivapaaseen sähkön hankintaportfolioon, missä energialähdejakauma on ollut:

- Ydinvoima 85,6 %
- Bio 3,8 %
- Tuuli 9,5 %
- Aurinko 0,9 %
- Vesi 0,2 %

Näin fossiilivapaan sähkönhankintaportfolion kautta hankitun sähkön suorat kasvihuonekaasupäästöt ovat olleet edelleen 0 gCO₂e/kWh ja käytetyn ydinpolttoaineen määrä on ollut 2,22 mg/kWh. Yliopistojen sähkönhankintaportfolion muutosten takia SYKin hankkimasta sähköstä kaikki ei enää ole uusiutuvaa sähköä, mutta tarkkaa osuutta fossiilivapaan sähkönhankintaportfolion osuudesta kaikkeen sähkön hankintaan ei saatu vuoden 2023 osalta. SYKin kiinteistöissä käytetyn sähkön alkuperä sekä fossiilivapaan ja uusiutuvan energian merkitys ja vaikutus vastuullisuuden tavoitteisiin tarkastellaan vuoden 2024 aikana.

Keskeisin SYKin laskennallisiin kasvihuonekaasupäästöihin vaikuttava toimi vuonna 2023 oli edellisvuoden tapaan hiilineutraali kaukolämpö ja sen hankinnan laajentaminen kaikkiin SYKin omistamiin kaukolämpökohteisiin.



SYKin toteuttamat päästövähennystoimenpiteet ovat toimineet hyvin ja vertailukelpoiset kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet erittäin merkittävästi vuodesta 2018 vuoteen 2023. Vertailukelpoinen hiilijalanjälki on pienentynyt kokonaisuudessaan 76,5 prosenttia vuodesta 2018. Päästövähennystoimenpiteistä on kuitenkin toteutettu kaikki nopeasti ja helposti toteutettavat ratkaisut, jolloin jatkossa päästövähennykset edellyttävät entistä enemmän innovatiivisia toimia päästöjen vähentämiseksi.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen

SYK pyrkii toiminnassaan sekä hidastamaan ilmastonmuutosta että varautumaan sen tuomiin muutoksiin. Sopeutumisen ja varautumisen kannalta keskeistä on huolehtia olemassa olevien rakennusten resilienssistä eli kyvystä säilyttää toimintamahdollisuus muuttuvissa olosuhteissa. Esimerkkejä SYKissä tehdyistä sopeutumis- ja varautumistoimista ovat mm. hulevesien hallinta, rakennusten kosteusteknisten ominaisuuksien huomioiminen uudis- ja korjausrakentamisessa sekä jäähdystarpeen määrittely ottaen huomioon muuttuvat ilmastolosuhteet.

Vuonna 2023 tehtiin systemaattisesti ilmastoriskien arviointeja ja arviointi suoritettiin 137 eri

rakennuksen osalta, mikä kattaa 70,6 prosenttia kaikista SYKin omistamista rakennuksista ja 95,0 prosenttia bruttopinta-alasta. Ilmastoriskien tarkastelussa SYKin toimintaan liittyvät olennaiset fyysiset ilmastoriskit määriteltiin EU-taksonomian mukaisten ilmastoon liittyvien uhkien kautta arvioimalla erikseen ilmastoriskiä ja haavoittuvuutta niin rakennuksen kuin käyttäjienkin kannalta. Ilmastoon liittyvät uhat luokiteltiin lämpötilaan, tuuleen, veteen sekä maamassoihin ja maaperään liittyviin uhkiin sekä siihen, ovatko uhat kroonisia vai akuutteja. Arvioinneissa tunnistettuja riskejä pyritään hallitsemaan seuraavan viiden vuoden sisällä tehtävillä sopeuttavilla toimilla ja ottamalla huomioon ilmastonmuutoksen aikaan saamat toimintaympäristön muutokset suunniteltaessa muita korjaus- ja investointitoimenpiteitä.

Luonnon monimuotoisuuden tukeminen

SYK on tunnistanut luontokadon ilmastonmuutoksen veroiseksi ekologiseksi kriisiksi, ja SYK onkin selvittänyt olemassa olevat luontoarvot kaikille suurille kiinteistöilleen, yhteensä 270 hehtaarin verran. Arvioissa tunnistettiin tärkeimmät luontoarvot, jotta ne voidaan huomioida kattavasti niin kampusten kehitystoimenpiteissä, rakentamisessa, ylläpidossa kuin

kampusten päivittäisessä käytössäkin. Vuonna 2023 tehtyjä luonnon monimuotoisuuden liittyviä toimenpiteitä tehtiin eri kampuksilla yhteensä 16 kpl, kuten linnun- ja lepakonpönttöjä, hyönteishotelleja, vieraslajien poistoa, uusia niittyjä, lahoppuaitaa, puiden istutusta, kaupunkiviljelyn mahdollistavia istutuslaatikoita, maamehiläisten elinympäristöjä sekä tuomalla pölyttäjämehiläisiä kampukselle.

Jyväskylässä Ylistönrinteen Ambiotican ja Fysiikan sisäänkäynnin viereinen niittyalue

Jyväskylän yliopiston kampusten nurmialueita on lähdetty muuttamaan yhdessä yliopiston kanssa niityiksi useissa kohteissa. Niittyalueet ovat parhaimmillaan luonnon monimuotoisuuden keitaita, jotka helpottavat harvinaistuneiden ja uhanalaisten lajien (hyönteisten ja kasvien) elinmahdollisuuksia etenkin kaupunkiympäristöissä. Niityt kuitenkin kehittyvät hitaasti ja vaativat hoitoa ensimmäisinä vuosinaan. Kehittyvä niittyalue voi näyttää alkuvaiheessa karulta, mutta monipuolinen kasvilajisto ottaa pikkuhiljaa paikkansa ja alueelle kehittyy monilajinen kukkiva ympäristö. Niitytyksessä olevilla alueilla tulee välttää tallaamista ja kasvien keruuta. Antamalla kasvillisuuden kehittyä

rauhassa saadaan paikalle varmistettua hyvä siemenpankki ja kukintaa myös tuleviksi vuosiksi.

Jyväskylässä Ylistönrinteen Ambiotican ja Fysiikan sisäänkäynnin vieressä tehtiin syksyllä 2023 Jyväskylän yliopiston kasvitieteellisen puutarhan suunnittelijan suunnitelmien mukaisia töitä, missä vanhojen nurmialueiden paikalle on luvassa kukkiva keto ja rehevämpi istutusalue. Ketokasveja osa toteutettiin taimimateriaalilla ja osa kylvettiin oppilastyönä kerätyillä siemenmateriaaleilla. Suunnitelmiin kuuluivat myös alueille lisättävä lahoppu sekä maakivet.

Kasvitieteellinen puutarha toimitti alueille myös kasvien nimikyltit palvelemaan lajintunnistusta. Istutusten kasvillisuus valittiin yhteistyössä yliopiston edustajien kanssa ja kasvitieteellisen kokoelman peruseriaatteita noudattaen alueet toteutettiin pelkästään kotoperäisillä, luonnonvaraisilla lajistoilla ja kotimaisilla taimi- ja siemenaineistoilla. Lisäksi kohteissa testataan hitaasti maaperään liukevan kalkkikiven ja sienijuuren lisäämistä ketokasvillisuuden viihtymisen parantamiseksi sekä biohiilen lisäämistä kasvuoloja tasaamaan enemmän kosteutta vaativille kasveille.



Kuva: JYU Tiedemuseo



Kuva: Korpikuusikon Hunaja Oy

Pölyttäjämehiläiset Tampereella, Hervannan kampuksella

Hervannan kampuksen päärakennuksen katolle pystytettiin kesällä 2023 kaksi mehiläispesää, joissa pörräsi yhteensä noin 100 000 pölyttäjää. Pölyttäjien määrän on tunnistettu laskevan kansainvälisesti, jolloin myös yksittäiset mehiläispesät ovat pieniä tekoja, mutta konkreettisia toimenpiteitä luonnon monimuotoisuuden tukemiseksi. Pölyttäminen on tärkeää, sillä jokainen siemenkasvi vaatii pölytyksen ja se on kasvin keino lisääntyä. Pölytys voi tapahtua joko tuulen tai hyönteisten avulla ja kukkakasveista 90 prosenttia on hyönteispölytteisiä. Ne tarvitsevat tai vähintäänkin hyötyvät hyönteispölytyksestä voidakseen lisääntyä ja jatkaa sukuaan.

Lajien rikas kirjo luo vakaamman pohjan myös eri lajien selviytymiselle poikkeuksellisissa tilanteissa. Mitä rikkaampi lajien kirjo on, sen vakaammalla pohjalla koko eläinkunta on. Vakaa ekosysteemi aiheuttaa lievempiä häiriöitä luonnon tasapainoon, joka voi herkästi tuhoutua esimerkiksi vieraslajien tai yllättävän säätilan takia.

Hervannan kampukselle vuokrattiin mehiläispesät Korpikuusikon Hunaja Oy:ltä avaimet käteen periaatteella ja niistä saatiin lopputuotteena hunajaa, joka jalostettiin satokauden päätteeksi vastuullisesti paketoituksi hunajatuotteiksi. Hervannan mehiläispesistä jalostettu hunaja päätyi lopulta mm. SYKin sidosryhmien ruokapöytiin ja teekuppeihin. Hunajatuotteiden pakkauksissa käytettiin ainoastaan täysin kierrätettäviä tai hyödynnettäviä pakkausmateriaaleja.

Merkipäivämuistamiset ympäristötekona

Vuonna 2023 jatkettiin merkipäivien muistamisessa jo vuonna 2021 aloitettua tapaa toteuttaa merkipäivämuistaminen ympäristötekona kampuksella, joten SYK istutti merkipäivän kunniaksi kolme tuomea Tampereen yliopiston keskustakampukselle. Istutettavia puita oli kolme, kuten Tampereen yliopiston kampuksia ja istutettavaksi puuksi valikoitui tuomi, joka on Pirkanmaan maakuntakasvi.

Tuomi voi kasvaa jopa 15 metriä korkeaksi ja 50 cm paksuksi puuksi, joka on yleensä monirunkoinen. Tuomen keväällä kukkivat



Kuva: Jonne Renvall, Tampereen Yliopisto

voimakastuoksuiset kukat houkuttelevat hyönteisiä kukkiin, etenkin karpäsiä ja mehiläisiä, ja tarjoavat mehiläisille tärkeää ravintoa, jonka avulla ne keräävät voimia tulevaa kesää varten. Lisäksi tuomi on Suomessa päiväperhosten toukkien ravintokasvi, jota ainakin ruoste- ja tuominopsasiivet ja nimestä huolimatta myös pihlajaperhoset käyttävät ravintonaan.

Ympäristöriskien hallinta

Vuonna 2023 SYKissä jatkettiin ympäristöriskien hallinnan kehittämistä ja laadittiin kriisiviestinnän toimintatapa, jotta viestinnässä onnistuttaisiin oikea-aikaisesti tarvittaville tahoille. Ympäristöriskien hallinnan kehittäminen ja kriisiviestinnän selkeyttäminen on lähtenyt käyntiin jo vuonna 2022 tapahtuneesta öljyvahingosta, josta ei kuitenkaan aiheutunut luonnon pilaantumista. Nykyisin kriisiviestinnän tiedotteet löytyvät entistä selkeämmin SYKin nettisivujen pääsivulta. Vuonna 2023 on jatkettu myös vaihtoehtoisten lämmitysjärjestelmien selvitystä ja tavoitteena on poistaa öljyn käyttö luonnossuojelualueilla, mikä alentaa ympäristöriskejä.

Resurssiviisaus

SYK hallinnoi suurta noin 1,3 miljoonan bruttoneliömetrin kiinteistöomaisuutta, jonka rakentamisessa, käytössä ja ylläpidossa kulutetaan merkittävä määrä resursseja – energiaa, vettä ja rakennusmateriaaleja. Resurssiviisaus onkin yhtiön tärkeä ekologisen vastuullisuuden teema. Merkittävimpiä keinoja resurssiviisauteen ovat energiankäytön optimointi, rakentamisen tarpeenmukaisuus sekä rakennuksien tehokas käyttö. Hankinnoissa suositaan ympäristöluokiteltuja, vähemmän jätettä käytön ja asennuksen aikana tuottavia, lähialueella tuotettuja, uusiokäyttöön hankittuja, kierrätysmateriaaleista valmistettuja tai uusiokäytettäviä tuotteita, materiaaleja ja palveluita.

Uudisrakentamista ja peruskorjausta tai -parannusta suunniteltaessa SYK kiinteistön omistajana yhdistää asiakkaiden tilantarpeet ja tilojen toiminnallisuudelle asetetut tavoitteet kiinteistöjen resurssiviisaaseen käyttöön. Nämä periaatteet on huomioitu myös SYKin investointikriteereissä, jossa omana kohtanaan on investoinnin vaikutukset SYKin vastuullisuuteen.

SYK uudisrakentaa vain tarpeeseen ja rakennuksia peruskorjataan ja -parannetaan tilojen käyttäjien tarpeita kuunnellen, materiaalihokkaasti ja kiertotalouden periaatteita noudattaen. Rakentamisen energiatehokkuudelle on asetettu kunnianhimoiset tavoitteet ja rakennushankkeiden E lukutavoite on A. E-luku on rakennuksen laskennallisen energiatehokkuuden vertailuluku, jonka sijoittumista luokitteluasteikolla kuvataan kirjaintunnuksella. A kuvaa parasta luokkaa.

Vuoden 2023 aikana valmistunut merkittävin rakennushanke oli Jyväskylän yliopiston Nanoscience rakennuksen muutostyöt ja puhdas tilojen rakentaminen. Vuoden aikana ei ollut valmistuneita peruskorjaus- tai uudisrakennushankkeita, joihin sovelletaan kumpaakaan vastuullisuuspolitiikan mittareista: 1) Rakennushankkeissa tehdään ekologin suosittemat toimenpiteet tai 2) Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.

Kiertotalous

Kampuksilta kerätty SYKin vastuulla olevien jätteiden kokonaismäärä vuonna 2023 oli 2 675 tonnia. Edellisvuoteen verrattuna kampuksilla tuotetun jätteen määrä laski 0,6 prosenttia ja kokonaisjättemäärä oli noin 28,2 prosenttia pienempi kuin koronapandemiaa edeltäneellä ajalla vuonna 2019. Vuonna 2023 kierrätysaste laski edellisvuoteen verrattuna 0,2 prosenttia, ollen 50,7 prosenttia. Hyödyntämisaste oli kuitenkin 99,9 prosenttia ja siinä oli nousua 0,2 prosenttiyksikköä verrattuna edellisvuoteen. SYKissä jätteiden keräystä ja tyhjennysvälejä on ohjattu aktiivisesti osana ylläpidon toimintaa vastaamaan jätekertymää. Tämä näkyy erityisesti loma-aikojen jätekertymän pienentymisenä.

Kiertotaloutta on myös edistetty etsimällä käytöstä vapautuneille rakennuksille muita hyödyntämistapoja. Jos SYKin rakennuksia vapautuu käytöstä eikä niille tunnusteta enää yliopistokäyttöä, pyritään rakennuksille löytämään ensisijaisesti muita hyödyntämistapoja tai myymään yliopistokäytöstä vapautuneita kohteita muille toimijoille. Vuonna 2023 yliopistokäytöstä vapautuneita kiinteistöjä myytiin mm. Oulussa, Turussa, Raumalla ja Hämeenlin-

nassa. Myymällä yliopistokäytöstä vapautuneita kiinteistöjä muille toimijoille, mahdollistetaan kiertotalouden periaatteiden toteutuminen mm. jatkamalla rakennusten elinkaarta muissa käytötarkoituksissa.

Jos käytöstä vapautuneet rakennukset ovat kuitenkin elinkaarensa päässä tai niille ei löydy taloudellisesti toteuttamiskelpoisia ratkaisuja, SYK tekee ennen rakennusten purkamista vapaaehtoisen kestävän purkamisen green deal -sopimuksen mukaisesti purkukartoituksen, raportoi syntyvät purkumateriaalit sekä kehittää toimintaansa edistämään purkumateriaalien uudelleenkäyttöä. Vuonna 2023 purettiin kaksi yliopistokäytöstä jo useita vuosia sitten vapautunutta rakennusta, joissa molemmissa tehtiin kestävän purkamisen green deal -sopimuksen mukainen purkukartoitus sekä kartoituksen tulokset raportoitiin määrämuotoisella lomakkeella ympäristöministeriölle. Toinen puretuista rakennuksista oli tutkimusasema Oulussa ja toinen ruokalarakennus Raumalla.



Rakennusten ympäristösertifioinnit

Rakennushankkeiden ja olemassa olevien rakennusten ympäristösertifioinneilla SYK pyrkii maksimoimaan kiinteistöjensä positiivisia vaikutuksia ympäristöönsä niin ekologisesta, sosiaalisesta kuin taloudellisestakin näkökulmasta. Etenkin olemassa olevien rakennusten kolmen vuoden välein uusittava ympäristösertifiointi auttaa myös mittaamaan onnistumista rakennusten kestävässä johtamisessa ja käytössä.

Vuonna 2023 rakennushankkeiden ja olemassa olevien rakennusten ympäristöluokitusta jatkettiin kansainvälisillä BREEAM ja BREEM In-Use -sertifioinneilla. Uudisrakennus- ja peruskorjaushankkeista SYK ympäristösertifioi kaikki merkittävät uudisrakennushankkeet, mitkä ovat investointiarvoltaan yli 5 miljoonaa euroa. Uudishankkeissa tavoitteena on BREEAM arvosana Excellent ja peruskorjaushankkeissa arvosana Very Good.

Olemassa olevista rakennuksista SYK ympäristösertifioi kooltaan vähintään noin 8 000 brm² käytössä olevat rakennukset. Myös pienempiä oman kokonsuutensa muodostavia rakennuksia voidaan ottaa sertifiointiin. Lähivuosina peruskorjattavia rakennuksia ei BREEAM In-Use -sertifioida. Olemassa olevissa rakennuksissa tavoitteena on saavuttaa BREEAM In-Use Part 1: Asset- sekä Part 2: Building Management -osioissa vähintään arvosana Very Good. BREEAM In-Use -sertifioinnin osalta SYK teki kesällä 2023 sertifiointijärjestö BRE:n kanssa Volume Approach -sopimuksen, mikä mahdollistaa systemaattisemman sertifiointiportfolion hallinnan.

Vuoden 2023 lopussa 41 rakennuksella oli voimassa oleva BREEAM In-Use -sertifikaatti.



Lisäksi neljä rakennusta oli sertifiointiprosessissa, mutta lopullinen sertifikaatti oli vielä saapumatta. Rakennushankkeista Arcanumin peruskorjaus Turussa sai lopullisen rakennusvaiheen sertifikaattinsa syksyllä 2023, jonka jälkeen rakennusvaiheen sertifikaatit on myönnetty yhteensä 15 rakennus- tai peruskorjaushankkeelle. Kokonaisuutena vuoden 2023 lopussa SYKin hallinnoimasta alasta noin 823 000 brm² oli BREEAM tai BREEAM In-Use -sertifioitua, minkä lisäksi noin 60 000 brm² odotti lopullista sertifikaattia.

Keväällä 2023 SYKin aikaisempaa sertifiointitavoitetta, vuoden 2023 loppuun mennessä 75 prosenttia yhtiön omistuksessa olevien rakennusten pinta-alasta on ympäristösertifioitua, tarkennettiin vastaamaan SYKin kiinteistöstrategian kiinteistösalkun ryhmiä. Jatkossa 75 prosentin sertifiointitavoite koskee vain rakennuksia, jotka on ryhmitelty pidä- tai uudelleen- vuokraa-kategorioihin.

Vuoden 2023 lopussa pidä- ja uudelleen- vuokraa-kategorioihin ryhmitellyistä rakennuksista oli sertifioitu 69,6 prosenttia, minkä lisäksi 3,0 prosenttia odotti lopullista sertifikaattia. Sertifioinnille asetettu vastuullisuustavoite ei täysin toteutunut. Tavoite jäi toteutumatta kahden syyn yhteisvaikutuksesta: kaikille sertifiointiin haetuille kohteille ei saatu lopullisia sertifikaatteja vuoden loppuun mennessä sekä pidä-kategoriaan luokiteltuja sertifioituja rakennuksia siirrettiin kehittä-kategoriaan kesken vuotta 2023.

Rakennusten ympäristösertifioinnit	2023	2022	2021	2020	Yksikkö
BREEAM-sertifioitujen rakennusten lukumäärä, kumuloitunut yhteensä	15	14	12	9	kpl
BREEAM-sertifioitujen suunnitelmien lukumäärä, kumuloitunut yhteensä	15	15	15	13	kpl
BREEAM In-Use sertifikaattien lukumäärä	42	31	23	10	kpl

Sosiaalinen vastuullisuus

Sosiaalinen vastuu tarkoittaa SYKille ennen kaikkea huolenpitoa ihmisistä ja ympäröivästä yhteiskunnasta rakennuksineen. Oppimis- ja tutkimusympäristöjen kehittäjänä SYK antaa oman panoksensa sosiaalisesti vastuullisen yhteiskunnan luomiseen. Yhteistyössä osakasyliopistojen kanssa luodaan turvalliset, terveelliset ja otolliset olosuhteet elämänmittaiselle oppimiselle. Tärkeitä sosiaaliseen vastuun teemoja ovat myös yhteiskuntavastuun kantaminen, sidosryhmien tyytyväisyys sekä SYKin rooli vastuullisena työnantajana.

SYKin eettiset ohjeet ohjaavat jokaisen SYKkiläisen päivittäistä päätöksentekoa ja luovat suuntaviivat myös hankalista työelämän tilanteista selviytymiseen. Yhtiössä ei hyväksytä syrjintää, häirintää tai kiusaamista missään muodossa ja tästäkin kannetaan yhteistä vastuuta.

Sosiaalisesti vastuullista toimintaa ja valintoja ohjaavat muun muassa SYKin eettiset ohjeet, henkilöstökäsikirja, sisäilmatoimintamalli sekä ennakoivan sisäilmatoiminnan malli.

Turvalliset ja terveelliset tilat

Kaikkien kiinteistöjen turvalliset ja terveelliset tilat ja sisäolosuhteet ovat yhtiön toiminnassa oleellisia. Sisäolosuhteiden aiheuttamien ongelmien suhteen yhtiöllä on nollatoleranssi.

Kaikki ilmoitetut ongelmat selvitetään SYKin sisäilmatoimintamallin mukaisesti.

SYK toteuttaa ennakoivaa sisäilmatoimintamallia, jonka tavoitteena on ehkäistä ja havaita ajoissa sisäilmahaitat. Kullekin kampuspaikkakunnalle on nimetty sisäilmaohjausryhmä, jossa käsitellään sisäilmariskit ja sovitaan jatkotoimenpiteistä. Sisäilmatoimintamallin kehitys tapahtuu asiantuntijoista koostuvassa SYKSI-ohjausryhmässä. Ennakoivan toiminnan tavoitteena on tarkastella rakennuksen kuntoa ja tilojen toimintaa ennen kuin tilojen terveellisyttä ja turvallisuutta heikentäviä ongelmia alkaa esiintyä. Ennakoinnin pääpainopiste on sisäilman laatuun vaikuttavissa tekijöissä.

Ennakoivaan toimintaan osallistuvat mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä tekninen manageri, yliopiston tilapalvelun edustaja, tilojen käyttäjien edustaja, kiinteistönhoitaja, siivoustyönjohtaja sekä tarvittavat asiantuntijat.

SYKin tavoitteena on nolla selvittämätöntä sisäilmahaittaa vuodessa. Vuoden lopussa selvittämättömiä tai käynnistämättömiä tapauksia ei ollut yhtään ja käynnissä oli 9 sisäilmakorjausta/-tutkimusta.

Tavoitteet ja mittarit

Turvalliset ja terveelliset tilat

- selvittämättömät sisäilmatapaukset 0 kpl.

Asiakastyytyväisyys

- NPS. Tavoite 30 (asteikko -100...100) vuoden 2023 loppuun mennessä.
- Kokonaistyytyväisyystavoite 4,1 (asteikko 0–5) vuoden 2023 loppuun mennessä.

Työntekijöiden hyvinvointi

- Suosittelemiseksi työnantajalle (eNPS). Tavoite 50 (asteikko -100...100) vuoden 2023 loppuun mennessä.
- Työtapaturmat. Tavoitteena 0 työtapaturmaa.



Kampusturvallisuus

Kampuksilla on sekä kiinteistön omistajan että tilojen käyttäjien toiminnasta johtuvia erityyppisiä riskejä. Kampuskohtaiset riskit on kartoitettu yhdessä käyttäjien kanssa. Tämän perusteella on syntynyt yhteinen kokonaiskuva kampusen riskeistä. Kiinteistön ylläpitoon liittyviä riskejä ovat muun muassa liukastumisriskit ja katolta putoavaan lumeen sekä jäähän liittyvät riskit. Ylläpitoon liittyviä riskejä hallitaan sopimuksiin tehdyin vastuukirjauksin ja säännöllisesti toteutetuina auditoinnein. Kaikista läheltä piti tilanteista kirjataan turvallisuushavainnot.

Kampusturvallisuutta kehitetään yhdessä yliopistojen kanssa pääpainon ollessa ennakoivassa toiminnassa. Vuoden 2023 aikana toimintasuunnitelmassa painopiste säilyi varautumisen parantamisessa ja yhteistoiminta yliopistojen kanssa jatkui aktiivisena kampusturvallisuusryhmissä. Vuoden 2023 aikana tehdyillä turvallisuuskävelyillä tunnistettiin yhteisiä turvallisuuden rajapintoja ja löydettiin kehitystoimia, jotka nostettiin toimenpidelisteille.

Vuonna 2023 SYK tarjosi väestönsuojeluvastaavien (VSS) koulutusta kaikilla kampuspaikkakunnilla ja niitä järjestettiin laajalle osallistujajoukko. Turvallisuuteen liittyviä teemoja käsiteltiin yliopistojen kanssa yhteisissä kampusturvallisuuden tapaamisissa. Lisäksi syksyllä 2023 pidettiin yhteinen kampusturvallisuuspäivä osakasyliopistoille. Kampusturvallisuuspäivässä käsiteltiin digiturvallisuutta ja erilaisia häiriötilanteita kampuksilla. Oppia häiriötilanteista haettiin todellisten SYKin kampuksilla toteutuneiden case-tapausten käsitteilyn kautta.

Vuoden 2023 aikana kampusturvallisuuden toimintamallia muutettiin vastaamaan tämän hetken tarpeita. Muutoksen myötä luovuttiin ulkopuolisesta asiantuntijasta ja jatkossa asiantuntija-apua käytetään tarvittaessa projektikohtaisesti.



Sidosryhmien tyytyväisyys

Asiakkaiden ja henkilökunnan tyytyväisyys on perusedellytys yhtiön menestykselle toiminnalle. Tämän vuoksi SYK panostaa sidosryhmien tyytyväisyyteen ja seuraa vuosittaisten tyytyväisyystutkimusten avulla tyytyväisyyden kehittymistä ja asettaa säännöllisesti tavoitteet tuleville vuosille.

Vuonna 2023 asiakastyytyväisyyskysely toteutettiin elo-syyskuussa puhelinhaastatteluina. Kyselyyn saatiin vastauksia kaikkiaan 159 kpl ja vastausprosentti oli 66. Kyselyn toteutuksesta ja raportoinnista vastasi KTI Kiinteistötieto Oy. Kyselyyn vastanneista 59 prosenttia oli yliopistovastaajia, 28 prosenttia yritys vastaajia ja 13 prosenttia julkisyhteisövastaajia. Vastaajien alueet jakautuivat seuraavasti: Pirkanmaa ja Kanta-Häme 23 prosenttia, Pohjois-Suomi 21 prosenttia, Keski-Suomi 21 prosenttia, Itä-Suomi 18 prosenttia ja Länsi-Suomi 18 prosenttia.

Toteutetussa asiakastyytyväisyystutkimuksessa kartoitettiin kokonaisvaltaisesti vuokralaisten tyytyväisyyttä tiloihin, vuokrasuhteeseen, tilojen ylläpitoon, rakennuttamiseen ja vastuullisuuteen. Kokonaistyytyväisyys oli kyselyssä tasolla 3,8 (asteikko 1–5) ja suositteluindeksi NPS oli tasolla 17 (asteikko -100...100).

Kokonaistyytyväisyys oli samalla tasolla kuin vuonna 2022 ja NPS nousi 2 yksikköä verrattuna vuoteen 2022. Vastuullisuuspolitiikan laadinnan yhteydessä vuoden 2023 kokonaistyytyväisyyden tavoitetasoksi asetettiin 4,1 ja NPS tavoitetasoksi 30, mistä kumpaakaan ei saavutettu. Suositteluindeksin osalta oli kuitenkin merkittävä ero eri vastaajaryhmien välillä; yliopistojen edustajien NPS oli 4 (n=94), missä oli nousua 2 yksikköä edellisvuoteen, kun taas yritysvoimakkaiden oli tasolla 36 (n=44) ja julkisyhteisöjen tasolla 30 (n=21). Yritysvoimakkaiden NPS pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2022 ja julkisyhteisöjen NPS nousi 2 yksikköä edellisvuoteen verrattuna.

	2023	Muutos
Kokonaistyytyväisyys	3,8	+/- 0,0
Kokonaistyytyväisyys tiloihin	3,8	+/- 0,0
Kokonaistyytyväisyys vuokranantajaan	3,7	- 0,1
Kokonaistyytyväisyys ylläpitopalveluihin	3,8	+/- 0,0
Ammattitaito ja asiantuntemus	4,0	+/- 0,0
Tilojen soveltuvuus omaan toimintaan	3,9	- 0,1
Uudis- ja korjausrakennuttaminen	3,8	- 0,2
Käyttäjälähtöiset muutostyöt	3,9	+/- 0,0
Toiminnan vastuullisuus	3,9	- 0,1

SYK vastuullisena työnantajana

Sitoutuneet työntekijät ovat SYKin voimavara ja yhteiset arvot ohjaavat kiinteästi yhtiön työarkea. Vuonna 2023 SYKin henkilöstömäärä pysyi samalla tasolla ja yhtiö työllisti keskimäärin vuoden 2023 aikana 40,5 henkilötyövuotta kahdeksalla eri paikkakunnalla - Tampereella, Turussa, Oulussa, Jyväskylässä, Kuopiossa, Joensuussa, Rovaniemellä ja Lappeenrannassa. Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 41 henkilöä ja vaihtuvuus 5 henkeä. Työntekijöiden keski-ikä oli 46 vuotta ja henkilöstöstä naisia oli 39 % ja miehiä 61 %. Henkilöstöstä kolme piti

vuoden 2023 aikana vanhempainvapaata.

SYK yrityksenä haluaa kantaa vastuun työntekijöistään ja työntekijät nähdään yksilöinä, jotka hyväksytään juuri sellaisina kuin ovat, ja kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti. Työpaikkakiusaamista, syrjintää tai muutakaan epäasiallista käyttäytymistä ei hyväksytä. SYKillä on käytössä Whistleblowing-kanava, jonka kautta voi luottamuksellisesti ilmoittaa SYKiin liittyvän rikos-, rikkomus- tai väärinkäytösepäilyyn.

Henkilöstön osaaminen ja ammattitaidon kehittäminen on tärkeää ja vuonna 2023 jatkettiin henkilöstölle suunnattua omaa kiinteistöalan koulutusta. Paras KampusKumppani -koulutuksen 2023 keskiössä oli hankintojen johtaminen sekä kampustiimeissä työskentely.

Osana strategian toteutumisen varmistavaa osaamista ja strategisten kyvykkyyksien kehittämistä SYKissä otettiin vuonna 2023 käyttöön myös yksilökohtaisten osaamiskartoitusten ja kehittämissuunnitelmien tekeminen. Osaamiskartoitukset ja kehittämissuunnitelmat ovat osa vuosittaista kehittämisen keskusteluprosessia sekä organisaatiotason kehittämissuunnitelmaa.

Myös johtamisen kehittäminen nähdään tärkeänä osana yhtiön menestymistä, ja vuonna 2023 jatkettiin esihenkilöiden ”Johtamisen polkua”, joka tähtää erinomaiseen ja tasa-arvoiseen johtamispalveluun. SYKillä halutaan tehdä esihenkilötyötä yhteisten johtamisperiaattei-



den, arvojen ja tarkoituksen kautta. Esihenkilötyön kehittämisen onnistuminen näkyy muun muassa parantuneissa henkilöstökyselyn tuloksissa.

SYK haluaa vaalia hyvää työilmapiiriä, työ- ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä huomioida erilaiset elämän ja työsuhteen elinkaaren vaiheet. SYKkiläisten hyvinvointi ja turvallisuus ovat yhtiössä etusijalla ja nämä on otettu huomioon sisäisen työn ohjeissa ja käytänteissä.

Vuonna 2021 perustetun SYKin yrityskulttuuriryhmän toiminta jatkui vuonna 2023, mikä oli myös ensimmäisen ryhmän viimeinen toimikausi. Vuoden 2023 lopussa nimettiin uusi yrityskulttuuriryhmä, jonka tavoitteena on vahvistaa yrityskulttuurin johtamista ja kulttuuria tukevia toimintatapoja sekä rakenteita, jotta jokainen SYKkiläinen voi olla ylpeä työnantajastaan. SYK haluaa tarjota erinomaisen työntekijäkokemuksen, saavuttaa menestyksensä työntantajakuvan ja varmistaa motivoituneen sekä sitoutuneen henkilöstön, joka kääntyy voitavaksi asiakaskokemukseksi. Kulttuuriryhmässä on edustusta jokaisesta tiimistä ja jäsenet toimivat kulttuurilähettiläinä omilla tiimeissään eli vievät viestiä ryhmän yhteisistä tapamisista tiimeille, mutta tuovat myös viestejä eteenpäin kulttuuriryhmän pöydälle.

SYKissä on käyty aktiivista vuoropuhelua koko organisaation laajuisesti ja kehittämiskeskusteluiden mallia kehitettiin keskusteluvampaan suuntaan. Vuonna 2023 keskusteluihin osallistui 100 prosenttia henkilöstöstä.

SYKissä työntekijöiden työntekijäkokemus, hyvinvointi ja motivaatio ovat tärkeitä. Ilman näitä SYK ei pystyisi olemaan paras kampuskumppani asiakkailleen. Yksi strategiakauden mittareista oli Liekki-indeksi, jonka toteuman kautta tarkasteltiin sosiaalisen vastuullisuuden toteutumista. Liekki-indeksi saadaan työntekijäymmärryskysely Signistä, joka toteutettiin edellisvuosien tapaan vuonna 2023 kahteen kertaan.

Signi-kyselyssä otetaan selvää siitä, mitkä ovat työntekijöille merkitykselliset asiat ja miten ne toteutuvat. Toteutumien perusteella saadaan Liekki-indeksi, joka on keskiarvo työntekijälle merkityksellisten asioiden toteutumisesta



hänen oman kokemuksensa mukaan. Liekki-indeksiä arvioidaan asteikolla 0–100.

Syksyllä 2023 SYKillä indeksi oli 82, jossa oli laskua yksi yksikkö vuoden takaiseen arvoon 83.

Työntekijöiden tyytyväisyyttä mitataan myös henkilöstön suositteluindeksillä työntantajalle eli eNPS:llä, joka oli syksyllä toteutetussa Signi-kyselyssä 50 (asteikko -100...100). Vuoden 2022 kyselyssä eNPS oli 44, joten nousua oli kuusi yksikköä ja vastuullisuuspolitiikassa vuodelle 2023 asetettu tavoite 50 täyttyi.

Signi-kyselystä saadaan myös Signi-indeksi, joka muodostuu työpaikan suosittelu eNPS:stä ja Liekki-indeksistä. Kun Signi-indeksi ylittää 80:n, yritys ansaitsee Future Workplaces -sertifikaatin, joka kertoo tutkitusti kovatasoisesta työntekijäkokemuksesta ja että työpaikan yrityskulttuuria on johdettu mitatusti poikkeuksellisen hyvällä työntekijäymmärryksellä. Vuonna 2023 SYKin Signi-indeksiksi muodostui 83, joka toi toistamiseen Future Workplaces -sertifikaatin SYKille.

Henkilöstölle merkityksellisintä työssä 2023 Signi-kyselyn mukaan oli

1. Mielekkäät työtehtävät
2. Oikeudenmukainen palkka ja luontoisedut
3. Työn ja vapaa-ajan tasapaino
4. Avoin tiedonkulku työhön ja organisaatioon liittyvissä asioissa
5. Vaikutusmahdollisuudet omaan työhön ja työympäristöön
6. Mahdollisuus käyttää päivittäin omaa osaamistaan
7. Vapaus tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta
8. Mahdollisuus tehdä päätöksiä itsenäisesti
9. Organisaation innostava päämäärä ja tavoite
10. Työpaikan vahva yhteishenki

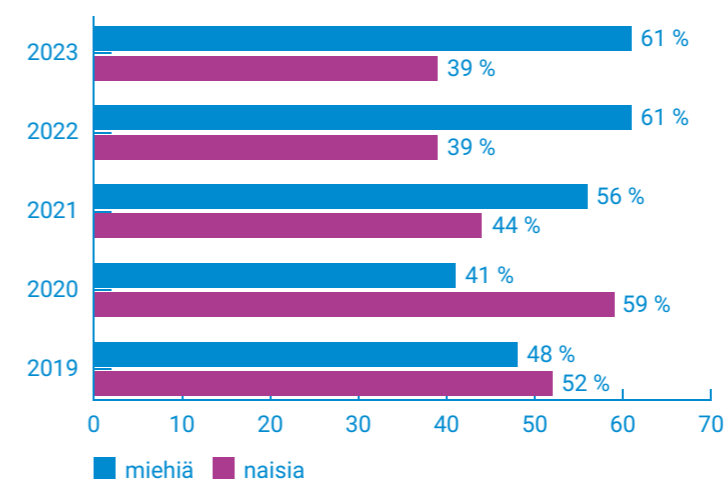
SYKin top10:een päätyneistä merkityksellisistä asioista yhdeksän toteutui hyvällä tasolla ja ”Mahdollisuus tehdä päätöksiä itsenäisesti” oli ok, tarvitaan fokusta -tasolla. Kyselyn vastauksen pohjalta käynnistettiin prosessi selkeyttämään päätöksentekoa ja sisäisiä vastuurajoja. Tätä prosessia jatketaan vuoden 2024 aikana.

Työterveys ja -hyvinvointi

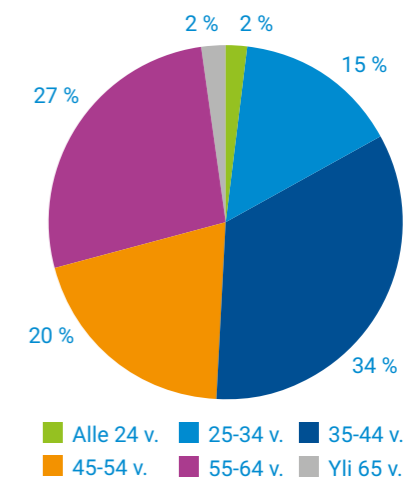
SYK panostaa kattavaan työterveyteen ja yhteistyössä työterveystoimijan sekä työsuojelutoimikunnan kanssa pyritään aktiivisesti ennaltaehkäisevään toimintatapaan. Myös varhainen välittäminen on osa SYKin työkykyjohtamista. Vuonna 2023 jatkettiin koko henkilöstön kattavaa sairaskuluvakuutusta, joka täydentää hyvin SYKin terveyspalveluiden kokonaisuutta.

Tavoitteena on 0 työtaturmaa, mikä myös toteutui vuonna 2023.

Henkilöstö keskimäärin ja sukupuolijakauma



Ikäjakauma 2023



SYK haluaa vaalia hyvää työilmapiiriä, työ- ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä huomioida erilaiset elämän ja työsuhteen elinkaaren vaiheet.

Taloudellinen vastuullisuus

Tavoitteet ja mittarit

Rahoitus

- Vastuulliseksi luokitellun rahoituksen osuus yhtiön vieraasta pääomasta (%) vähintään 50 %.

Vuokrausaste (%)

- Rakennusten pinta-alasta vähintään 95 % vuokrattuna.

Yhteistyökumppaneiden sitoutuminen SYKin Code of Conductiin (%)

- Supplier Code of Conductin allekirjoittaneita 50 % vuoden 2023 lopussa.

Ilmatoriski

- Kohdekohtaiset kvantitatiiviset ilmatoriskitarkastelut, kattavuus 50 % vuonna 2025.

Taloudellinen vastuu tarkoittaa SYKille kannattavuudesta ja osakasyliopistoille tarjottavista kohtuuhintaisista toimitiloista huolehtimista. Kannattavan liiketoiminnan lisäksi taloudellinen vastuu liittyy riskienhallintaan ja hallintokäytäntöihin – hyvän tuloksen saavuttamista vastuullisin keinoin. Omistajien asettamien tavoitteiden mukainen tulos ja tase mahdollistavat osaltaan vastuullisten valintojen tekemisen. Taloudellinen vastuullisuus näkyy etenkin kestävässä ja tarkoituksenmukaisissa hankinnoissa, kustannustehokkaassa toiminnassa sekä vihreässä rahoituksessa.

Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti taloudellisesti vastuullista toimintaa ja valintoja ohjaavat muun muassa SYKin vastuullisten hankintojen ohje sekä strategia tulevaisuuden muutoksiin.

Vastuulliset hankinnat

Vastuullisia hankintoja ohjataan SYKissä sekä investointikriteereillä että vastuullisten hankintojen ohjeella. Lisäksi yhtiöllä on rakentamisen ekologiset tavoitteet asettava ohje. Elinkaarinäkökulmien huomioiminen on SYKille luontevaa, sillä se rakentaa ja korjaa rakennuksia omaan pitkäaikaiseen omistukseen ja ylläpitoon. SYK edellyttää palveluntuottajiltaan vastuullista toimintaa. Yhtiö toimii lukuisilla paikkakunnilla Suomessa ja käyttää sekä valtakunnallisia että paikallisia toimittajia. Vuonna 2023 SYK hankki palveluita ja materiaaleja toimittajilta yhteensä 64,3 miljoonalla eurolla, josta investointien osuus oli 36 prosenttia. Ostotoimittajia oli yli 750 eri yritystä, joista 99,0 prosenttia oli Suomessa toimivia yrityksiä.

Toimittajayhteistyössä varmistetaan toiminnan lainmukaisuus ja sopimukseen sisällytetään talousrikollisuuden torjunnan ehdot, joiden toteutumista valvotaan. Toimittajien kanssa kehitetään toimintamalleja, joilla varmistetaan toimittajan eettinen toiminta ja sitoutuminen SYKin eettisiin periaatteisiin. Tavoitteena oli, että vuoden 2023 lopussa vähintään 50 prosenttia SYKin yhteistyökumppaneista olisi sitoutunut yhtiön eettisiin periaatteisiin ja allekirjoittanut yhteistyökumppaneiden eettisen ohjeiston - Supplier Code of Conductin. Kesällä 2023 laadittiinkin erillinen eettinen ohjeisto yhteistyökumppaneille, jotta vastuullisuuden toteutumista SYKin arvoketjussa voidaan edistää ja seurata. Ohjeistossa kuvataan ja linjataan SYKin eettiset toimintatavat, joita edellytetään kaikilta yhteistyökumppaneilta. Eettisen ohjeiston systemaattinen jalkautus yhteistyökumppaneille siirtyi kuitenkin SYKin organisaatioissa tapahtuneiden muutosten vuoksi vuodelle 2024.

Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023

Tuotettu lisäarvo

Asiakkaat
Vuokraustoiminnan liikevaihto 193,3 M€
Muut tuotot 0,6 M€
Kiinteistöjen myynnit 8,1 M€

Omistajat ja ulkopuoliset rahoittajat
Lainojen nostot 0,0 M€

Muut tuotot
Rahoitustuotot 3,6 M€

Jaettu lisäarvo

Materiaalien ja palveluiden toimittajat
Ostot 64,3 M€, joista investointeja 22,9 M€

Omistajat ja ulkopuoliset rahoittajat
Lainojen lyhennykset 84,4 M€
Korkokulut 14,8 M€
Maksetut osingot 16,5 M€

Julkinen sektori
Tulo- ja kiinteistövero 23,7 M€

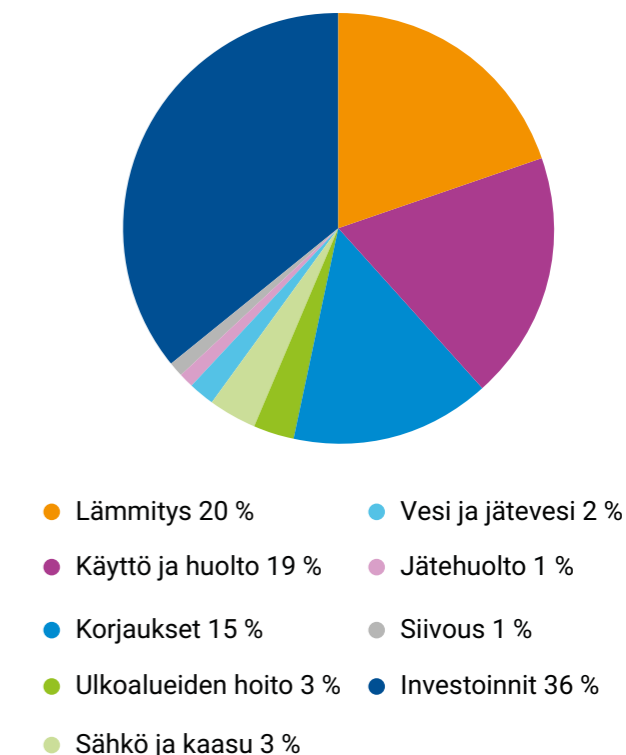
Henkilöstö
Maksetut palkat ja eläkkeet 3,9 M€

Palveluiden ja materiaalien hankinnat, henkilöstökulut, maksetut tulo- ja kiinteistöverot, osingot ja investoinnit muodostavat SYKin suorat taloudelliset vaikutukset. Kiinteistövarallisuuden hoitaminen vastuullisesti luo hyvinvointia koko Suomeen myös välillisesti, sillä investointien ja hankintojen kautta syntyvä työllistävä vaikutus on merkittävä.

Hankinnat ja suoritukset lajeittain

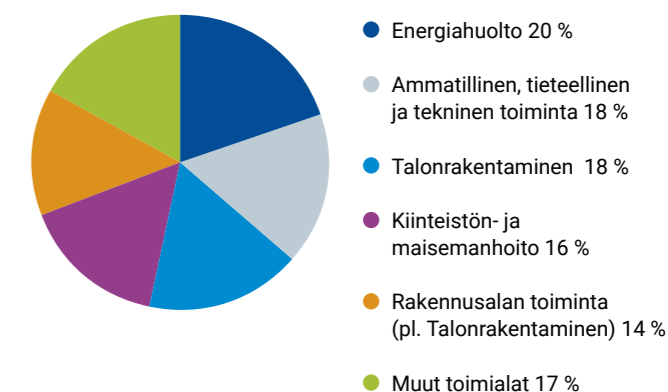
Ostojen jakautumista eri yrityksille voidaan luokitella monin eri tavoin. Aikaisemmin ostojen kohdentumisessa on käytetty soveltaen tuloslaskelman alarivinä kiinteistön hoitokuluista, jolloin on eritelty omina kokonaisuuksinaan lämmitys, käyttö ja huolto, korjaukset, ulkoalueiden hoito, sähkö ja kaasu, vesi ja jätevesi, jätehuolto sekä siivous. Näiden lisäksi investoinnit on huomioitu omana kokonaisuutenaan samassa yhteydessä.

Ostot ja investoinnit vuonna 2023



Jatkossa SYKin toiminnan arvoketjuja on kuitenkin tarpeen kuvata tarkemmalla tasolla. Tämän takia SYKin ostot vuonna 2023 luokiteltiin myös standardoidun TOL 2008 -toimialaluokituksen mukaisesti. TOL 2008 -luokitus kuvaa yrityksiä, organisaatioita tai yksittäisiä toimipaikkoja niissä harjoitetun taloudellisen toiminnan perusteella. TOL 2008 -luokitus perustuu EU:n toimialaluokitukseen NACEen. EU jäsenmaiden on käytettävä tilastotoimessa NACEa tai siihen perustuvaa kansallista versiota, jollainen TOL 2008 toimialaluokituskin on.

Ostojen jakautuminen toimialoittain TOL 2008 -luokituksen mukaan



Energiahuolto toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	26 %
Tampereen Sähkölaitos Oy	20 %
Oulun Energia Oy	18 %
Alva-yhtiöt Oy	13 %
Kuopion Energia Oy	6 %
Loput yritykset	17 %

Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
Granlund Oy + alueyhtiöt	17 %
Ramboll Finland Oy + Ramboll CM Oy	13 %
Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen Oy	7 %
PricewaterhouseCoopers Oy	6 %
A-Insinöörit Oy + tytäryhtiöt	6 %
Loput yritykset	49 %

Talonrakentaminen toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
Rakennus Oy Antti J. Ahola	27 %
Rakennuspalvelu Saneko Oy	14 %
R4 Korjausurakointi Oy	10 %
Rakennuspalvelu J. Tuomela Oy	7 %
Rakennustoimisto Laamo Oy	5 %
Loput yritykset	38 %

Kiinteistön- ja maisemanhoito toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
ISS Palvelut Oy	44 %
Campusta Oy	21 %
L&T Kiinteistöhuolto Oy	11 %
VRJ Pohjois-Suomi Oy	10 %
L&T Siivous Oy	4 %
Loput yritykset	10 %

Rakennusalan toiminta (pl. Talonrakentaminen) toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
Are Oy	33 %
KONE Hissit Oy	5 %
Consti Talotekniikka Oy	4 %
TRP Group Oy	3 %
TerraWise Oy	3 %
Loput yritykset	51 %

Muilla toimialoilla toimivat yritykset	Osuus ostoista (%)
L&T Ympäristöpalvelut Oy	7 %
Camfil Oy	5 %
Siemens Osakeyhtiö	5 %
Schneider Electric Finland Oy	5 %
Metos Oy Ab	4 %
Loput yritykset	74 %

Kustannustehokkuus

Kustannustehokkuustavoitteen mukaisesti SYK tarjoaa asiakkailleen tarkoituksenmukaiset ja toimivat tilat tehokkaasti, pitkäjänteisesti ja kiinteistöjen arvon säilyttäen. Vuokrasopimusten keskipituus vuoden 2023 lopussa oli 7,2 vuotta. Yhtiön vuokrasopimusten keskivuokra oli 15,4 €/htm²/kk.

Vuoden lopussa vuokrausaste oli 95,5 prosenttia, mikä tarkoittaa, että 1,04 miljoonasta neliömetristä tyhjiä tiloja oli yhteensä 46 800 htm². Tyhjenevien tilojen ja rakennusten jatkokehitys tai uudelleenvuokraus käynnistetään mahdollisimman pian, kun saadaan tieto vuokrasopimuksen päättymisestä. Huomionarvoista on, että myynnit ja kiinteistökehitys edellyttävät usein muutoksia asemakaavaan, jolloin muutoksiin tulee varata aikaa.

SYKissä seurataan rakennuttamisen kustannustehokkuutta ja vuoden 2022 aikana tunnistettiin tarve systemaattisemmalle tiedon koostamiselle ja hyödyntämiselle, minkä prosessia jatkettiin myös vuonna 2023. Yhtenä keskeisenä toimenpiteenä rakennuttamisen kustannustehokkuudesta on tunnistettu eri laatutasojen ja niiden kustannusten määrittäminen systemaattista seurantaa ja tiedolla johtamista tukevaksi.

Vuonna 2023 jatkettiin ylläpidon kustannustehokkuuden benchmarkkausta, missä verrattiin toteutuneita kustannuksia ja kustannusrakennetta eri kampusten ja toimipisteiden välillä sekä kustannustasoa ja -rakennetta yleisemmin Suomessa. Tätä työtä jatketaan ja tavoitteena on kehittää toimintaa poikkileikkaavasti SYKin kaikkien toimintojen kanssa niin, että kustannustehokkuudessa huomioidaan elinkaarinäkökulmat. Tavoitteena on myös tunnistaa konkreettisesti keskeisiä kehitettäviä toimia ja parhaita käytänteitä, minkä pohjalta koko

SYKin ylläpidon toimintaa on mahdollista viedä eteenpäin.

Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa

SYKin tehtävänä on toteuttaa osakasyliopistoille tarkoituksenmukaiset ja toimivat tilat tehokkaasti ja pitkäjänteisesti. Taloudellisen vastuun periaatteita ovat vastuullisuus ulkopuolisia rahoittajia sekä SYKin omistajia kohtaan.

Talouden sekä toiminnan tunnuslukuja seurataan säännöllisesti, kuten hanketilanteita ja energiankulutusta. Yhtiö kehitti edelleen edellisvuonna käyttöönotettua PowerBI-järjestelmää, joka koostaa eri organisaatioyksiköiden käyttämien järjestelmien lukutiedot yhteen. Parantamalla tiedolla johtamisen tapaa parannetaan vastuuta SYKin talouden hallinnasta.

Verojalanjälki

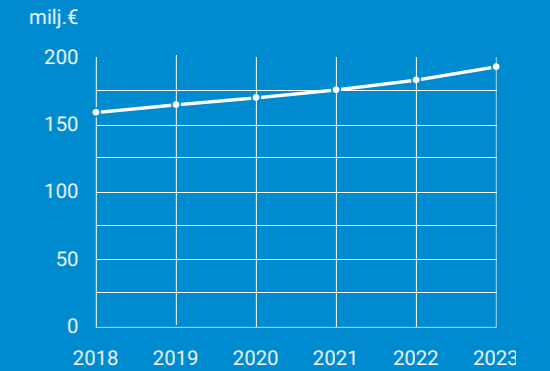
SYK toimii Suomessa ja maksaa kaikki veronsa Suomeen. Verojalanjäljessä on kuvattu olennaiset SYK-konsernin maksamat välilliset ja välittömät verot sekä työntekijöiden palkoista pidätetyt ennakonpidätykset.

Yhtiön maksamien verojen määrä vuonna 2023 oli yhteensä 53,9 miljoonaa euroa, josta kiinteistöveron osuus oli 26 prosenttia, tuloveron 18 prosenttia, ennakonpidätysten 2 prosenttia ja arvonlisäveron osuus 54 prosenttia.

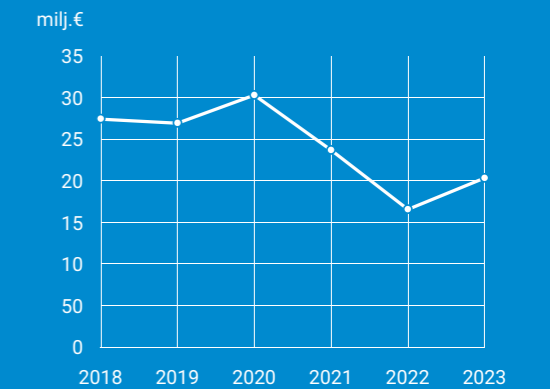
SYKissä verojen hallinta on osa talouden ja hallinnon prosessia. SYK tekee aktiivista työtä liittyen harmaan talouden, talousrikollisuuden ja veronkierron torjuntaan. Koska SYKin toimintaan liittyy laajamittainen kumppaniverkosto, on SYK tunnistanut tarpeen edellyttää kumppaniverkostolta samankaltaista sitoutumista. Vastuullisuuspolitiikan osalta tavoitteeksi on asetettu, että vuoden 2023 loppuun mennessä 50 prosenttia yhteistyökumppaneista on allekirjoittanut yhteistyökumppaneiden eettisen ohjeiston - Supplier Code of Conductin. Kesällä 2023 laadittiin erillinen eettinen ohjeisto yhteistyökumppaneille, jotta vastuullisuuden toteutumisesta SYKin arvoketjussa voidaan edistää ja seurata. Ohjeistossa kuvataan ja linjataan eettiset toimintatavat, joita edellytetään kaikilta yhteistyökumppaneilta.

Eettisen ohjeiston systemaattinen jalkautus yhteistyökumppaneille siirtyi kuitenkin SYKin organisaatiossa tapahtuneiden muutosten vuoksi vuodelle 2024.

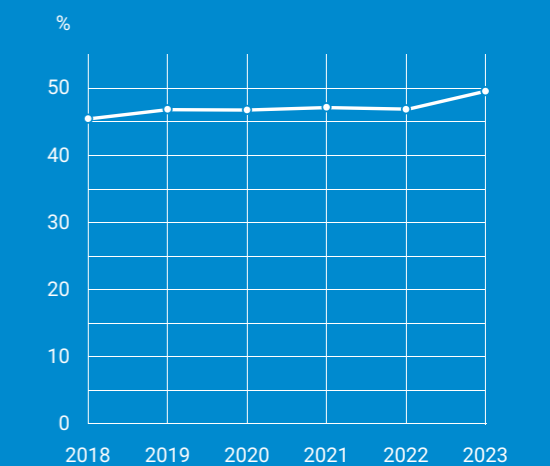
Liikevaihdon kehitys 2018-2023



Tuloksen kehitys 2018-2023



Omavaraisuusasteen kehitys 2018-2023



Maksetut verot 2023

Kiinteistövero on huomattava menoerä yhtiön kulurakenteessa ja se jakautuu laajasti ympäri Suomen. Kiinteistöveroja maksettiin 17 kuntaan sekä varsinaisille kampuspaikkakunnille että paikkakunnille, joissa toimii yliopiston tutkimusta tukevia tutkimuslaitoksia.

	M€
Arvonlisäverot	29,1
Kiinteistöverot	14,3
Tuloverot	9,5
Ennakonpidätykset	1,0
Varainsiirtoverot	0,0
Maksetut verot yhteensä	53,9

SYKin verojalanjälki muodostuu kolmesta pääalueesta

- tilitetyt verot (esim. arvonlisäverot, ennakonpidätykset, lähdeverot)
- välittömät verot (esim. kiinteistöverot, tuloverot, erilaiset työnantajamaksut, varainsiirtoverot).
- välilliset verot (verot, jotka yhtiö maksaa osana palvelun/tuotteen hintaa, mutta jonka myyjä tilittää, esim. vakuutusmaksuvero jne.)

Kiinteistöverot paikkakunnittain 2023

	€
Tampere	3 138 794
Oulu	2 709 675
Turku	2 486 362
Jyväskylä	1 794 664
Kuopio	1 240 498
Joensuu	908 630
Rovaniemi	802 548
Lappeenranta	664 904
Vaasa	174 754
Hämeenlinna	158 080
Rauma	144 279
Konnevesi	19 424
Kuusamo	6 271
Savonlinna	5 244
Ii	630
Haukipudas	531
Kiiminki	302
Yhteensä	14 255 589

Vastuullinen rahoitus

SYKin tavoitteena on vastuullisuuspolitiikan mukaisesti hankkia vähintään 50 prosenttia vieraasta pääomastaan vastuulliseksi luokiteltuna. Tavoitteen täyttymisen mahdollisti vuonna 2021 toteutettu 485 miljoonan euron uudelleenrahoitusjärjestely, joka toteutettiin 100 prosenttisesti vihreänä rahoituksena. Vuoden 2023 lopussa SYKin vieraasta pääomasta 78 prosenttia oli vastuulliseksi luokiteltua rahoitusta.

Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin

SYK on Kiinteistöyönantajat ry:n jäsen. Kiinteistöyönantajat ry on kiinteistöalan yritysten ja yhteisöjen työmarkkinapoliittinen edunvalvoja ja kiinteistöpalvelualan toimialajärjestö. Muita organisaatioita, joissa SYK on jäsenenä ovat mm. RAKLI ry, FIBS ja FIGBC. RAKLI ry kokoaa yhteen kiinteistöalan ja rakentamisen vastuulliset ammattilaiset ja jakaa tietoa näistä aloista. Finnish Business & Society (FIBS) on Suomen johtava kestävän liiketoiminnan vauhdittaja ja yritysten asiantuntijuuden kehittäjä. Green Building Council Finland (FIGBC) on voittoa tavoittelematon järjestö ja World Green Building Councilin jäsen. Green Building Council Finlandin tavoitteena on, että rakennettu ympäristö on keskeinen osa ilmastonmuutoksen ratkaisua. Kampuspaikkakunnillaan SYK on jäsenenä sekä Oulun että Tampereen kauppakamareissa. Lisäksi SYK on sitoutunut kestävän purkamisen green deal -sopimukseen ja raportoi sitoumuksen edistymistä vuosittain.



Kiinteistöveroja maksettiin yhteensä 17 kuntaan vuonna 2023.

Vuoden 2023 lopussa SYKin vieraasta pääomasta 78 prosenttia oli vastuulliseksi luokiteltua rahoitusta.

GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma

SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma

Ekologinen vastuullisuus

Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2023	Miten tavoite etenee?
Hiihijalanjälki (tCO ₂ e)	Tieteeseen perustuva ilmastovaikutusten nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä	12 641 tCO ₂ e	★★★★☆
Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)	Viisi tehtyä luontotoimenpidettä vuodessa.	16 kpl	★★★★★
Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)	Rakennushankkeissa ekologin suosittelemat toimenpiteet.	Ei valmistuneita peruskorjaus- tai uudisrakennushankkeita	★★★★★
Energiatehokkuus (MWh, kWh/m ² /vuosi)	TETS-tavoitteen mukainen energiatehokkuustoimenpiteiden määrä 7,5 % vuoteen 2025 mennessä.	8,9 %	★★★★★
Energiatehokkuus (MWh, kWh/m ² /vuosi)	Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.	Ei valmistuneita peruskorjaus- tai uudisrakennushankkeita	★★★★★
Energian alkuperä (%)	SYKin hankkimasta sähköstä 100 % on uusiutuvaa sähköä.	Ei tarkkaa tietoa, mutta 100 % on fossiilivapaata	★★★☆☆
Energian alkuperä (%)	Lämmön alkuperää kiritetään uusiutuvaksi sekä suositaan polttamattomia tapoja tuottaa lämpöenergiaa. Uusiutuvan lämmön tavoiteosuus vuodelle 2025 on 80 %.	98,1 %	★★★★★
Ympäristösertifioitu rakennusten pinta-ala (brm ² ja %)	SYKin kiinteistöstrategian kiinteistösalkun ryhmiin pidä, ja uudelleenvuokraa ryhmiteltyjen rakennusten pinta-alasta 75 % on sertifioitua vuoden 2023 loppuun mennessä	69,6 %	★★★★☆
Kiertotalous	Kampuksilla päivittäin syntyvän jätteen kierrätysaste materiaalina 65 % vuoteen 2026 mennessä.	50,7 %	★★★☆☆
Kiertotalous	Kaikissa purkua vaativissa rakennushankkeissa suoritetaan purkukatselmus.	100 %	★★★★★

Sosiaalinen vastuullisuus

Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2023	Miten tavoite etenee?
Turvalliset ja terveelliset tilat	Selvittämättömät sisäilmatapaukset 0 kpl	0 kpl	★★★★★
Asiakastyytyväisyys	NPS. Tavoite 30 (asteikko -100...100) vuoden 2023 loppuun mennessä.	17	★★★☆☆
Asiakastyytyväisyys	Kokonaistyytyväisyystavoite 4,1 (asteikko 0-5) vuoden 2023 loppuun mennessä.	3,8	★★★☆☆
Työntekijöiden hyvinvointi	Suositteluindeksi työnantajalle (eNPS). Tavoite 50 (asteikko -100...100) vuoden 2023 loppuun mennessä.	50	★★★★★
Työntekijöiden hyvinvointi	Työtaturmat. Tavoitteena 0 työtaturmaa.	0	★★★★★

Taloudellinen vastuullisuus

Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2023	Miten tavoite etenee?
Rahoitus	Vastuulliseksi luokitellun rahoituksen osuus yhtiön vieraasta pääomasta (%) vähintään 50 %.	78 %	★★★★★
Vuokrausaste (%)	Rakennusten pinta-alasta vähintään 95 % vuokrattuna.	95,5 %	★★★★★
Yhteistyökumppaneiden sitoutuminen SYKin Code of Conductiin (%)	Supplier Code of Conductin allekirjoittaneita 50 % vuoden 2023 lopussa.	0 %	☆☆☆☆☆
Ilmatoriski	Kohdekohtaiset kvantitatiiviset ilmatoriskitarkastelut, kattavuus 50 % vuonna 2025.	95,0 % pinta-alasta 70,6 % rakennuksista	★★★★★

Muut GRI-tunnusluvut

10 suurinta asiakasta

2023	2022	2021	2020
Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr
Turun yliopisto	Turun yliopisto	Turun yliopisto	Turun yliopisto
Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto
Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto
Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto
Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Lappeenrannan teknillinen yliopisto
Åbo Akademi	Åbo Akademi	Åbo Akademi	Lapin yliopisto
Lapin yliopisto	Lapin yliopisto	Lapin yliopisto	Åbo Akademi
Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä
Varsinais-Suomen hyvinvointialue	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy

10 suurinta yhteistyökumppania ostoilla mitattuna

2023	2022	2021	2020
ISS Palvelut Oy	Rakennustoimisto Laamo Oy	Skanska Talonrakennus Oy	Skanska Talonrakennus Oy
Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	ISS Palvelut Oy	Lujatalo Oy	Lujatalo Oy
Are Oy	Lujatalo Oy	ISS Palvelut Oy	ISS Palvelut Oy
Rakennus Oy Antti J. Ahola	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	Rakennustoimisto Laamo Oy	Rakennustoimisto Laamo Oy
Tampereen Sähkölaitos Oy	Consti Korjaus-rakentaminen Oy	Rakennustyö Salminen Oy	NCC Suomi Oy
Campusta Oy	Are Oy	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	Peab Oy
Oulun Energia Oy	Oulun Energia Oy	Are Oy	Hartela Länsi-Suomi Oy
Granlund Oy + alueyhtiöt	Campusta Oy	Oulun Energia Oy	Rakennustyö Salminen Oy
Alva-yhtiöt Oy	Rakennustoimisto Taitoneliö Oy	Tampereen Sähkölaitos Oy	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab
Rakennuspalvelu Saneko Oy	Tampereen Sähkölaitos Oy	Granlund Oy + alueyhtiöt	Alasen Rakennus Oy

Kulutettu ostoenergia ja vesi sekä kasvihuonekaasupäästöt

	2023	2022	2021	2020	Yksikkö
Lämpö, mitattu	167 011	163 315	183 956	156 308	MWh
Lämpö, sääkorjattu	135,2	138,6	143,8	147,8	kWh/brm ²
Sähkö	130 891	129 821	130 369	127 628	MWh
Sähkö	103,5	103,2	102,4	102,1	kWh/brm ²
Vesi	281 356	259 283	245 940	228 020	m ³
Vesi	222,5	207,2	194,5	190,3	litraa/brm ²
Kasvihuonekaasupäästöt	12 641	22 295	37 524*	43 876*	tonnia CO ₂ -ekv.
Kasvihuonekaasupäästöt	10,0	17,6	30,0*	34,4*	kg CO ₂ -ekv./brm ²

*Päivitetty vastaamaan uutta laskentaraajausta, jolloin laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt nousivat noin 30 % ja nousu kohdistui Scope 3 päästöihin.

Tuotetun jätteen määrä jätelajeittain

	2023	2022	2021	2020	Yksikkö
Sekajäte	986,1	995,9	886,0	923,0	tonnia
Biojäte	375,3	396,8	420,0	412,0	tonnia
Energia	335,9	319,2	328,0	240,0	tonnia
Pahvi	317,3	327,1	280,0	266,0	tonnia
Liete	216,1	224,1	192,7	235,6	tonnia
Keräyspaperi	211,8	215,3	211,0	242,0	tonnia
Pakkausmetalli	84,0	88,5	79,0	96,0	tonnia
Pakkauslasi	62,2	64,1	56,0	55,0	tonnia
Kartonki	14,6	19,1	17,0	33,0	tonnia
Vaaralliset jätteet	0,9	1,2	22,1	2,1	tonnia
Muut jätteet	71,3	39,0	37,7	39,2	tonnia
Yhteensä	2675,4	2 690,4	2 529,4	2 543,9	tonnia

Tietoa raportista

Jätteiden käsittely ja hyödyntäminen

	2023	2022	2021	2020	Yksikkö
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	1356,7	1 369,9	1 255,7	1 339,6	tonnia
Energiahyödyntäminen	1316,1	1 311,4	1 258,8	1 191,0	tonnia
Loppukäsittely	2,5	9,2	15,0	13,3	tonnia
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	50,7	50,9	49,6	52,7	%
Energiahyödyntäminen	49,2	48,7	49,8	46,8	%
Loppukäsittely	0,09	0,3	0,6	0,5	%
Hyödyntämisaste	99,9	99,7	99,4	99,5	%

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät koulutukset ja keskimääräinen koulutus työntekijää kohden

	2023	2022	2021	2020	Yksikkö
Hätäensiapukoulutetun henkilöstön määrä	4	4	2	1	henkeä
Henkilöstön osaamisen kehittämiseen käytetty aika	4	6	2	4	päivää / työntekijä
Työhyvinvointiin / hyvinvointikoulutukseen käytetty aika	2	1	1,5	0,5	päivää / työntekijä
Keskimääräiset koulutustunnit yhteensä henkilöä kohden vuodessa	6	7	3,5	4,5	päivää / työntekijä

Raportointi- ja laskentaperiaatteet

Tämä on Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n (SYK) vastuullisuusraportti vuodelta 2023, jota täydentää yhtiön vuosikertomus sekä toimintakertomus ja tilinpäätös 2023. Raportointi kattaa yhtiön koko toiminnan mukaan lukien kiinteistöyhtiöt, joista yhtiöllä on 50 prosentin tai suurempi omistusosuus.

Raportin sisältö perustuu SYKin hallituksen keväällä 2022 hyväksymään ja vuonna 2023 katselmoimaan vastuullisuuspolitiikkaan sekä sen tavoitteisiin ja mittareihin.

Raportoinnissa on hyödynnetty Global Reporting Initiative (GRI) 2016 -standardia sekä GRI:n rakennus- ja kiinteistöalan toimialakohtaista liitettä (Construction and Real Estate Sector Supplement, CRESS) olennaiseksi tunnistettujen teemojen osalta. Raportointi vastaa pääosin perustason (core) vaatimuksia.

Tietojen mittaus-, laskenta- ja raportointiperiaatteet

Raportointi kattaa vuoden 2023 sekä tärkeimpien ja saatavilla olevien tietojen osalta niiden kehitystä myös aiemmilta vuosilta. Vastuullisuustyön edetessä myös mittarit ja tiedonkeruumenetelmät kehittyvät ja mahdollisesti myös tarkentuvat. Mahdolliset muutokset laskentatai raportointitavoissa mainitaan kyseisen tiedon yhteydessä.

Energia

Energian kulutukseen liittyvät tiedot perustuvat mittaustietoihin. Sähkön ja lämmön kulutus sisältää yhtiön omistamien kiinteistöjen sekä yhtiön oman toiminnan sähkönkulutuksen.

Materiaalit ja jäte

Jätteiden sekä kierrätettyjen materiaalien osalta luvut kuvaavat kampuksilla tuotettuja määriä, ja ne sisältävät myös SYKin omat jätteet. Tiedot kerätään kierrätyspalvelukumppanilta.

Päästöt ilmaan

SYKin kasvihuonekaasupäästölaskenta on toteutettu noudattaen Greenhouse Gas Protocol -standardeja ja ohjeistuksia (Corporate Reporting standard, Scope 3 standard, Scope 2 guidance). Päästöt on jaettu organisaation suoriin (Scope 1), ostoenergian epäsuoriin (Scope 2) ja arvoketjun muodostamiin epäsuoriin (Scope 3) päästöihin.

Päästölaskentaan on sisällytetty GHG-protokollan mukaisesti hiilidioksidi (CO₂), metaani (CH₄), typpidioksidi (N₂O), hydrofluorokarbonit (HFC), perfluorokarbonit (PCF), rikkiheksafluoridi (SF₆) sekä typpitrifluoridi (NF₃). Eri kasvihuonekaasujen päästöt yhteismitallisestaan käyttäen IPCC:n määrittämiä karakterisointikertoimia (IPCC Fifth Assessment Report AR5, 100 vuotta) ja päästöt raportoidaan yksikössä tonnia CO₂-ekvivalenttia. Lisäksi laskentaan sisällytetään biogeeniset CO₂-päästöt.

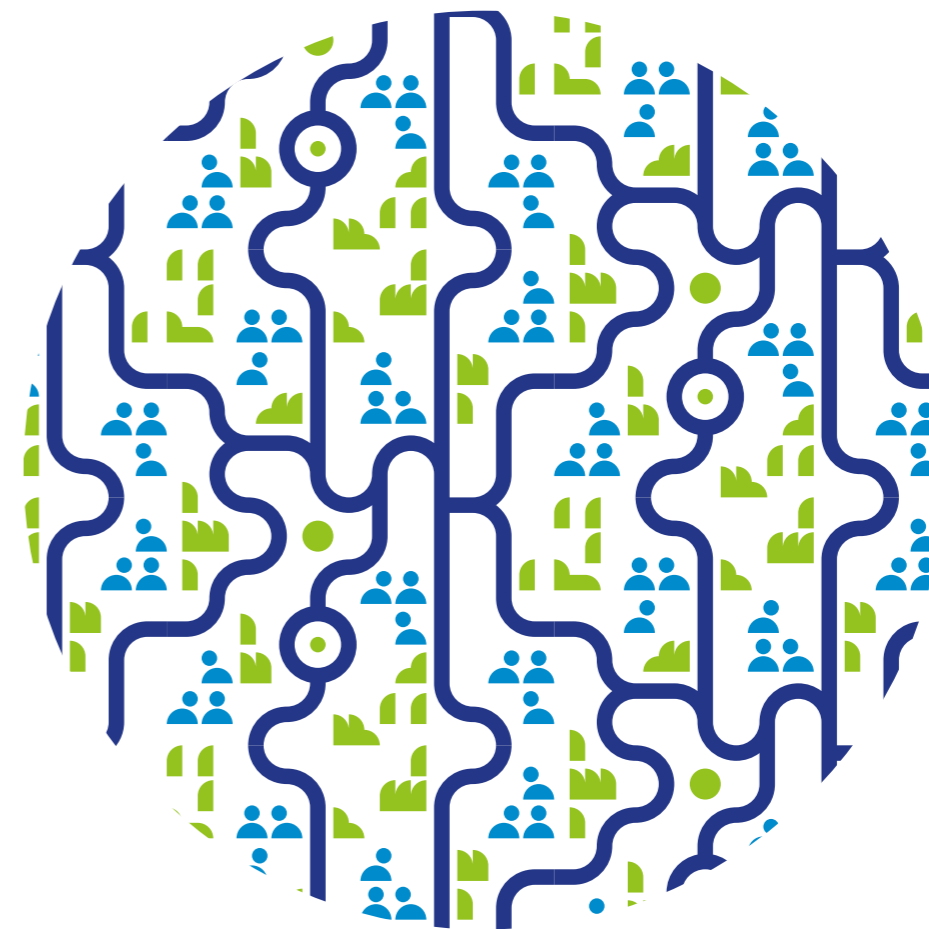
GHG-protokollan noudattaminen vaatii suorien (scope 1) ja ostoenergian epäsuorien (scope 2) päästöjen raportointia. Muiden arvoketjun epäsuorien päästöjen (scope 3) raportointi on vapaaehtoista. SYKin merkittävät arvoketjun muut epäsuorat päästölähteet määritettiin olennaisuusanalyysin perusteella ja sisällytettiin laskentaan. Päästöt laskettiin kategorioittain:

- **Scope 1.1 Aluelämpö:** Laskettiin polttoainekohtaisesti käytettyjen polttoaineiden ja niiden ominaispäästökertoimien perusteella.
- **Scope 1.2 Itse tuotettu sähkö:** SYKin itsetuotama sähkö, mikä on kokonaisuudessaan aurinkosähköä ja siitä ei ole suoria päästöjä.
- **Scope 1.3 Kylmäainevuodot:** Kylmäainevuodot arvioitiin toteutuneiden täyttöjen ja talteen otettujen kylmäaineiden perusteella, minkä jälkeen päästöt laskettiin vuotomäärästä kylmäainekohtaisia päästökertoimia käyttäen.

- **Scope 2.1 Ostettu sähkö:** Mittaroidun sähkönkulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohtaisia päästökertoimia. Kohteet, josta ei ollut mittaroitua energian kulumista on ekstrapoloitu pinta-alatietojen perusteella. Mittaroimattomien kohteiden osuus oli 0,3 % SYKin bruttoalasta.
- **Scope 2.2 Ostettu lämpö:** Mittaroidun lämmönkulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohtaisia päästökertoimia. Kohteet, josta ei ollut mittaroitua energian kulumista on ekstrapoloitu pinta-alatietojen perusteella. Mittaroimattomien kohteiden osuus oli 0,1 % SYKin bruttoalasta.
- **Scope 2.3 Ostettu jäähdytys:** Mittaroidun jäähdytyksen kulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohtaisia päästökertoimia.
- **Scope 3.1 Tuotteet ja palvelut:** Hankittujen tuotteiden ja palvelujen euromääräisten kustannusten avulla lasketut päästöt tuoteryhmäkohtaisesti. Päästökertoimina käytettiin Exiobase3 kertoimia. Rahan arvon muutos otettiin huomioon palveluiden tuottajahintaindeksin ja kotimarkkinoiden perushintaindeksin avulla, muuttamalla ostot ja kertoimet samaan rahan arvoon.
- **Scope 3.2 Käyttöomaisuus:** Investointihankkeiden LCA-laskennoista muodostetaan SYKin investointeja kuvaavat päästökertoimet suhteessa investoinnin kustannuksiin. Työmaiden energiakulutus sisältyy Scope 1 ja 2 päästöihin.
- **Scope 3.3 Energian ylävirta:** Epäsuorat päästöt polttoaineen hankinnasta, jalostamisesta ja siirtohäviöistä laskettiin hyödyntäen samoja energian kulutustietoja sekä energian ylävirran päästöjä kuvaavia päästökertoimia.
- **Scope 3.4 Kuljetukset, saapuva ja itse maksettu:** SYKillä ei suoraan erikseen maksettuja kuljetuksia. Kategorian mahdolliset päästöt lasketaan euromääräisten tietojen perusteella kategorioissa 3.1 tuotteet ja palvelut sekä 3.2 käyttöomaisuus.
- **Scope 3.5 Jätehuolto:** Jätehuollon päästöt laskettiin jätehuoltotoimijan ilmoittamien päästöjen perusteella, missä on eroteltu erikseen kuljetus ja käsittely. Jäteveden päästöt laskettiin kulutetun veden määrän ja vesihuollon päästökertoimen perusteella.
- **Scope 3.6 Liikematkustus:** Päästöt laskettiin todellisten matkojen perusteella. Auto liikenne laskettiin kilometriperusteisesti, lentoliikenne CWT järjestelmästä saatujen päästötietojen perusteella. Junaliikenteen päästöt laskettiin VR:n matkustusraportin perusteella.
- **Scope 3.7 Töihin matkustus:** Päästöt laskettiin säännöllisesti tehtävän työmatkakyselyn perusteella. Kyselyssä muuttujina on kuljetus ja keskimääräinen työmatka. Tulokset skaalattiin vuoden keskimääräisellä työntekijämäärällä.
- **Scope 3.8 Vuokratun omaisuuden ylävirta (itselle vuokrattu omaisuus):** Itselle vuokrattu omaisuus on huomioitu jo muissa kategorioissa (energiankulutus ja palvelut). Pääosin itselle vuokrattu omaisuus on SYKin omistamat tilat, mitkä on vuokrattu yliopistolle ja vuokrattu yliopistolta takaisin toimistotilaksi. Vuokrattua omaisuutta myös tontteja, joista ei muodostu päästöjä GHG-protokollan mukaisissa kategorioissa, koska maankäyttö ja maankäytön muutokset on rajattu tarkastelun ulkopuolelle.
- **Scope 3.9 Kuljetukset, lähtevät ja itse maksettu:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei lähteviä itse maksettuja kuljetuksia.
- **Scope 3.10 Myytyjen tuotteiden prosessointi:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden prosessoinnin päästöjä.
- **Scope 3.11 Myytyjen tuotteiden käyttö:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden käytön päästöjä.
- **Scope 3.12 Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden käytöstä poiston päästöjä.
- **Scope 3.13 Vuokratun omaisuuden alavirta:** Kaikki tunnistetut SYKin vuokraaman omaisuuden päästöt on laskettu muissa kategorioissa.
- **Scope 3.14 Franchising:** Ei ole franchise toimintaa, jolloin ei muodostu franchising toiminnan päästöjä.
- **Scope 3.15 Sijoitukset:** Kategoria koskee rahoitusalan toimijoita, eikä sitä sovelleta SYKin toimintaan.
- **BIO Biogeeniset päästöt:** Ostetun lämmön aikaan saamat biogeeniset päästöt (ei lasketa mukaan hiilineutraaliustavoitteeseen). Laskettiin polttoainekohtaisesti kulutetun energian määrän ja energian tuotantotavan mukaisen biogeenisen päästökertoimen perusteella.

Taloudelliset tiedot

Raportoidut verot ja maksut sekä muut taloudelliset luvut perustuvat tilintarkastettuihin tietoihin.



GRI-taulukko 2023

Sisältö	Sijainti raportissa	Huomiot ja puutteet
102 - YLEINEN SISÄLTÖ		
Organisaation kuvaus		
102 1	Raportoivan organisaation nimi	Suomen Yliopistokiinteistöt Oy
102 2	Toimialat ja palvelut	SYK lyhyesti
102 3	Organisaation pääkonttorin sijainti	Tampere
102 4	Toimintamaat	Suomi
102 5	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto	Omistusrakenne 2023
102 6	Markkina-alueet, toimialat	Paikkakunnat & asiakasryhmät
102 7	Raportoivan organisaation koko	Avainluvut 2023
102 8	Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä	SYK vastuullisena työnantajana
102 9	Toimitusketju	Vastuulliset hankinnat; Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023
102 10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	SYK lyhyesti
102 11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	SYK noudattaa kaikessa toiminnassaan lainsäädännön vaatimuksia ja rakentamisessa rakennusmääräyksiä, joissa nämä asiat otetaan huomioon.
102 12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	YK:n kestävä kehityksen tavoitteet; Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus; Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin
102 13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin
Strategia		
102 14	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus
102 15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Ympäristöriskien hallinta; Turvalliset ja terveelliset tilat
Eettiset toimintaperiaatteet		
102 16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	SYK lyhyesti; Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Sosiaalinen vastuullisuus; Taloudellinen vastuullisuus
102 17	Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa

Hallinto			
102 18	Hallintorakenne	Toimintakertomus	
102 19	Vastuunjako	Toimintakertomus	
102 20	Vastuuhenkilöt	Toimintakertomus	
102 22	Hallituksen kokoonpano	Toimintakertomus	
102 23	Hallituksen puheenjohtaja	Toimintakertomus	
102 24	Hallituksen valinta	Toimintakertomus	
102 29	Hallituksen rooli vaikutusten ja riskien tunnistamisessa ja hallinnassa	Toimintakertomus	
Sidosryhmät			
102 40	SYKin tärkeimmät sidosryhmät	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023; SYK lyhyesti; GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
102 41	Työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö		Koko henkilöstö toimitusjohtajaa lukuun ottamatta kuuluu yleisten työehtosopimusten piiriin.
102 43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Yhdessä sidosryhmien kanssa; Sidosryhmien tyytyväisyys	
102 44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Sidosryhmien tyytyväisyys	
Raportointitapa			
102 45	Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	Tietoa raportista	
102 46	Raportin sisällön määrittely	Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet; Tietoa raportista	
102 47	Olellaiset näkökohdat	Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet	
102 48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		Muutokset aiemmin raportoidusta tiedosta ilmoitetaan tunnuslukujen yhteydessä.
102 49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarajoissa		Ei merkittäviä muutoksia
102 50	Raportointijakso		1.1.2023 - 31.12.2023
102 51	Edellisen raportin päiväys		23.5.2023
102 52	Raportin julkaisu tiheys		Vuosittain
102 53	Yhteystiedot, josta kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja		info@sykoy.fi
102 54	GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus	GRI-taulukko 2023	GRI 2016, Core + CRE
102 56	Raportoinnin varmennus		Raportin taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon

103 - JOHTAMISMALLI			
103	1	Olenaisia näkökohtia koskevat laskentarajat	Raportointi- ja laskentaperiaatteet
103	2	Johtamismallin osatekijät	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet
103	3	Johtamismallin arviointi	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet

200 - TALOUDELLISET VAIKUTUKSET			
Taloudelliset tulokset			
201	1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023
201	2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen
201	3	Eläketurvan kattavuus	Lakisääteinen eläketurva
201	4	Valtiolta saadut avustukset	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023
Välilliset taloudelliset vaikutukset			
203	2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus	Vastuulliset hankinnat; Yhteiskunnalliset rahavirrat 2023
Korruptionvastaisuus			
205	3	Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Ei lahjontatapauksia vuonna 2023
Kilpailun rajoittaminen			
206	1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja monopoliaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Ei oikeudenkäyntejä em. mainituissa tapauksissa vuonna 2023
Verot			
207	1	Verostrategia	Verojalanjälki
207	2	Verojen hallinto, valvonta ja riskienhallinta	Verojalanjälki
207	4	Maakohtainen veroraportointi	Maksetut verot 2023; Kiinteistöverot paikkakunnittain 2023

300 - YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET			
Energia			
302	1	Organisaation oma energiankulutus	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
302	3	Energiaintensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
302	4	Energiankulutuksen vähentäminen	Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus
Vesi			
303	5	Vedenkulutus	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
Luonnon monimuotoisuus			
304	2	Toiminnan, tuotteiden ja palvelujen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	Luonnon monimuotoisuuden tukeminen
304	3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Luonnon monimuotoisuuden tukeminen
Päästöt			
305	1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin
305	2	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin
305	3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin
305	4	Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	Ilmastonmuutoksen torjunta; GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
305	5	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus
Jätteet			
306	2	Jätteisiin liittyvien vaikutusten hallinta	Kiertotalous
306	3	Tuotetun jätteen määrä jätelajeittain	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
306	4	Muualle kuin hävitettäväksi toimitetut jätteet	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma
306	5	Hävitettäväksi toimitetut jätteet	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma

400 - SOSIAALISET VAIKUTUKSET			
Työsuhteet			
401	1	Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus	SYK vastuullisena työnantajana
401	3	Vanhempainvapaat	SYK vastuullisena työnantajana
Työterveys ja -turvallisuus			
403	2	Riskien tunnistaminen, arviointi ja tapausten tutkinta	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus
403	3	Työterveyspalvelut, joiden avulla ennaltaehkäistään riskejä	Työterveys ja -hyvinvointi

403	4	Henkilöstön osallistuminen työterveyden ja -turvallisuuden johtamiseen ja kehittämiseen	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
403	5	Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät koulutukset	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
403	6	Terveyden edistämiseen liittyvät palvelut ja ohjelmat	Kampusturvallisuus	
403	7	Työterveys- ja työturvallisuushaittojen ehkäisy läpi arvoketjun	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
403	9	Työtaturmat	Työterveys- ja hyvinvointi	
Koulutukset				
404	1	Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
404	2	Osaamisen kehittämiseen ja muutokseen liittyvät ohjelmat	SYK vastuullisena työnantajana	
404	3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	SYK vastuullisena työnantajana	
Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet				
405	1	Hallinnon ja henkilöstön monimuotoisuus	Henkilöstö keskimäärin ja sukupuolijakauma; Ikäjakauma 2023	Toimintakertomuksessa avattu tarkemmin hallintoa.
Syrjinnän ehkäisy				
406	1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet		Ei raportoituja syrjintätapauksia vuonna 2023
Julkinen päätöksenteko				
415	1	Poliittiset tuet		Yhtiö ei tue rahallisesti poliittista tai sitä lähellä olevaa toimintaa.
Asiakkaiden terveys ja turvallisuus				
416	1	Kiinteistöjen terveys ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
Asiakkaiden yksityisyysensuoja				
418	1	Asiakkaiden yksityisyysensuojan rikkomiseen ja asiakastietojen häviämiseen liittyvät tapaukset		Ei tietovuotoja tai muita tietosuojan ja -turvan liittyviä tapauksia vuonna 2023
Rakennus- ja kiinteistötoimialan lisäosa (Construction and Real Estate Sector Disclosures, CRE)				
CRE	1	Rakennusten energiantensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	2	Rakennusten vesi-intensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	3	Rakennusten kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	8	Kiinteistöjen ympäristösertifikaatit ja -merkinnät	Rakennusten ympäristösertifiointit	