

Vastuullisuusraportti 2024



Sisältö

Vastuullisuuden kohokohdat 2024.....3

SYK lyhyesti4

Toimitusjohtajan katsaus.....6

Vastuullisuus SYKissä8

 Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet8

 Vastuullisuuden johtaminen, toimintaperiaatteet ja ohjeet.....10

Ekologinen vastuullisuus12

 Ilmastomuutoksen torjunta12

 Ilmastomuutokseen sopeutuminen ja varautuminen16

 Luonnon monimuotoisuuden tukeminen.....16

 Ympäristöriskien hallinta18

 Resurssiviisaus.....18

 Kiertotalous19

 Rakennusten ympäristösertifioinnit21

Sosiaalinen vastuullisuus22

 Turvalliset ja terveelliset tilat.....22

 Kampusturvallisuus23

 Sidosryhmien tyytyväisyys.....23

 SYK vastuullisena työnantajana24

Taloudellinen vastuullisuus27

 Vastuulliset hankinnat.....27

 Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024.....28

 Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa30

 Vastuullinen rahoitus32

 Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin32

GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma33

 SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma.....33

 Muut GRI-tunnusluvut35

Tietoa raportista.....38

 Raportointi- ja laskentaperiaatteet.....38

GRI-taulukko 202441

Vastuullisuuden kohokohdat 2024

- Kaikille SYKin kampuksille päivitettiin luontoselvitykset, missä tunnistettiin tärkeimmät luontoarvot ja niiden kehityskohteet. Esitetyt toimenpiteet muodostavat pohjan SYKin luontotoimenpiteiden PTS-suunnitelmalle, jossa määritellään systemaattinen eteneminen luonnon monimuotoisuuden lisäämiseksi eri kampuksilla.
- Hyvitettiin kaikki vuoden 2024 laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt kuudetta kertaa yhtiön historiassa. Päästöistä aiheutuvat ilmastohaitat kumottiin käyttämällä SYKin päästöjä vastaava määrä sellaisia ilmastoyksiköitä, joiden perustana olevia hillintätuloksia ei lasketa mukaan minkään maan ilmastotavoitteen seurantaan ja tilinpitoon.
- Jatkettiin sähkömarkkinoiden kysyntäjousta FCR-N-markkinoilla, joita käytetään jatkuvaa taajuuden hallintaan, ja se mahdollistaa vihreää siirtymää energiantuotannossa.
- Aloitettiin erillinen jätehuollon kehityshanke, missä hankittiin 70 jäteanturia, joilla jäteastioista saadaan täsmällistä dataa kehitystoimenpiteiden tueksi. Antureiden avulla SYK saa normaalia jätehuollon laatuanalyysia tarkempaa tietoa muun muassa jätteen määrästä astioissa.
- Tarkennettiin SYKin omistuksessa olevan irtaimiston ja materiaalin myyntiprosessia. Kiertotalouden edistämiseksi myyntitoimenpiteet voidaan kohdistaa irtaimistoon ja materiaaleihin, jotka ovat SYKille tarpeettomia ja joiden varastoinnista tai hävittämisestä aiheutuisi SYKille ylimääräisiä kustannuksia.
- Valmistauduttiin tulevaan EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) tuomiin raportointimuutoksiin vuodelle 2025 laatimalla ennakoidusti ensimmäistä kertaa kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin.

SYK lyhyesti

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy (SYK) on vuonna 2009 perustettu yhtiö, jonka strategian mukaisena toiminnan tarkoituksena on olla paras kampuskumppani. SYK vuokraa ja rakennuttaa tiloja pääosin osakasyliopistojen ja korkeakoulujen tarpeisiin kymmenellä kampuspaikkakunnalla Suomessa. SYKin kiinteistösalkku koostuu noin kahdestasadasta rakennuksesta, jotka pääsääntöisesti sijoittuvat kuudelletoista kampukselle.

Yhtiön liikevaihto muodostuu vuoden 2024 lopun tilanteessa 87 prosenttisesti osakasyliopistojen käyttöön vuokratuista tiloista. Tilojen vuokralaisina toimii myös ammattikorkeakouluja, hyvinvointialueita sekä yksittäisiä yrityksiä.

Vastuullisuus on tärkeä osa SYKin strategiaa ja arvot – Vastuu yhteisestä, Kuuntelemme ja puhumme sekä Asenne ratkaisee – muodostavat toimintaa kantavan kivijalan.

SYKin yhtiömuoto on osakeyhtiö ja yhtiön omistusrakenne jakautuu Suomen valtion ja kahdeksan osakasyliopiston kesken.

Avainluvut 2024:

Henkilöstö

(31.12.2024)

38

Konsernin liikevaihto

206,9 milj.€

Konsernin tilikauden tulos

38,7 milj.€

Omavaraisuusaste

54,5 %

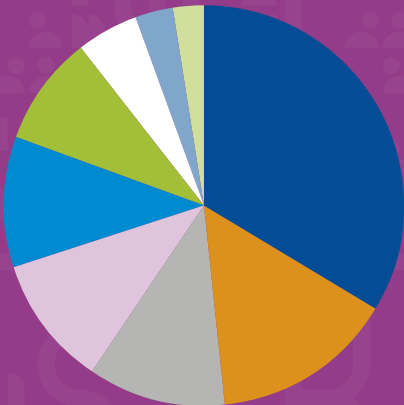
Kiinteistöomaisuuden pinta-ala

1,2 milj. brm²

Vuokrausaste

94,7 %

Omistusrakenne 2024:



- Suomen valtio 33,85 %
- Tampereen korkeakoulusäätiö sr 14,59 %
- Turun yliopisto 11,23 %
- Oulun yliopisto 10,57 %
- Itä-Suomen yliopisto 10,54 %
- Jyväskylän yliopisto 8,77 %
- Åbo Akademi 4,89 %
- Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT 3,28 %
- Lapin yliopisto 2,27 %

Paikkakunnat & asiakasryhmät:

Joensuu

Itä-Suomen yliopisto

Jyväskylä

Jyväskylän yliopisto

Kuopio

Itä-Suomen yliopisto, Pohjois-Savon hyvinvointialue, Savonia-ammattikorkeakoulu ja yrityksiä

Lappeenranta

Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT, Lab-ammattikorkeakoulu Oy, Lappeenrannan kaupunki ja yrityksiä

Oulu

Oulun yliopisto, Oulun ammattikorkeakoulu, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue ja yrityksiä

Rauma

Turun yliopisto

Rovaniemi

Lapin yliopisto

Tampere

Tampereen yliopisto, Tampereen kaupunki ja yrityksiä

Turku

Turun yliopisto, Åbo Akademi, Varsinais-Suomen hyvinvointialue ja Turun ammattikorkeakoulu

Vaasa

Åbo Akademi





Toimitusjohtajan katsaus

Olemme SYKissä jatkaneet suunnitellun mukaisella polulla vastuullisuutta koskevien toimenpiteiden ja niitä koskevien mittareiden sekä tavoitteiden saavuttamiseksi. SYKin toimet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi on ollut määrätietoista työtä jo vuodesta 2018 lähtien. Poikkeuksena pitkään jatkuneeseen kasvihuonekaasupäästöjen alenemaan jouduimme vuoden 2024 raportoinnissa toteamaan kehityksessä muutosta toiseen suuntaan. Käynnissä olevat

investointihankkeet tulevat haastamaan SYKin päästöjen vähenemisen. Investointikriteeriemme mukaisesti jokaisen investoinnin päätöksenteossa tulee tarkastella vastuullisuustavoitteiden toteutumista eli olemme jo ennakoidusti varautuneet tähän tarkasteluun ja aktiivisella yhteistyöllä osakasyliopistojemme kanssa pystymme varmasti hallitsemaan tätä kehitystä.

SYKin vastuullisuuspolitiikassa olemme asettaneet tavoitteeksi, että vastuulliseksi luokiteltavan

vihreän rahoituksen osuus yhtiön vieraasta pääomasta on vähintään 50 prosenttia. Vuoden 2024 aikana toteutimme 135 miljoonan euron suuruisen uudelleenrahoituksen, joka on kokonaisuudessaan vihreää rahoitusta. Tämä toimenpiteen myötä rahoituksestamme lähes 90 prosenttia täyttää vihreän rahoituksen tavoitteemme ja olemme äärimmäisen tyytyväisiä, että tekemämme toimenpiteet näkyvät ulkopuolisille rahoittajille kiinnostuksena yhtiön toiminnan rahoittamiseen.

Hiilijalanjäljen ja luonnon monimuotoisuuden rinnalle tärkeäksi kokonaisuudeksi on noussut kiertotalous, ja ensimmäiset investointihankkeessa aiheeseen liittyvät toimenpiteet on toteutettu. Tampereen Hervannassa käynnissä olevan Sähköotalo-hankkeen yhteydessä tulemme käyttämään purkuvaiheessa irrotettuja seinäelementtejä uudelleen ja näin tuki vielä pienessä mitakaavassa vähentämään uusien materiaalien käyttöä. Näen, että kiertotaloudessa kyse ei ole vain materiaalien uudelleenkäytön hallinnasta, vaan myös koko investointiprosessin uudelleen miettimisestä. Kiertotalouden huomioiminen edellyttää ennakointia ja tavoitteen määrittelyä jo ensimmäisestä suunnitelmaviivan piirtämisestä lähtien. Ei riitä, että urakoitsijavalinnan yhteydessä lähdetään keskustelemaan kiertotalouden hyödyntämisestä. Kiinteistö- ja rakennusosalalla on jo paljon keskustelua ja kehitystä kiertotalouden ympärillä ja tämä teema erityisesti vaatiikin toteutuakseen eri toimijoiden hyvää yhteistyötä. Tässä yhteistyössä SYK haluaa olla aktiivisesti mukana.

Näemme SYKissä tärkeänä, että myös yhteistyökumppanimme sitoutuvat meille tärkeiden asioiden toteuttamiseen. Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti yhtenä tavoitteena on yhteistyökumppaneiden sitoutuminen SYKin Code of Conductiin. Vuoden 2024 aikana solmittuihin sopimuksiin nämä eettiset ohjeet on liitetty ja tätä toimintamallia tulemme jatkamaan edelleen.

SYKin 15 v. juhlaseminaarissa professori Ilari E. Sääksjärven esitys luonnon köyhtymisestä ja siitä, miten se haastaa koko ihmiskunnan, muistutti osaltaan, miten merkityksellisen asian äärellä me kaikki olemme, kun katsomme ympäröivää luontoa ja siellä tapahtuvia muutoksia. Sääksjärvi päätti puheenvuoronsa kannustaen jokaista tekemään toimenpiteitä eli pienilläkin teoilla niin yrittäjä- kuin yksilötasolla on merkitystä. SYKin kam-

puksilla liikkeessä voitte siis tulevaisuudessakin törmätä erilaisiin niittyihin, mehiläispönttöihin ja lahoppuukasoihin. Ne eivät ole kiinteistöhuoltolta tekemättä jääneitä huoltotoimenpiteitä, vaan suunniteltuja, meidän jokaisen tulevaisuutta parantavia tekoja.

SYKin vuoteen 2024 liittyy monia vastuullisuuden toimenpiteitä, joiden sisällöstä tämä vastuullisuusraportti antaa laajamittaisen kuvan. Toivonkin jokaiselle lukijalle mielenkiintoisia hetkiä tämän raporttimme äärellä!

Tampereella helmikuussa 2025

Sanna Sianoja
toimitusjohtaja



Vastuullisuus SYKissä

Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet

Strategian mukaan SYKin toiminnan tarkoitus on olla paras kampuskumppani. Strategiakaudella 2024–2026 toiminnan tarkoitusta tukevat neljä strategista linjausta; yhteistyöllä tarkoituksenmukaiset kampusratkaisut; selkeä ja laadukas asiakaspalvelu; konkreettinen lisäarvo

asiakasyliopistoille sekä turvattu omistajajyöty. Strategiaa täydentävät osastrategiat sekä toimintaa ohjaavat politiikat. Yhtiön hallitus katselmoi politiikat vuosittain.

SYKin vastuullisuuspolitiikka ohjaa yhtiön vastuullisuutta. Vastuullisuuspolitiikassa on tunnistettu kolme keskeistä vastuullisuuden teemaa, joista jokaiselle on määritelty tärkeimmät mittarit ja tavoitteet sekä toimintaa ohjaavat periaatteet.

SYKin vastuullisuuden teemat

Ekologinen vastuullisuus

- ilmastomuutoksen torjunta
- luonnon monimuotoisuus
- resurssiviisaus

Sosiaalinen vastuullisuus

- turvalliset ja terveelliset tilat
- yhteiskuntavastuu
- sidosryhmien tyytyväisyys
- vastuullinen työnantaja

Taloudellinen vastuullisuus

- vastuulliset hankinnat
- kustannustehokkuus
- vastuullinen rahoitus

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

SYKin liiketoiminta ja vastuullisuuspolitiikka linkittyy suoraan myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. SYK on tunnistanut viisi tärkeintä tavoitetta, joita se pystyy ja pyrkii systemaattisesti edistämään omassa toiminnassaan.



Tavoite 4: Hyvä koulutus. SYK luo ja ylläpitää oppimisympäristöjä, joissa tilojen käyttäjänä toimivat yliopistot voivat luoda kaikille avoimia ja tasa-arvoisia mahdollisuuksia laadukkaaseen koulutukseen sekä elinikäiseen oppimiseen.



Tavoite 7: Edullista ja puhdasta energiaa. SYK kehittää toimintaansa niin, että yhtiön kiinteistöissä käytettävästä energiasta mahdollisimman suuri osa on fossiilivapaata. Tätä tavoitellaan sekä kampuksilla tehtävin ratkaisuin että alueellisessa yhteistyössä energiayhtiöiden kanssa.



Tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt. SYK on aktiivinen ja vastuullinen tekijä yliopistokaupunkien kestävässä kehittämisessä. SYK omistaa kestäviä, osallistavia ja turvallisia julkisessa käytössä olevia kiinteistöjä.



Tavoite 13: Ilmastotokeja. SYKin ilmastotyö on esimerkillistä ja edellä käyvää. Kattava toiminnan päästöjen selvitys, vähähiilisyystoimia ohjaava hiilineutraaliustiekartta vuoteen 2030 sekä jo käytössä oleva yhtiötason päästöjen kumoaminen ovat käytännön tekoja ilmaston hyväksi.



Tavoite 15: Maanpäällinen elämä. SYK ottaa huomioon liiketoimintansa ekologiset vaikutukset myös luonnon monimuotoisuuden kannalta. Luontorikkaat yliopistokampukset ovat näkyvyyden ansiosta kokoaan suurempia.

Luonnon monimuotoisuuden tilaa on kartoitettu kaikilla SYKin kampuksilla.

Vastuullisuuden johtaminen, toimintaperiaatteet ja ohjeet

Vastuullisuuspolitiikka ohjaa osaltaan toimintaa SYKissä. Vastuullisuus huomioidaan liiketoiminnan suunnittelussa, toteuttamisessa ja johtamisessa.

Vastuullisuuden johtamisesta vastaa SYKin toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa. Vastuullisuus on myös osana SYKin kannustinpalkkiojärjestelmän mittareita liittyen SYKin strategian toteutumisen tunnuslukuihin sekä sosiaalisen vastuullisuuden toteutumiseen. SYKin hallitus tarkastelee vuosittain kannustinpalkkiojärjestelmän tavoitteiden toteutumista.

Yhtiön vastuullisuuspolitiikkaa täydentävät toimintaperiaatteet on tarkemmin kuvattu kuhunkin vastuullisuuden osa-alueeseen liittyvissä toiminnallisissa ja operatiivisissa dokumenteissa. Operatiivista toimintaa tukevat toimintaperiaatteet ja dokumentaatio sekä organisaation vastuullisuusasiantuntijan antama tuki edistävät vastuullisuuden eri näkökulmat huomioivan toiminnan toteuttamisen SYKin omistamissa kohteissa. SYKillä on käytössään työntekijöiden eettiset ohjeet, jotka vahvistavat koko organisaation yhdenmukaista toimintatapaa vastuullisuuden osalta, sekä whistleblowing-ilmoituskanava mahdollisten väärinkäytösten ilmoittamista varten. Lisäksi SYKillä on erillinen eettinen ohjeisto yhteistyökumppaneille, jossa kuvataan SYKin ydinarvot ja linjataan eettiset toimintatavat SYKin kanssa tehtävään yhteistyöhön. Toimintaa ohjaavia dokumentteja ja ohjeita päivitetään tarvittaessa havaittujen muutostarpeiden perusteella.

SYKin vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteutumista seurataan ja raportoidaan yhtiön johdolle säännöllisesti. SYKin johto arvioi vastuullisuuspolitiikan päivitystarpeen kerran vuodessa ja esittää päivitykset yhtiön hallituksen hyväksyttäväksi. Hallitus on hyväksynyt vastuullisuuspolitiikan ja katselmoi sen vuosittain osana muiden politiikkojen katselmointia.

Vuonna 2024 SYKin vastuullisuuspolitiikkaa päivitettiin neljän kokonaisuuden osalta:

- Sanamuotoja päivitettiin vastaamaan nykyistä termistöä ja tilannetta;
- Vuoden 2023 loppuun päättyviä tavoitteita, joita ei ollut saavutettu, jatkettiin uuden strategiakauden loppuun vuoteen 2026;
- Yhteistyökumppanien sitoutumisen seuranta eettiseen ohjeistoon kohdennettiin yrityksiin, joilta ostotapahtumien arvo ylittää tilikauden aikana 50 000 €;
- Sosiaaliseen vastuullisuuteen lisättiin uusi mittari.

Vuonna 2024 SYK valmistautui myös tulevaan EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) tuomiin raportointimuutoksiin vuodelle 2025 laatimalla ensimmäistä kertaa kaksinkertaisen olenaisuuden arvioinnin. Arvioinnissa tarkasteltiin tunnistettujen riskien, uhkien ja mahdollisuuksien (IRO) taloudellisia vaikutuksia yritykseen sekä yrityksen vaikutuksia ympäröivään yhteiskuntaan ja ympäristöön.

SYKin hallinto ja johtaminen on kuvattu tarkemmin yhtiön toimintakertomuksessa 2024.

Yhdessä sidosryhmien kanssa

SYKin merkittävin sidosryhmä on sen omistajat; Suomen valtio sekä kahdeksan osakasyliopistoa. Yliopistoilla yhtiön omistajina ja suurimpana vuokralaisryhmänä on korkeat yliopistokohtaiset tavoitteet ja vaatimukset vastuullisuuteen liittyen. Yliopistot ovat asettaneet omaan toimintaansa liittyviä tavoitteita, jotka tähtäävät muun muassa hiilineutraaliuuteen vuosina 2024–2030.

SYK tukee vastuullisuuspolitiikallaan yliopistoja saavuttamaan omia vastuullisuustavoitteitaan sekä osaltaan mahdollistaa Suomen valtion yleisten tavoitteiden toteutumisen. SYKillä onkin suuri rooli tukiessaan yliopistoja kohti hiilineutraaliutta, sillä ilman vähäpäästöisiä tai hiilineutraaleja tiloja myöskään yliopistoilla ei ole mahdollisuutta saavuttaa asettamiaan ilmastotavoitteita. SYKin toteuttamista vastuullisuuteen liittyvistä toimista viestitään sidosryhmille säännöllisesti.



Ekologinen vastuullisuus

SYK hallinnoi suurta, noin 1,2 miljoonan bruttoneliömetrin laajuista kiinteistöomaisuutta, jonka rakentamisessa, käytössä ja ylläpidossa kulutetaan resursseja - energiaa, vettä ja rakennusmateriaaleja.

SYKin vastuullisuuspolitiikassa on asetettu ekologiselle vastuullisuudelle konkreettiset tavoitteet ja seurannan mittarit. Ekologisesti kestävä toimintaa ja valintoja ohjaavat muun muassa SYKin hiilijalanjälkitavoite ja sitä kuvaava hiilineutraalustiekartta, luontotoimenpiteiden toteuttaminen, rakennusten energiatehokkuus, tavoitteet sähkön ja lämmön alkuperää koskien sekä ympäristösertifiointimalli.

SYKille ympäristöön liittyvä vastuullisuus tarkoittaa kiinteistöliiketoiminnan harjoittamista mahdollisimman vähän negatiivisia ympäristövaikutuksia aiheuttaen. Haittojen minimoimisen lisäksi yhtiö etsii jatkuvasti mahdollisuuksia saada aikaan positiivisia ekologisia vaikutuksia, joita toteutetaan useilla eri kampuspaiikkakunnilla.

Ilmastomuutoksen torjunta

SYK on tehnyt jo pitkään aktiivisia toimia ilmastomuutoksen torjumiseksi ja SYKin ilmastotyön tavoite on saavuttaa päästöjen nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä. Tavoite on asetettu tieteseen pohjautuen ja validoitu Science Based Targets iniativen (SBTi) nettonolla viitekehyksen mukaisesti. Nettonollatavoitteellaan SYK on kunnianhimoisin suomalaisyritys ja globaalistikin kiinteistöalan kunnianhimoisin yritys, jonka SBTi on validoinut ja hyväksynyt.

Nettonollatavoite tarkoittaa, että SYK vähentää oman toimintansa aiheuttamien päästöjen lisäksi myös arvoketjun päästöt nollaan. Arvoketjun päästöihin kuuluvat esimerkiksi kiinteistöjen ylläpito, rakentaminen, polttoaineiden tuotantovaiheessa syntyneet päästöt, ostetut tuotteet ja palvelut sekä liike- ja työmatkustus.

SBTi:n validoiman nettonollatavoitteen mukaisesti SYK on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vuoteen 2030 mennessä vähin-

Tavoitteet ja mittarit

Hiilijalanjälki (tCO₂e)

- Tieteseen perustuva ilmastovaikutusten nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä.

Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)

- Viisi tehtyä luontotoimenpidettä vuodessa.
- Rakennushankkeissa ekologin suosittelemat toimenpiteet.

Energiatehokkuus (MWh, kWh/m²/vuosi)

- TETS-tavoitteen mukainen energiatehokkuustoimenpiteiden määrä 7,5 % vuoteen 2025 mennessä.

- Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.

Energian alkuperä (%)

- SYKin hankkimasta sähköstä 100 % on fossiilivapaata sähköä.
- Lämmön alkuperää kiritetään fossiilivapaaksi sekä suositetaan polttamattomia tapoja tuottaa lämpöenergiaa. Fossiilivapaan lämmön tavoiteosuus vuodelle 2025 on 80 %.

Ympäristösertifioitu rakennusten pinta-ala (brm² ja %)

- SYKin kiinteistöstrategian kiinteistösalkun ryhmiin pidä ja uudelleenvuokraa ryhmiteltyjen rakennusten pinta-alasta 75 % on sertifioitua.

Kiertotalous

- Kampuksilla päivittäin syntyvän jätteen kierrätysaste materiaalina 65 % vuoteen 2026 mennessä.
- Kaikissa purkua vaativissa rakennushankkeissa suoritetaan purkukatselmus.

tään 90 prosenttia vertailuvuoden 2018 päästöistä ja loput päästöt poistetaan ilmakehästä pysyvästi siihen soveltuvilla päästöhyvitysyksiköillä. Päästöjen kumoamisen enimmäismäärä, enintään 10 prosenttia vertailuvuoden 2018 kasvihuonekaasupäästöistä, muodostaa ns. SYKin hiilibudjetin vuonna 2030. Silloin kasvihuonekaasupäästö-

jen kumoamisessa rahoitetaan päästöjä poistavia hankkeita oman toiminnan ja arvoketjun ulkopuolella, joiden enimmäismäärä on 5 368 tCO₂e nettonollatavoitteen saavuttamiseksi.

Asetettu tavoite ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat linjassa viimeisimmän tieteellisen tutkimuksen ja tiedon kanssa. Tieteseen pohjautuvat ilmastotavoitteet mahdollistavat selkeästi määritellyn reitin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, ilmastomuutoksen vaikutusten vähentämiseksi ja kestävä liiketoiminnan edistämiseksi.

Tieteseen pohjautuva ilmastotavoite (SBTi) on voittoa tavoittelematon yhteishanke CDP:n (the Carbon Disclosure Project), YK:n yritysvastuualoitteen (UN Global Compact), maailman luonnonvarainstituutin WRI:n (World Resources Institute) ja WWF:n (World Wide Fund for Nature) välillä. Tieteseen pohjautuva ilmastotavoite perustuu tieteelliseen laskentamenetelmään, jolla varmistetaan, että yritysten tavoitteet ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitteiden kanssa. Viitekehyksen avulla yritykset voivat asettaa viimeisimmän ilmastotieteen mukaisia päästövähennystavoitteita itselleen ja saada ne validoiduksi SBTi:n toimesta.



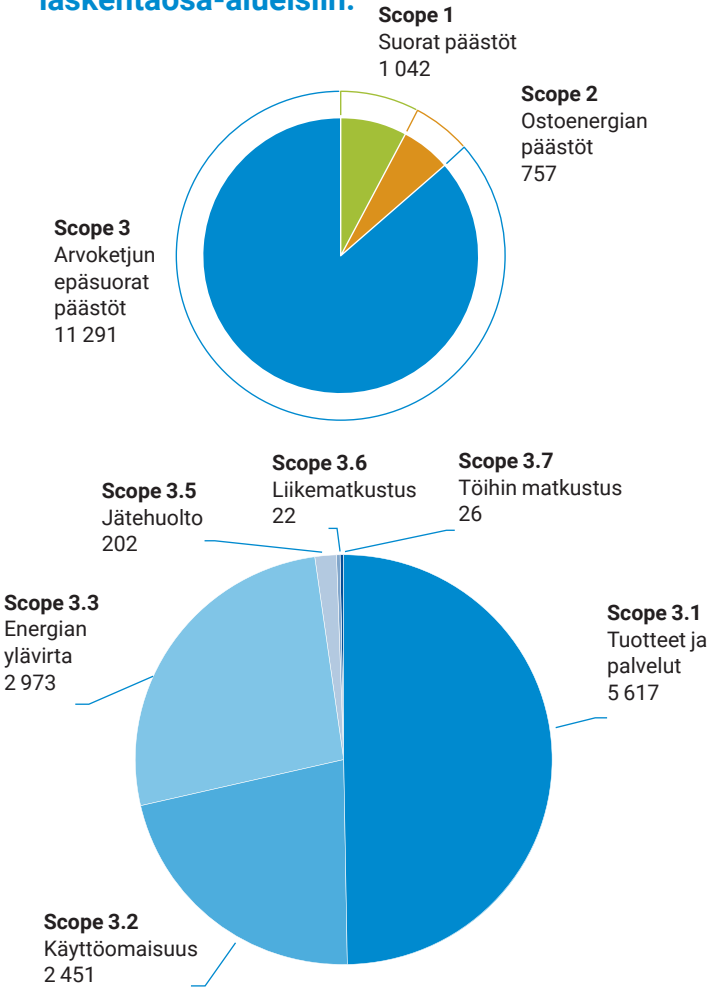
SCIENCE
BASED
TARGETS

THE NET
ZERO
STANDARD
APPROVED NET-ZERO TARGETS

SYKin kasvihuonekaasupäästöt laskettiin aikaisempien vuosien mukaisesti myös vuonna 2024 käyttäen GHG-protokollan mukaisia laskentasääntöjä. Hiilijalanjälki on jaoteltu päästökategorioitain Scope 1, 2 ja 3 sekä niiden alakategorioihin. Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa organisaatorajat on määritelty Financial Control Approach mukaan, jolloin SYKin omistamien kiinteistöosakeyhtiöiden päästöt ovat mukana laskennassa 100 prosenttisesti, jos SYKillä on taloudellinen hallinta yhtiöstä. Taloudellinen hallinta edellyttää 50 prosenttia tai suurempaa omistusosuutta.

Tehdyssä kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa jokaisen GHG-protokollan mukaisen päästöjen alakategorian päästöt on laskettu tarkimmalla

SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin:



Päästölähde	Päästöt tCO ₂ e	
1.1 Aluelämpö	404,8	Scope 1
1.2 Itse tuotettu sähkö	0,0	
1.3 Kylmäainevuodot	637,2	
Yhteensä	1 042	
2.1 Ostettu sähkö	0,0	Scope 2
2.2 Ostettu lämpö	756,7	
2.3 Ostettu jäähdytys	0,0	
Yhteensä	757	
3.1 Tuotteet ja palvelut	5 616,6	Scope 3
3.2 Käyttöomaisuus	2 450,7	
3.3 Energian ylävirta	2 972,7	
3.5 Jätehuolto	202,4	
3.6 Liikematkustus	22,4	
3.7 Töihin matkustus	26,1	
Yhteensä	11 291	
Kokonaispäästöt	13 090	
Biogeeniset päästöt	52 201	BIO

saatavilla olevalla tiedolla, missä laskennassa hyödynnettiin ensisijaisesti kohdekohtaista todellista määrätietoa (mm. MWh, m³, kg, km) ja sitä kuvavaa kohdekohtaista päästökerrointia. Jos ensisijaista tietoa ei ollut saatavissa, hyödynnettiin kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa toissijaisesti euromääräistä kulutustietoa (€) ja sitä vastaavaa keskimääräistä päästökerrointia Suomessa.

SYKin hiilijalanjälki oli GHG-protokollan mukaan laskettuna vuonna 2024 yhteensä 13 090 tCO₂e, minkä lisäksi toiminnasta muodostui biogeenisiä päästöjä 52 201 tCO₂e, joita ei kuitenkaan lasketa mukaan hiilijalanjälkeen. Biogeeniset päästöt vapautuvat biologisen materiaalin eli biomassan tai sen johdannaisten palaessa tai hajotessa eikä niistä muodostu fossiilisia päästöjä. SYKin hiilijalanjälki jakautuu toiminnan suoriin päästöihin (Scope 1) 1 042 tCO₂e, ostoenergian epäsuoriin päästöihin (Scope 2) 757 tCO₂e ja arvoketjun muodostamiin epäsuoriin päästöihin (Scope 3) 11 292 tCO₂e.

SYKin hiilijalanjälki kasvoi 3,5 prosenttia vuodesta 2023. Nettonollatavoitteen vertailuvuoteen (2018) nähden vertailukelpoinen hiilijalanjälki on pienentynyt 75,6 prosenttia. Vuonna 2024 SYKissä kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti oli 12,8 kgCO₂e/htm². Laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat erityisesti kategoriassa Scope 3.2 Käyttöomaisuus, mikä tarkoittaa pääosin investointeja ja rakentamisen päästöjä. Tämän alakategorian osalta laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt olivat yli kaksinkertaiset verrattuna vuoteen 2023, mikä on myös varsin loogista, sillä investointien volyymikin kasvoi merkittävästi vuodesta 2023. Alakategorian kasvihuonepäästöjä hallitaan tarkastelemalla investointien tarve- ja hankesuunnitteluvaiheessa aina myös peruskorjaus- ja perusparannusvaihtoehtoja.

Keväällä 2024 toteutettiin SYKin edellisen vuoden (2023) laskennallisten kasvihuonekaasupäästöjen kumoaminen hankkimalla päästöjä vastaava määrä ilmastoyksiköitä vapaaehtoisilta päästöhvytysmarkkinoilta. Myös kaikki vuoden 2024 laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt kumottiin vuoden 2025 alussa, jolloin SYKin vuokraamat tilat vuonna 2024 ovat olleet hiilineutraaleja käyttäjilleen. Vuoden 2024 päästöjen kumoaminen oli kuudes kerta yhtiön historiassa. Päästöistä aiheutuvat ilmastohaitat kumottiin käyttämällä SYKin päästöjä vastaava määrä sellaisia ilmastoyksi-

köitä, joiden perustana olevia hillintätuloksia ei lasketa mukaan minkään maan ilmastotavoitteen seurantaan ja tilipitoon. Vuoden 2024 päästöjen kumoaminen toteutettiin muodostamalla SYKin päästöjen kumoamisen portfolio yhdistämällä hankkeita eri kategorioista. Päästöjen kumoamisen portfolioon valittiin hankkeita metsitys ja uudelleenmetsitys, metsäkadon ehkäisy sekä biohiili -hankekategorioista. Kaikki portfolioon valitut hankkeet olivat sertifioitu joko Gold Standard (GS), Verified Carbon Standard (VCS) tai Puro.earth -standardeilla ja täyttivät hyvien käytäntöjen mukaiset, vakiintuneet kansainväliset minimikriteerit vapaaehtoisille päästöjen kumoamisille. Päästöhvytys Hankkeet sijoittuivat maantieteellisesti Ghanaan, Ugandaan, Paraguayhin, Indonesiaan, Ruotsiin ja Ranskaan.

Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus

SYK on ollut mukana kiinteistöalan energiatehokkuussopimuksissa (TETS) vuodesta 2010 alkaen ja nykyisellä kaudella 2017–2025 SYKin tavoitteena on 7,5 prosentin säästö lämpöenergian kulutuksessa vuoteen 2025 mennessä. Tämän tavoitteen SYK saavutti etuajassa jo vuonna 2021. Vuonna 2024 toteutettiin yhteensä 27 eri TETS-toimenpidettä, joista 11 oli lämpöön liittyviä toimenpiteitä ja 16 sähköön liittyviä toimenpiteitä. Vaikutusten perusteella vuoden 2024 loppuun mennessä säästö lämpöenergian kulutuksessa on ollut TETS-kaudella 9,4 prosenttia. Säästöä syntyi lämpöenergian kulutuksessa vuonna 2024 yhteensä 317,25 MWh/a ja sähkön osalta tehtyjen toimenpiteiden aikaansaama säästö oli 167,1 MWh/a verrattuna edelliseen vuoteen 2023. Jyväskylässä Seminaarinmäellä toteutettu lämpöä säästävä yksittäinen toimenpide lisäsi kuitenkin samanaikaisesti sähkön kulutusta 151 MWh/a, toimenpiteen hyötysuhteen ollessa noin 2,8, jolloin sähkön kulutuksen nettovaikutus vuonna 2024 oli 16,1 MWh/a verrattuna edellisvuoteen.

Lämmityksen osalta SYK on tehnyt yhteensä 250 vaikutuksiltaan varmennettua energiatehokkuustoimenpidettä nykyisellä TETS-kaudella, joiden yhteisvaikutuksesta lämmityksen tarve on pienentynyt vähintäänkin 17 025 MWh/a. Energiasäästöä tuovat toimenpiteet muodostuivat vuonna 2024 Joensuussa, Jyväskylässä, Kuopiossa, Lappeenrannassa, Oulussa, Rovaniemellä,

Tampereella ja Turussa tehdyistä toimenpiteistä. Tehtyjä toimenpiteitä olivat muun muassa aluevalaistuksen yhtenäistäminen, valaistuksen uusimiset, lämpöpumppu prosessijäähdytykseen, patteriventtiilien uusimiset ja lämmitysverkostojen tasapainotukset, ikkunoiden uusinta, automaation uusinta ja IV-koneen uusinta.

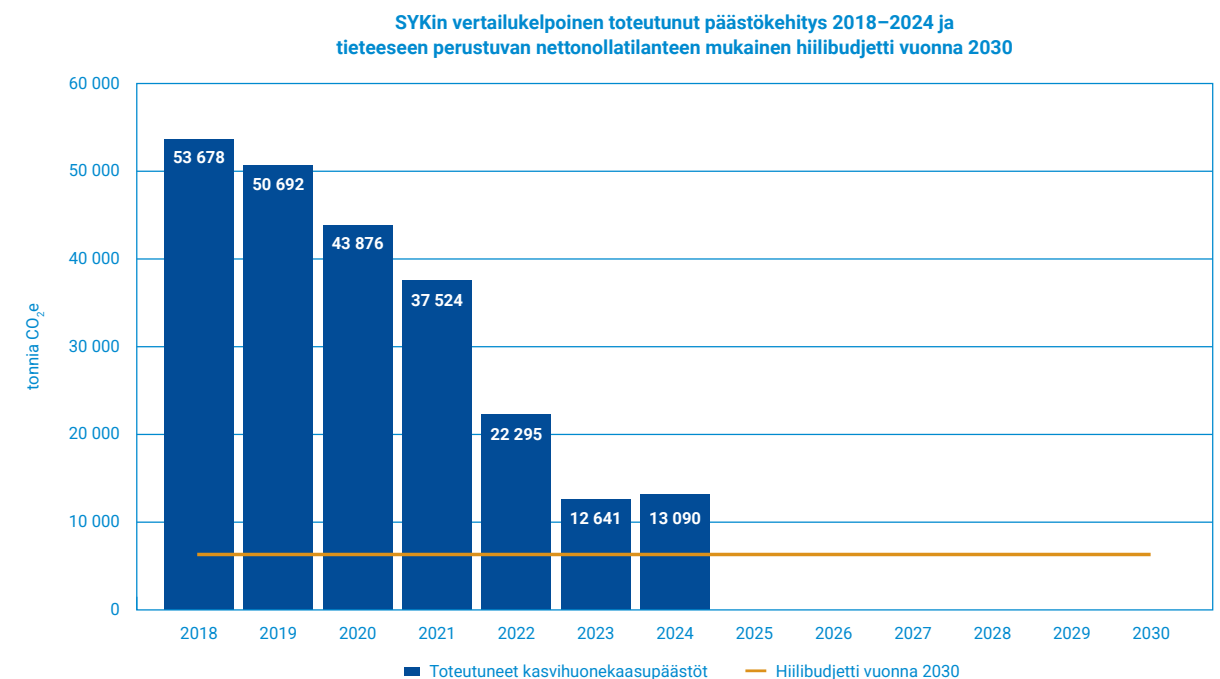
SYK osallistui vuoden 2024 aikana myös sähkömarkkinoiden kysyntäjoustoon FCR-N-markkinoilla, joita käytetään jatkuvaan taajuuden hallintaan. Automaattisesti toimiva taajuusohjattu käyttöreservi (FCR-N) pyrkii pitämään taajuuden normaalitaajuusalueella välillä 49,9–50,1 Hz, mikä omalta osaltaan mahdollistaa vihreää siirtymää energiantuotannossa. Vuoden 2024 aikana myyty kokonaisjoustomäärä SYKin kohteissa oli yhteensä noin 1 112 MW, mikä jakautui akkueenergian varastointijärjestelmiin (BESS) noin 825 MW ja taloteknisiin kuormiin noin 287 MW. BESS järjestelmät olivat aktiivisena yhteensä 8 333 h (noin 95 % koko vuodesta) ja talotekniset kuormat 3 037 h (noin 35 % koko vuodesta).

Aurinkosähköä tuotettiin viidellä eri paikkakunnalla Lappeenrannan, Kuopion, Jyväskylän, Tampereen ja Turun kampuksilla. SYKin ja yliopistojen aurinkosähköjärjestelmät tuottivat yhteensä 444 MWh hiilineutraalia aurinkosähköä, mikä kulutettiin kokonaan kampuksilla. SYK hankkii omien sopimusten kautta sähkön 16 käyttöpaikkaan, jotka sijaitsevat Turussa ja Jyväskylässä.

Energian tuotantomuoto oli 100 prosenttisesti tuulivoimalla tuotettua uusiutuvaa energiaa. Muilta osin SYK hankkii kiinteistösähkön yliopistojen hankkimana, joiden kautta hankittu sähkö on fossiilivapaata. Vuonna 2024 SYKin kiinteistöissä kulutetun sähkön keskimääräinen energiajakauma oli:

- Aurinko 0,6 %
- Bio 2,6 %
- Tuuli 35,0 %
- Vesi 3,7 %
- Ydinvoima 58,1 %

Keskeisin SYKin laskennallisiin kasvihuonekaasupäästöihin vaikuttava toimi vuonna 2024 oli edellisvuoden tapaan fossiilivapaa energia. SYKin toteuttamat päästövähennystoimenpiteet ovat toimineet hyvin ja vertailukelpoiset kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet erittäin merkittävästi vuodesta 2018 vuoteen 2024. Vertailukelpoinen hiilijalanjälki on pienentynyt kokonaisuudessaan 75,6 prosenttia vuodesta 2018. Päästövähennystoimenpiteistä on kuitenkin toteutettu kaikki nopeasti ja helposti toteutettavat ratkaisut, jolloin jatkossa päästövähennykset edellyttävät entistä enemmän innovatiivisia toimia päästöjen vähentämiseksi. Myös päätetyt ja suunnitellut investoinnit tulevat haastamaan päästöjen vähentämisen, mikä näkyykin SYKin kasvaneena hiilijalanjälkenä vuodesta 2023 vuoteen 2024.



Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen

SYK pyrkii omassa toiminnassaan sekä hidastamaan ilmastonmuutosta että varautumaan sen tuomiin muutoksiin. Sopeutumisen ja varautumisen kannalta keskeistä on huolehtia olemassa olevien rakennusten resilienssistä eli kyvystä säilyttää toimintamahdollisuus myös muuttuvissa olosuhteissa. Esimerkkejä SYKissä tehdyistä sopeutumis- ja varautumistoimista on muun muassa hulevesien hallinta, rakennusten kosteusteknisten ominaisuuksien huomioiminen uudis- ja korjausrakentamisessa sekä jäähdytystarpeen määrittelyt ottaen huomioon muuttuvat ilmasto-olosuhteet.

Vuonna 2024 jatkettiin ilmatoriskien arviointeja ja arviointi suoritettiin kaikkien tehtyjen kuntoarvioiden yhteydessä. Tehdyt ilmatoriskien arvioinnit kattavat 95,0 prosenttia SYKin omistuksessa olevien kiinteistöjen bruttopinta-alasta. Ilmatoriskien tarkastelussa SYKin toimintaan liittyvät olennaiset fyysiset ilmatoriskit on määritelty

EU-taksonomian mukaisten ilmastoon liittyvien uhkien kautta arvioimalla erikseen ilmatoriskiiä ja haavoittuvuutta niin rakennuksen kuin käyttäjienkin kannalta. SYKin kohteisiin tehdyissä ilmatoriskien arvioinneissa uhat on luokiteltu erikseen lämpötilaan, tuuleen, veteen sekä maamassoihin ja maaperään liittyviin uhkiin sekä siihen, ovatko uhat kroonisia vai akuutteja. Arvioinneissa tunnistettuja riskejä ja toimintaympäristöjen muutoksia pyritään huomioimaan suunniteltaessa korjaus- ja investointitoimenpiteitä.

Luonnon monimuotoisuuden tukeminen

SYK on tunnistanut luontokadon ilmastonmuutoksen veroiseksi ekologiseksi kriisiksi, ja SYK onkin selvittänyt olemassa olevat luontoarvot kaikille suurille kiinteistöilleen kahteen kertaan. Ensimmäisen kerran luontoselvitykset tehtiin kaikille kampuksille 2020–2021 ja toisen kerran selvitykset päivitettiin ja niitä tarkennettiin tuoreilla tiedoilla raportointivuoden aikana. Kesän

2024 aikana ekologi kiersi läpi kaikki SYKin yliopistokampukset sekä laati kaupunkikohtaiset toimenpidekortit luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi. Arvioissa tunnistettiin tärkeimmät luontoarvot sekä niiden kehittämisen mahdollisuudet. Esitetyt toimenpiteet muodostavat pohjan SYKin luontotoimenpiteiden PTS-suunnitelmalle, missä määritellään systemaattinen eteneminen luonnon monimuotoisuuden lisäämiseksi eri kampuksilla. Ensivaiheessa ekologin esittämät luontotoimenpiteet on jaksotettu vuosille 2024–2029 ottaen huomioon kampusten muun kehityksen sekä toiminnallisuudet.

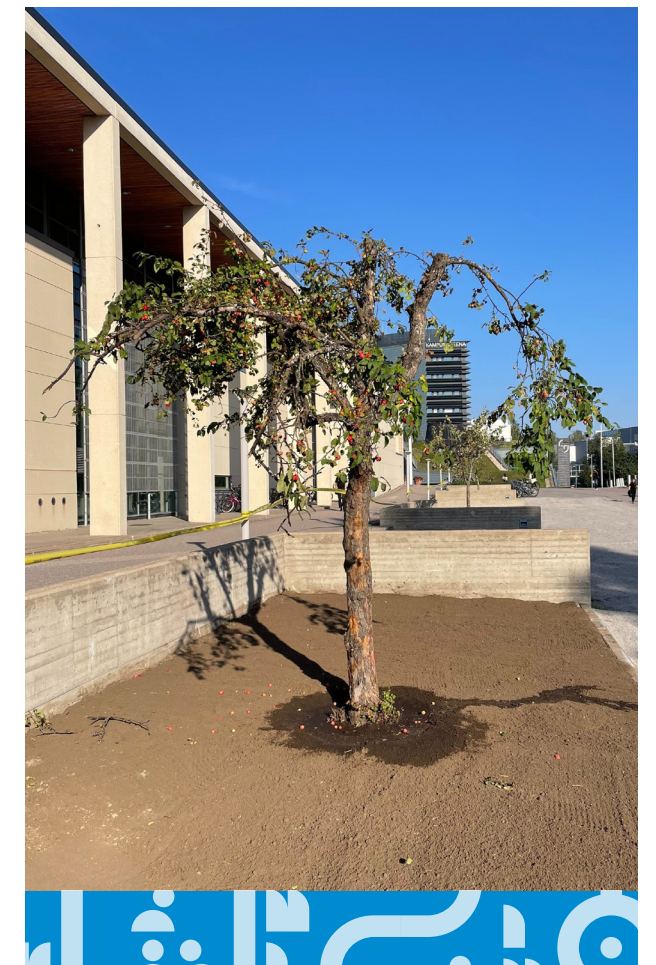
SYK toteutti yhteensä 23 luontotoimenpidettä. Luontotoimenpiteiden osalta vuoden 2024 keskeiseksi teemaksi nousi vieraslajien torjunta, mitä tehtiin kaikilla paikkakunnilla, missä tunnistettiin poistettavia vieraslajeja. Tehtyjä luontotoimenpiteitä vieraslajien torjunnan lisäksi oli uusien niittyjen istutukset, osallistuminen MUST-hankkeeseen pilottikohteina kampusinterventioille, mehiläisten elinympäristöjen tukeminen, puiden siirtäminen, lasketus- ja viivästysaltaiden rakentaminen hulevesille, niittymattojen asentaminen, uudet istutukset, linnunpönttöjen lisäämiset, laho puun kaataminen sekä uusien kasvilajien istuttaminen. Nämä toimenpiteet ovat konkreettisia toimia luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi eri puolilla Suomea.

SYK osallistuu kansainväliseen laajaan Monilajinen siirtymä -hankkeeseen (MUST), jolla parannetaan luonnonmonimuotoisuuden turvaamiseen liittyviä suunnittelukäytäntöjä. Kesän ja syksyn aikana Lappeenrannassa, Tampereella ja Turussa SYKin kampuksilla viherrakennettiin kokeilualueita, joihin istutettiin lisää kukkivia, pölyttäjiä suosivia kasveja ja marjapensaita sekä tuotiin puunrunkoja lahoamaan. Viherrakentamiset valmistuivat syksyn 2024 aikana ja loistavimmillaan alueet tulevat kasvien puolesta olemaan vasta parin vuoden päästä. Hankkeessa pyritään ymmärtämään paremmin ihmisen ja luonnon yhteiseloä käytännönläheisin kokeiluun ja muuttamaan suunnittelukäytäntöjä tulevaisuudessa luonnon monimuotoisuutta parantaviksi. Tehtävät kokeilut ovat osa hanketta, johon liittyy monenlaisia osa-alueita perustutkimuksesta kansalaisia osallistaviin työpajoihin ja tapahtumiin.

Tampereella Sähkötalo Research Hub -hankkeen purkutyövaiheessa tarjottiin yliopistoyhteisölle mahdollisuus hakea purkamisen alle jääviä kasveja omaan käyttöön ennen purkutöiden aloitusta. Sähkötalon sisäpihalla aiemmin sijainneita koristeomenapuita myös uudelleenistutettiin Tietotalon edessä oleviin istutuslaatikoihin. Toimenpiteessä istutettiin neljä puuta olemassa oleviin istutusaltaisiin, joiden aikaisempi kasvillisuus oli huonokuntoista ja olisi edellyttänyt muuten kunnostusta ja uusia istutuksia. Tällä tavoin kampuksella oleville koristeomenapuille saatiin myös uusi elämä sekä samalla säilytettiin pala Sähkötalon historiaa Hervannan kampuksella. Toimenpiteessä siirretyt puut olivat alkuperäisiä 1970-luvulla Sähkötalon sisäpihalle istutettuja puita. Lisäksi Sähkötalon työmaalta tuotiin Tietotalon eteen puunrunkoja penkeiksi ja hyönteishotelleiksi sekä rajaamaan niittyaluetta.



Monilajisuushanke MUST saa Hervannan, Skinnarilan ja Yliopistonmäen kampukset vihertämään



Purkutyömaan alta siirretyt koristeomenapuit saivat uuden kodin kampuksella



Lappeenrannan niittykumpare ja saattoliikenneympyrän niittymatto

Lappeenrannan kampuksella tehtiin useampia luontotoimenpiteitä, joista merkittävimmät nostot ovat niittykumpare ja saattoliikenneympyrään asennettu niittymatto. Niittykumpare perustettiin poistamalla ja laikuttamalla 10 cm kerroksia nurmea ja tuomalla tilalle vastaava kerros nurmimullan ja hiekan sekoitusta, jolle kylvettiin monivuotisia, pölyttäjäystävällisiä niittykukkia perhosille ja pölyttäjille. Laikutettuja alueita tehtiin muuttaman metrin välein maastoa noudatellen sekä niiden yhteyteen tehtiin asetelma luonnonkivistä ja lahoppuusta. Niittymatto asennettiin saattoliikenteen ympyrään valmiina mattona, jolloin alue oli heti myös visuaalisesti näyttävä kokonaisuus. Niittymatto sisälsi pohjoisen lajistoa, tukien alueen monimuotoisuutta. Valmistu pohjoisen lajiston niittymattoa asennettiin noin 200 m² verran.

Ympäristöriskien hallinta

Vuonna 2024 SYKissä jatkettiin ympäristöriskien hallinnan kehittämistä ja kehitettiin edelleen häiriötilanteen johtamisen mallia, missä ympäristöriski ja -vahinko on mukana yhtenä häiriötilanteen kategoriana. Ympäristöriskien hallinnan kehittäminen ja kriisiviestinnän selkeyttäminen on lähtenyt käyntiin jo vuonna 2022

tapahtuneesta öljyvahingosta, mistä ei kuitenkaan aiheutunut luonnon pilaantumista. Osana kehittämistä, ympäristöriskien hallinta on otettu mukaan myös PTS-toimintaan ja riskejä arvioidaan aina PTS-suunnitelmaa laadittaessa.

Vuonna 2024 on jatkettu myös vaihtoehtoisten lämmitysjärjestelmien selvitystä yksittäistä luonnonsuojelualueella sijaitsevaa kohdetta koskien. Tavoitteena on poistaa öljyn käyttö luonnonsuojelualueilla, mikä alentaa ympäristöriskkejä. Maalämpö ei ole mahdollinen lämmitysmuoto luonnonsuojelualueella, joten SYKissä jatketaan polttamattomien lämmitysvaihtoehtojen kartoittamista.

Resurssiviisaus

SYK hallinnoi suurta noin 1,2 miljoonan bruttoneliömetrin kiinteistöomaisuutta, jonka rakentamisessa, käytössä ja ylläpidossa kulutetaan merkittävä määrä resursseja - energiaa, vettä ja rakennusmateriaaleja. Resurssiviisaus onkin yhtiön tärkeä ekologisen vastuullisuuden teema. Merkittävimpiä keinoja resurssiviisauteen ovat energiankäytön optimointi, rakentamisen tarpeenmukaisuus sekä rakennuksien tehokas

käyttö. Hankinnoissa suositetaan ympäristöluokiteltuja, vähemmän jätettä käyttäviä ja asennuksen aikana tuottavia, lähialueella tuotettuja, uusiokäyttöön hankittuja, kierrätysmateriaaleista valmistettuja tai uusiokäytettäviä tuotteita, materiaaleja ja palveluita.

Uudisrakentamista ja peruskorjausta tai -parannusta suunniteltaessa SYK kiinteistön omistajana yhdistää asiakkaiden tilantarpeet ja tilojen toiminnallisuudelle asetetut tavoitteet kiinteistöjen resurssiviisaaseen käyttöön. Nämä periaatteet on huomioitu myös SYKin investointikriteereissä, jossa omana kohtanaan on investoinnin vaikutukset SYKin vastuullisuuteen. SYK uudisrakentaa vain tarpeeseen ja rakennuksia peruskorjataan ja -parannetaan tilojen käyttäjien tarpeita kuunnellen, materiaalihokkaasti ja kiertotalouden periaatteita noudattaen. Rakentamisen energiatehokkuudelle on asetettu kunnianhimoiset tavoitteet ja rakennushankkeiden E lukutavoite on A. E-luku on rakennuksen laskennallisen energiatehokkuuden vertailuluku, jonka sijoittumista luokitteluasteikolla kuvataan kirjaintunnuksella. A kuvaa parasta luokkaa.

Vuoden 2024 aikana valmistunut merkittävin hanke oli Jyväskylän yliopiston käytössä olevan Ambiotica-rakennuksen osien YAA-YAC muutostyöt Ylistönrinteellä.

Tampereen yliopiston käyttöön tulevan Sähkötalohankkeen ensimmäisen vaiheen eli uudisrakennusosan ja ABJ-osan peruskorjauksen rakennustyöt käynnistettiin vuonna 2024 Hervannassa. Jyväskylän Ylistönrinteellä jatkettiin Jyväskylän yliopiston kehittämishanketta aloit-



tamalla Ambiotica-rakennuksen peruskorjaus- ja laajennushanke.

Vuoden aikana valmistunut rakennushanke ei ollut sellainen, johon sovelletaan kumpaakaan vastuullisuuspolitiikan mittareista: 1) Rakennushankkeissa tehdään ekologin suosittamat toimenpiteet tai 2) Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.

Toimintavuoden aikana SYK toteutti myös käyttäjälähtöisiä muutostöitä, joista merkittävimmät toteutettiin Tampereen yliopistolle ja Lappeenrannan-Lahden teknilliselle yliopistolle.

Kiertotalous

Kampuksilta kerätty SYKin vastuulla olevien jätteiden kokonaismäärä vuonna 2024 oli 2 595 tonnia. Edellisvuoteen verrattuna kampuksilla tuotetun jätteen määrä laski kolme prosenttia ja kokonaisjättemäärä oli noin 30,4 prosenttia pienempi kuin koronapandemiaa edeltäneellä ajalla vuonna 2019. Vuonna 2024 kierrätysaste laski edellisvuoteen verrattuna 0,6 prosenttiyksikköä, ollen 50,1 prosenttia. Hyödyntämisaste oli kuitenkin 100 prosenttia ja siinä oli nousua 0,1 prosenttiyksikköä verrattuna edellisvuoteen. SYKissä jätteiden keräystä ja tyhjennysvälejä on ohjattu aktiivisesti osana ylläpidon toimintaa vastaamaan jättekertymää. Tämä näkyy erityisesti laskennallisen jättekertymän vähentymisenä.

Kiertotaloutta on myös edistetty etsimällä käytöstä vapautuneille rakennuksille muita hyödyntämistapoja. Jos SYKin rakennuksia vapautuu käytöstä eikä niille tunnisteta enää yliopistokäyttöä, pyritään rakennuksille löytämään ensisijaisesti muita hyödyntämistapoja tai myymään yliopistokäytöstä vapautuneita kohteita muille toimijoille. Vuonna 2024 yliopistokäytöstä vapautuneita kiinteistöjä myytiin Turussa ja Hämeenlinnassa. Myymällä yliopistokäytöstä vapautuneita kiinteistöjä muille toimijoille, mahdollistetaan kiertotalouden periaatteiden toteutuminen muun muassa jatkamalla rakennusten elinkaarta muissa käyttötarkoituksissa.

Jos käytöstä vapautuneet rakennukset ovat kuitenkin elinkaarensa päässä tai niille ei löydy taloudellisesti toteuttamiskelpoisia ratkaisuja, SYK tekee ennen rakennusten purkamista vapaa-

ehtoisen kestävän purkamisen green deal -sopimuksen mukaisesti purkukartoituksen, raportoi syntyvät purkumateriaalit sekä kehittää toimintaansa edistämään purkumateriaalien uudelleenkäyttöä. Vuonna 2024 merkittävimmät purkutyöt liittyivät Sähkötalo Research Hub -hankkeen purkutyövaiheeseen. Tavoitteena oli hyödyntää 70 prosenttia rakennus- ja purkujätteestä muutoin kuin energiana tai polttoaineena. Hankkeen purkutyöt käynnistyivät elokuussa 2024 ja ensimmäisen vaiheen purkutyöt rakennusten C, D, O, H ja G osalta päättyivät joulukuun puolella välissä. Uudisrakennuksen valmistuttua puretaan vielä K- ja L-rakennukset. Purkutyön aikana kaikki purettava materiaali lajiteltiin syntypaikan mukaan. Materiaalien syntypaikkalajittelu parantaa erityisesti uusiokäyttö- ja kierrätysmahdollisuuksia, koska potentiaalinen raaka-aine on puhtaampaa ja valmista hyödynnettäväksi. Purkujätettä syntyi yhteensä noin 7 800 tonnia. Puretun materiaalin hyötykäytetty osuus oli korkealla tasolla, 98 prosenttia, mikä on purkuvaiheissa keskiarvoa hie- man parempi tulos. Lajitteluaste oli 97 prosenttia.

Sähkötalo Research Hub -hankkeen purkutyövai- heen jätevirroista merkittävin osa syntyi beto-

nirungosta. Betonipurkujäte käsiteltiin 100-pro- senttisesti. Jätteestä eroteltiin teräs, ja jäljelle jäävä aines hyödynnetään lähes täysin luonnon kiviainesta korvaavana betonimurskeena esimer- kiksi maapohjissa. Muita merkittäviä jätelajeja olivat muun muassa asfaltti, rauta ja teräs sekä puu. Vaarallisia jätteitä syntyi 2,4 prosenttia koko- naisjättemäärästä, mitkä käsiteltiin ja loppusijoi- tettiin asianmukaisesti.

Erityishuomiota kiinnitettiin puretun jätteen hyötykäyttöön sekä purettavien materiaalien mahdolliseen uusiokäyttöön. Purettuja materi- aaleja pyritään uusiokäyttämään peruskorjatta- vassa rakennuksessa tai hyödyntämällä muutoin kampusalueen muissa kiinteistöissä. Puretuista rakennuksista otettiin talteen uudelleenhyödyn- nettäväksi esimerkiksi alumiiniset julkisivule- vyty, joita käytetään purkurajapinnoilla seinien uudistamisessa ja tutkimuskäytössä radioaaltojen laboratoriossa. Lukostot ja kulunvalvonta tullaan uusiokäyttämään hankkeella. Vielä hyväkuntoiset jäähdytyskoneet tullaan asentamaan toisaalle.

Vuonna 2024 tarkennettiin myös SYKin omistuk- sessa olevan irtaimiston ja materiaalin myynti- prosessia. Kiertotalouden edistämiseksi myynti-

toimenpiteet voidaan kohdistaa irtaimistoon ja materiaaleihin, jotka ovat SYKille tarpeettomia ja joiden varastoinnista tai hävittämisestä aiheutuisi SYKille ylimääräisiä kustannuksia. Tätä prosessia pilotoitiin vuoden 2024 aikana Tampereella ja Oulussa.

Keväällä 2024 aloitettiin myös erillinen jätehuol- lon kehityshanke, missä hankittiin 70 jäteantu- ria, joilla jäteastioista saadaan täsmällistä dataa kehitystoimenpiteiden tueksi. Antureiden avulla SYK saa normaalia jätehuollon laatuanalyysia tar- kempaa tietoa muun muassa jätteen määrästä astioissa. Antureilla saatavaa tietoa voidaan jat- kojaloistaa niin, että tyhjennysvälejä voidaan opti- moida ja tarkastella keräilyvälineiden sopivuutta. Anturit mittaavat nykyisillä asetuksilla tunnin välein, ja ne lähettävät tiedot pilveen kerran vuo- rokaudessa. Ne mittaavat muun muassa: jätteen pinnan etäisyyttä astiasta, astian lämpötilaa, antu- rin kaltevuuskulmaa sekä anturin pariston vara- usta. Näiden tietojen avulla saadaan arvioitua jäteastian täyttöastetta ja kertyvän jätteen määrää entistä tarkemmin.

Rakennusten ympäristösertifioinnit

Rakennushankkeiden ja olemassa olevien raken- nusten ympäristösertifioinneilla SYK pyrkii mak- simoimaan kiinteistöjensä positiivisia vaikutuk- sia ympäristöönsä niin ekologisesta, sosiaalisesta kuin taloudellisestakin näkökulmasta. Etenkin olemassa olevien rakennusten kolmen vuoden välein uusittava ympäristösertifiointi auttaa myös mittaamaan onnistumista rakennusten kestä- vässä johtamisessa ja käytössä.

Vuonna 2024 rakennushankkeiden ja olemassa olevien rakennusten ympäristöluokitusta jatketi- tiin kansainvälisillä BREEAM ja BREEM In-Use -sertifioinneilla. Uudisrakennus- ja peruskorjaus-



hankkeista SYK ympäristösertifioi kaikki merkit- tävät rakennushankkeet, mitkä ovat investointiar- voltaan yli viisi miljoonaa euroa. Uudishankkeissa tavoitteena on BREEAM arvosana Excellent ja peruskorjaushankkeissa arvosana Very Good.

Olemassa olevista rakennuksista SYK ympäristö- sertifioi kooltaan vähintään noin 8 000 brm² käy- tössä olevat rakennukset. Myös pienempiä oman kokonaisuutensa muodostavia rakennuksia voi- daan ottaa sertifiointiin. Lähivuosina peruskorjat- tavia rakennuksia ei sertifioida. Olemassa olevissa rakennuksissa tavoitteena on saavuttaa BREEAM In-Usin Part 1: Asset- sekä Part 2: Building Mana- gement -osioissa vähintään arvosana Very Good.

Vuoden 2024 lopussa 49 rakennuksella oli voi- massa oleva BREEAM In-Use -sertifikaatti. Raken- nusvaiheen sertifikaatit on myönnetty yhteensä 15 rakennus- tai peruskorjaushankkeelle. Koko- naisuutena vuoden 2024 lopussa SYKin hallinnoi- masta alasta noin 923 000 brm² oli BREEAM tai BREEAM In-Use -sertifioitua. Lisäksi vuonna 2024 tehtiin yhdeksässä hankkeessa BREEAM-esiselvi- tys osana hankkeiden suunnittelua tai sertifiointi oli käynnissä rakennushankkeessa.

Vuoden 2024 lopussa pidä- ja uudelleenvuokraa -kategorioihin ryhmitellyistä rakennuksista oli sertifioitu 76,4 prosenttia. Sertifioinnille asetettu vastuullisuustavoite toteutui.



Rakennusten ympäristösertifioinnit	2024	2023	2022	2021	Yksikkö
BREEAM-sertifioitujen rakennusten lukumäärä, kumuloitunut yhteensä	15	15	14	12	kpl
BREEAM-sertifioitujen suunnitelmien lukumäärä, kumuloitunut yhteensä	15	15	15	15	kpl
BREEAM In-Use sertifikaattien lukumäärä	49	42	31	23	kpl

Sosiaalinen vastuullisuus

Sosiaalinen vastuu tarkoittaa SYKille ennen kaikkea huolenpitoa ihmisistä ja ympäröivästä yhteiskunnasta rakennuksineen. Oppimis- ja tutkimusympäristöjen kehittäjänä SYK antaa oman panoksensa sosiaalisesti vastuullisen yhteiskunnan luomiseen. Yhteistyössä osakasyliopistojen kanssa luodaan turvalliset, terveelliset ja otolliset olosuhteet elämänmittaiselle oppimiselle. Tärkeitä sosiaaliseen vastuun teemoja ovat myös yhteiskuntavastuun kantaminen, sidosryhmien tyytyväisyys sekä SYKin rooli vastuullisena työnantajana.

SYKin eettiset ohjeet ohjaavat jokaisen SYKkiläisen päivittäistä päätöksentekoa ja luovat suuntaviivat myös hankalista työelämän tilanteista selviytymiseen. Yhtiössä ei hyväksytä syrjintää, häirintää tai kiusaamista missään muodossa ja tästäkin kannetaan yhteistä vastuuta.

Sosiaalisesti vastuullista toimintaa ja valintoja ohjaavat muun muassa SYKin eettiset ohjeet, henkilöstökäsikirja, sisäilmatoimintamalli ja enna-koiva sisäilmatoimintamalli sekä työntekijöiden hyvinvointia mittaavan henkilöstökyselyn toimenpiteet.

Turvalliset ja terveelliset tilat

Kaikkien kiinteistöjen turvalliset ja terveelliset tilat ja sisäolosuhteet ovat yhtiön toiminnassa oleellisia. Sisäolosuhteiden aiheuttamien ongelmien suhteen yhtiöllä on nollatoleranssi. Kaikki ilmoitetut ongelmat selvitetään SYKin sisäilmatoimintamallin mukaisesti. SYK tarkasteli sisäilmatoimintamalliaan ja laati päivitetyn sisäilmakäsikirjan tarkennuksineen organisaation käyttöön syyskaudella 2024.

SYKin sisäilmatoimintamallin tavoitteena on ehkäistä ja havaita ajoissa sisäilmahaitat. Kullekin kampuspaikkakunnalle on nimetty sisäilmaohjausryhmä, jossa käsitellään sisäilmariskit ja sovi-taan jatkotoimenpiteistä. Sisäilmatoimintamallin kehitys tapahtuu asiantuntijoista koostuvassa SYKSI-ohjausryhmässä. Ennakoivan toiminnan tavoitteena on tarkastella rakennuksen kuntoa ja tilojen toimintaa ennen kuin tilojen terveel-

lisyyttä ja turvallisuutta heikentäviä ongelmia alkaa esiintyä. Ennakoinnin pääpainopiste on sisäilman laatuun vaikuttavissa tekijöissä. Ennakoivaan toimintaan osallistuvat mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä tekninen manageri, yliopiston tilapalvelun edustaja, tilojen käyttäjien edustaja, kiinteistöhoitaja, siivoustyönjohtaja sekä tarvittavat asiantuntijat.

SYKin tavoitteena on nolla selvittämätöntä sisäil-mahaittaa vuodessa. Vuoden lopussa selvittämätömiä tai käynnistämättömiä tapauksia ei ollut yhtään ja käynnissä oli 9 sisäilmakorjausta/-tutkimusta.

Tavoitteet ja mittarit

Turvalliset ja terveelliset tilat

- selvittämättömät sisäilmatapaukset 0 kpl.

Asiakastyytyväisyys

- NPS. Tavoite 30 (asteikko -100...100) vuoden 2026 loppuun mennessä.
- Kokonaistyytyväisyystavoite 4,1 (asteikko 0–5) vuoden 2026 loppuun mennessä.

Työntekijöiden hyvinvointi

- Suosittelemiseksi työnantajalle (eNPS). Tavoite 50 (asteikko -100...100).
- Henkilöstökyselyn johtamis- ja suori-tuskykyindeksit sekä PeoplePower-indeksi toteutuvat hyvällä (AA) tasolla vuoden 2026 loppuun mennessä.
- Työtapaturmat. Tavoitteena 0 työtapa-turmaa.



Kampusturvallisuus

Kampuksilla on sekä kiinteistön omistajan että tilojen käyttäjien toiminnasta johtuvia erityyppisiä riskejä. Kampuskohtaiset riskit on kartoitettu yhdessä käyttäjien kanssa. Tämän perusteella on syntynyt yhteinen kokonaiskuva kampuksen riskeistä. Kiinteistön ylläpitoon liittyviä riskejä ovat muun muassa liukastumisriskit sekä katolta putoavaan lumeen ja jäähän liittyvät riskit. Ylläpitoon liittyviä riskejä hallitaan sopimuksiin tehdyin vastuukirjauksin ja säännöllisesti toteutetuin auditoinnein. Kaikista läheltä piti -tilanteista kirjataan turvallisuushavainnot.

Kampusturvallisuutta kehitetään yhdessä yliopistojen kanssa pääpainon ollessa ennakoivassa toiminnassa. Vuonna 2024 saatettiin loppuun kemikaaliturvallisuutta parantava hanke, kun säännöllisesti kemikaaleja kuljettaviin hisseihin lisättiin prioriteettiajotoiminta. Tämän tarkoituksena on parantaa henkilöturvallisuutta ja pienentää kiinteistön käyttäjien kemikaalialtistusten riskiä. Turvallisuuskävelyjä jatkettiin kaksi kertaa vuodessa ja havaintojen perustella tehtiin muutoksia toimintaan.

Kampuksilla järjestettiin valituissa kohteissa pois-tumisharjoitukset simuloiden aitoa tilannetta,

käyttäen savukoneita. Havainnot dokumentoitiin ja poikkeamien perusteella ryhdyttiin tarvittaessa jatkotoimiin.

Vuoden 2024 Kampusturvallisuuspäivässä esillä oli ajatuksia herättävä luento aiheesta ”kriisitilanne johtajan silmin”, jossa Kuopiossa tapahtunutta miekkahyökkäystä käsiteltiin tilannejohtajan näkökulmasta. Vuoden 2024 aikana kampusturvallisuuden toimintamallia muutettiin vastaamaan tämän hetken tarpeita. SYKin omaa kriisitilannevalmiutta parannettiin esihenkilöiden kriisitilanteen johtamisen harjoituksella.

Sidosryhmien tyytyväisyys

Asiakkaiden ja henkilökunnan tyytyväisyys on perusedellytys yhtiön menestykselle toiminnalle. Tämän vuoksi SYK panostaa sidosryhmien tyytyväisyyteen ja seuraa vuosittaisten tyytyväisyystutkimusten avulla tyytyväisyyden kehittymistä ja asettaa säännöllisesti tavoitteet tuleville vuosille.

Vuonna 2024 asiakastyytyväisyyskysely toteutettiin elo-lokakuussa puhelinhaastatteluin. Kyse-lyyn saatiin vastauksia kaikkiaan 133 kpl vas-tausprosentin ollessa 62. Kyselyn toteutuksesta ja raportoinnista vastasi KTI Kiinteistötieto Oy.

Kyselyyn vastanneista 69 prosenttia oli yliopisto-vastaajia, 20 prosenttia yritys vastaajia ja 11 prosenttia julkisyhteisövastaajia. Vastaajien alueet jakautuivat seuraavasti: Pirkanmaa 25 prosenttia, Pohjois-Suomi 20 prosenttia, Keski-Suomi 20 prosenttia, Länsi-Suomi 20 prosenttia ja Itä-Suomi 15 prosenttia.

Toteutetussa asiakastyytyväisyystutkimuksessa kartoitettiin kokonaisvaltaisesti vuokralaisten tyytyväisyyttä tiloihin, vuokrasuhteeseen, tilojen ylläpitoon, rakennuttamiseen ja vastuullisuuteen. Kokonaistyytyväisyys oli kyselyssä tasolla 3,7 (asteikko 1–5) ja suositteľuindeksi NPS oli tasolla 1 (asteikko -100...100). Vastuullisuuspolitiikan katselmoinnin yhteydessä käynnissä olevan strategiaauden loppuun mennessä kokonaistyytyväisyyden tavoitetasoksi asetettiin 4,1 ja NPS:n tavoitetasoksi 30. Suositteľuindeksin osalta oli merkittävä ero eri vastaajaryhmien välillä; yliopistojen edustajien NPS oli -15 (n=91) kun taas yritys vuokralaisten oli tasolla 37 (n=24) ja julkisyhteisöjen tasolla 27 (n=29). Yliopistojen edustajien NPS laski 19 yksikköä ja julkisyhteisöjen 3 yksikön sekä yritys vuokralaisten NPS nousi 1 yksikön edellisvuoteen verrattuna.



Keskeiset arvosanat asiakastyytyväisyyskyselystä:

	2024	Muutos
Kokonaistyytyväisyys	3,7	- 0,1
Kokonaistyytyväisyys tiloihin	3,8	+/- 0,0
Kokonaistyytyväisyys vuokranantajaan	3,6	- 0,1
Kokonaistyytyväisyys ylläpitopalveluihin	3,8	+/- 0,0
Ammattitaito ja asiantuntemus	4,0	+/- 0,0
Tilojen soveltuvuus omaan toimintaan	3,8	- 0,1
Uudis- ja korjausrakennuttaminen	3,5	- 0,3
Käyttäjälähtöiset muutostyöt	3,8	- 0,1
Toiminnan vastuullisuus	3,7	- 0,2

SYK vastuullisena työnantajana

Sitoutuneet työntekijät ovat SYKin voimavara ja yhteiset arvot ohjaavat kiinteästi yhtiön työarkea. Vuonna 2024 SYK työllisti keskimäärin 38,7 henkilötyövuotta kahdeksalla eri paikkakunnalla - Tampereella, Turussa, Oulussa, Jyväskylässä, Kuopiossa, Joensuussa, Rovaniemellä ja Lappeenrannassa. Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 38 henkilöä ja vaihtuvuus 7 henkeä. Työntekijöiden keski-ikä oli 44,9 vuotta ja henkilöstöstä naisia oli 39 prosenttia ja miehiä 61 prosenttia. Henkilöstöstä kaksi piti vuoden 2024 aikana vanhempainvapaata ja yksi vuorotteluvapaata.

SYK yrityksenä haluaa kantaa vastuun työntekijöistään ja työntekijät nähdään yksilöinä, jotka hyväksytään juuri sellaisina kuin ovat, ja kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti. Työpaikkakiusaamista, syrjintää tai muutakaan epäasiallista käyttäytymistä ei hyväksytä. SYKillä on käytössä Whistleblowing-kanava, jonka kautta voi luottamuksellisesti ilmoittaa SYKiin liittyvän rikos-, rikkomus- tai väärinkäytösepäilyn. Vuoden 2024 aikana Whistleblowing-kanavan kautta tuli yksi ilmoitus. Ilmoitus käsiteltiin sisäisen ohjeituksen mukaisesti, eikä käsittelyssä löydetty rikkomusta tai väärinkäytöstä.

Henkilöstön osaaminen ja ammattitaidon kehittäminen on tärkeää ja vuonna 2024 jatkettiin henkilöstölle suunnattua omaa kiinteistöalan koulutusta. Paras KampusKumppani -koulutuksen 2024 keskiössä oli hyvä päätöksentekoaaineisto dokumenttiluonnoksesta allekirjoitukseen sekä kirittävä kumppani.

Osana strategian toteutumisen varmistavaa osaamista ja strategisten kyvykkyyksien kehittämistä SYKissä jatkettiin edellisvuonna käyttöön otettua yksilökohtaisten osaamiskartoitusten ja kehittämissuunnitelmien tekemistä. Osaamiskartoitukset ja kehittämissuunnitelmat ovat osa vuosittaista kehittymisenkeskusteluprosessia sekä organisaatiotason kehittämissuunnitelmaa.

Koko organisaation tasolla osaamisen kehittämisen toimenpiteet keskittyivät yhteisiin henkilöstötilaisuuksiin ja koulutuksiin, jotka kohdennettiin tukemaan vuoden tavoitteiden saavuttamista. Myös johtamisen kehittäminen nähdään tärkeänä osana yhtiön menestymistä, joten johtamista ja esihenkilötyötä vahvistettiin ja kehitettiin esihenkilöfoorumitoiminnalla sekä johtoryhmävalmennuksen käynnistämällä.



SYK haluaa vaalia hyvää työilmapiiriä, työ- ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä huomioida erilaiset elämän ja työsuhteen elinkaaren vaiheet. SYKkiläisten hyvinvointi ja turvallisuus ovat yhtiössä etusijalla ja nämä on otettu huomioon sisäisen työn ohjeissa ja käytänteissä.

Vuonna 2021 perustetun SYKin yrityskulttuuriryhmän toiminta jatkui vuonna 2024. Yrityskulttuuriryhmän tavoitteena on vahvistaa yrityskulttuurin johtamista ja kulttuuria tukevia



toimintatapoja sekä rakenteita niin, että jokainen SYKkiläinen voi olla ylpeä työnantajastaan. SYK haluaa tarjota erinomaisen työntekijäkokemuksen, saavuttaa menestyksekkään työnantajaku- van ja varmistaa motivoituneen sekä sitoutuneen henkilöstön, mitkä kääntyvät voittavaksi asiakas- kokemukseksi. Yrityskulttuuriryhmässä on edus- tusta jokaisesta operatiivisesta tiimistä ja jäsenet toimivat kulttuurilähettiläinä omissa tiimeissään eli vievät viestiä ryhmän yhteisistä tapaamisista tiimeille, mutta tuovat myös viestejä eteenpäin yrityskulttuuriryhmän pöydälle.

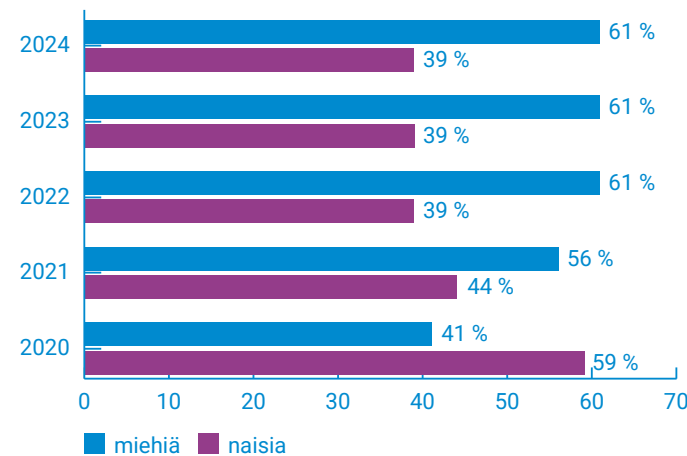
SYKissä on koko organisaation laajuisesti käyty myös aktiivista vuoropuhelua ja kehittymiskes- kusteluiden mallia kehitettiin keskustelevampaan suuntaan. Vuonna 2024 keskusteluihin osallistui 100 prosenttia henkilöstöstä.

SYKissä työntekijöiden työntekijäkokemus, hyvin- vointi ja motivaatio ovat tärkeitä, joita mitataan käynnissä olevalla strategiaaudella, 2024–2026, PeoplePower-kyselyn avulla. Ensimmäinen kysely toteutettiin marraskuussa 2024. Tutkimuksen tavoitteena oli selvittää mm: henkilöstön omis- tautuneisuuden taso ja sen osatekijät, henkilös- tön näkemykset ja kehitysehdotukset, tärkeimmät muutokset ja kehityksen suunta, kokonaiskuva eri yksiköiden tilanteesta sekä kehittämistoimet omistautuneisuuden vahvistamiseksi.

PeoplePower-kyselyssä oli 49 kysymystä, joilla kartoitettiin sitoutumista, johtamista, suorituskykyä ja omistautuneisuutta. Näitä tarkasteltiin yhtiön, tiimin ja oman työn näkökulmasta. Vastausten perusteella muodostui PeoplePower-indeksi, joka kuvaa kokonaistulosta. Syksyllä 2024 SYKillä indeksi oli 67,8, mikä asettuu tasolle A Tyydyttävä.

Työntekijöiden tyytyväisyyttä mitataan myös henkilöstön suosittelemuksella työntajalleen eli eNPS:llä, mikä oli syksyllä toteutetussa kyselyssä 14 (asteikko -100...100). Vuoden 2023 kyselyssä eNPS oli 50, joten laskua on tullut 36 yksikköä.

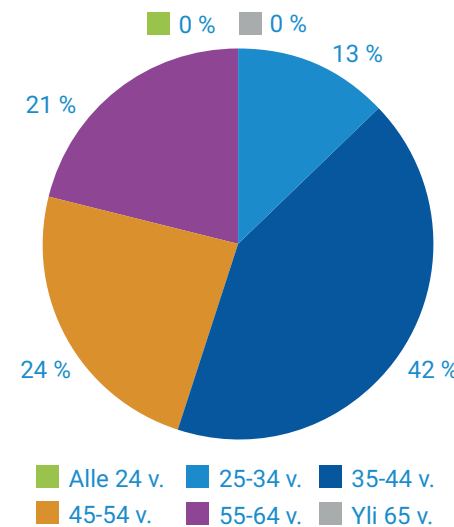
Henkilöstön sukupuolijakauma



Työterveys ja -hyvinvointi

SYK panostaa kattavaan työterveyteen ja yhteistyössä työterveystoimijan sekä työsuojelutoimikunnan kanssa pyritään aktiivisesti ennaltaehkäisevään toimintatapaan. Myös varhainen välittäminen on osa SYKin työkykyjohtamista. Vuonna 2024 jatkettiin koko henkilöstön kattavaa sairaskuluvakuutusta, joka täydentää hyvin SYKin terveystalouden kokonaisuutta. Vuonna 2024 kirjattiin yksi työtapaturma.

Ikäjakauma 2024



SYK haluaa vaalia hyvää työilmapiiriä, työ- ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä huomioida erilaiset elämän ja työsuhteen elinkaaren vaiheet.

Taloudellinen vastuullisuus

Tavoitteet ja mittarit

Rahoitus

- Vastuulliseksi luokitellun rahoituksen osuus yhtiön vieraasta pääomasta (%) vähintään 50 %.

Vuokrausaste (%)

- Rakennusten pinta-alasta vähintään 95 % vuokrattuna.

Yhteistyökumppaneiden sitoutuminen SYKin Code of Conductiin (%)

- Vuoden 2026 lopussa Supplier Code of Conductin on allekirjoittanut kaikki yhteistyökumppanit, joilta vuosittaisen ostotapahtumien arvo ylittää 50 000 € tilikauden aikana.

Ilmatoriski

- Kohdekohtaiset kvantitatiiviset ilmatoriskitarkastelut, kattavuus 50 % vuonna 2025.

Taloudellinen vastuu tarkoittaa SYKille kannattavuudesta ja osakasyliopistoille tarjottavista kohtuuhintaisista toimitiloista huolehtimista. Kannattavan liiketoiminnan lisäksi taloudellinen vastuu liittyy riskienhallintaan ja hallintokäytäntöihin - hyvän tuloksen saavuttamista vastuullisin keinoin. Omistajien asettamien tavoitteiden mukainen tulos ja tase mahdollistavat osaltaan vastuullisten valintojen tekemisen. Taloudellinen vastuullisuus näkyy etenkin kestävässä ja tarkoituksenmukaisissa hankinnoissa, kustannustehokkaassa toiminnassa sekä vihreässä rahoituksessa.

Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti taloudellisesti vastuullista toimintaa ja valintoja ohjaavat muun muassa SYKin vastuullisten hankintojen ohje sekä strategia tulevaisuuden muutoksiin.

Vastuulliset hankinnat

Vastuullisia hankintoja ohjataan SYKissä sekä investointikriteereillä että vastuullisten hankintojen ohjeella. Lisäksi yhtiöllä on rakentamisen ekologiset tavoitteet asettava ohje. Elinkaarinaikakulmien huomioiminen on SYKille luontevaa, sillä se rakentaa ja korjaa rakennuksia omaan pitkäaikaiseen omistukseen ja ylläpitoon. SYK edellyttää palveluntuottajiltaan vastuullista toimintaa. Yhtiö toimii lukuisilla paikkakunnilla Suomessa ja käyttää sekä valtakunnallisia että paikallisia toimittajia. Vuonna 2024 SYK hankki palveluita ja materiaaleja toimittajilta yhteensä 76,2 miljoonalla eurolla, josta investointien osuus oli 45 prosenttia. Ostotoimittajina SYKillä oli vuonna 2024 yhteensä 735 eri yritystä.

Toimittajayhteistyössä varmistetaan toiminnan lainmukaisuus ja sopimuksiin sisällytetään talousrikollisuuden torjunnan ehdot, joiden toteutumista valvotaan. Vuoden 2024 aikana kaikkiin merkittävimpiin hankintasopimuksiin sisällytettiin sitoutuminen SYKin eettiseen ohjeistoon yhteistyökumppaneille. Varsinainen seuranta ja mahdollisiin poikkeamiin puuttumisen prosessi tullaan kehittämään, jotta vastuullisuuden toteutusta SYKin arvoketjussa voidaan edistää ja seurata. Seurantaprosessin avulla varmistetaan SYKin ydinarvojen ja linjausten toteutuminen osana myös yhteistyökumppaneiden toimintaa SYKin kampanjoilla ja hankkeissa tehtäviä toimia.

Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024

Tuotettu lisäarvo

Asiakkaat
Vuokraustoiminnan liikevaihto 203,2 M€
Muut tuotot 4,2 M€
Kiinteistöjen myynnit 20,2 M€

Omistajat ja ulkopuoliset rahoittajat
Lainojen nostot 0,0 M€

Muut tuotot
Rahoitustuotot 4,1 M€

Jaettu lisäarvo

Materiaalien ja palveluiden toimittajat
Ostot 76,2 M€, joista investointeja 34,5 M€

Omistajat ja ulkopuoliset rahoittajat
Lainojen lyhennykset 109,4 M€
Korkokulut 14,4 M€
Maksetut osingot 16,5 M€

Julkinen sektori
Tulo- ja kiinteistövero 22,3 M€

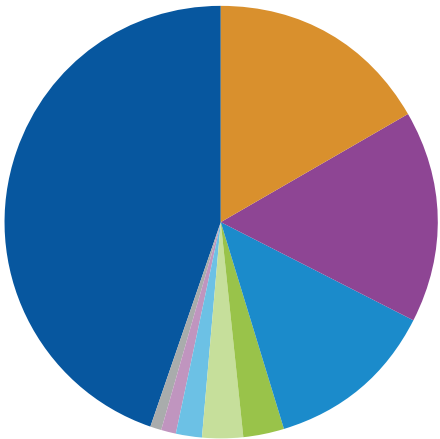
Henkilöstö
Maksetut palkat ja eläkkeet 4,0 M€

Palveluiden ja materiaalien hankinnat, henkilöstökulut, maksetut tulo- ja kiinteistöverot, osingot ja investoinnit muodostavat SYKin suorat taloudelliset vaikutukset. Kiinteistövarallisuuden hoitaminen vastuullisesti luo hyvinvointia koko Suomeen myös välillisesti, sillä investointien ja hankintojen kautta syntyvä työllistävä vaikutus on merkittävä.

Hankinnat ja suoritukset lajeittain

Ostojen jakautumista eri yrityksille voidaan luokitella monin eri tavoin. Aikaisemmin ostojen kohdentumisessa on käytetty soveltaen tuloslaskelman alaeriä kiinteistön hoitokuluista, jolloin on eritelty omina kokonaisuuksinaan lämmitys, käyttö ja huolto, korjaukset, ulkoalueiden hoito, sähkö ja kaasu, vesi ja jätevesi, jätehuolto sekä siivous. Näiden lisäksi investoinnit on huomioitu omana kokonaisuutenaan samassa yhteydessä.

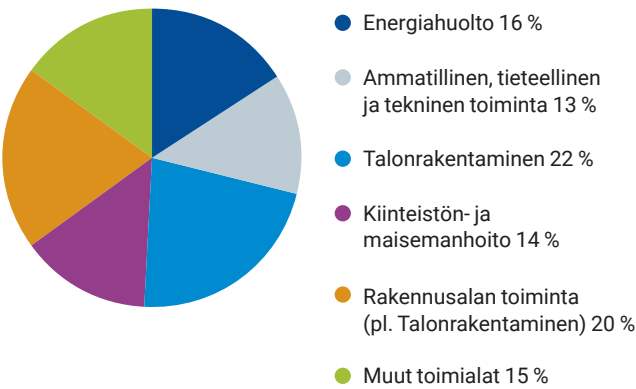
Ostot ja investoinnit vuonna 2024



- Lämmitys 17 %
- Käyttö ja huolto 16 %
- Korjaukset 13 %
- Ulkoalueiden hoito 3 %
- Sähkö ja kaasu 3 %
- Vesi ja jätevesi 2 %
- Jätehuolto 1 %
- Siivous 1 %
- Investoinnit 45 %

SYKin ostot vuonna 2024 luokiteltiin myös standardoidun TOL 2008 -toimialaluokituksen mukaisesti. TOL 2008 -luokitus kuvaa yrityksiä, organisaatioita tai yksittäisiä toimipaikkoja niissä harjoitetun taloudellisen toiminnan perusteella. TOL 2008 -luokitus perustuu EU:n toimialaluokitukseen NACEen. EU jäsenmaiden on käytettävä tilastotoimessa NACEa tai siihen perustuvaa kansallista versiota, jollainen TOL 2008 toimialaluokituskin on.

Ostojen jakautuminen toimialoittain TOL 2008 -luokituksen mukaan



Toimialaluokittain tarkasteltuna top5 yhteistyökumppanit ostojen määrällä mitattuna ovat:

Energiahuolto toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista
Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	25 %
Oulun Energia Oy	18 %
Tampereen Sähkölaitos Oy	16 %
Alva-yhtiöt Oy	13 %
Kuopion Energia Oy	6 %
Loput yritykset	20 %

Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista
Ramboll Finland Oy	13 %
Granlund Oy	12 %
Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen Oy	7 %
Rakennuttajatoimisto HTJ Oy	6 %
PricewaterhouseCoopers Oy	5 %
Loput yritykset	57 %

Talonrakentaminen toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista
SRV Rakennus Oy	49 %
Rakennus-Kaseva Oy	17 %
Karhen Rakennus Oy	7 %
Rakennus Oy Antti J. Ahola	4 %
Rakennusliike Pekka Hämäläinen Oy	3 %
Loput yritykset	20 %

Kiinteistön- ja maisemanhoito toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista
ISS Palvelut Oy	40 %
Campusta Oy	23 %
VRJ Pohjois-Suomi Oy	10 %
L&T Kiinteistöhuolto Oy	8 %
Kotikatu Oy	5 %
Loput yritykset	14 %

Rakennusalan toiminta (pl. Talonrakentaminen) toimialalla toimivat yritykset	Osuus ostoista
Are Oy	23 %
VRJ Etelä-Suomi Oy	19 %
Rakennuspalvelu J. Tuomela Oy	11 %
KONE Hissit Oy	4 %
Tampereen Vera Oy	4 %
Loput yritykset	39 %

Muilla toimialoilla toimivat yritykset	Osuus ostoista
Tampereen kaupunki	9 %
L&T Ympäristöpalvelut Oy	5 %
Siemens Osakeyhtiö	5 %
Camfil Oy	4 %
Turun kaupunki	4 %
Loput yritykset	73 %

Kustannustehokkuus

Kustannustehokkuustavoitteen mukaisesti SYK tarjoaa asiakkailleen tarkoituksenmukaiset ja toimivat tilat tehokkaasti, pitkäjänteisesti ja kiinteistöjen arvon säilyttäen. Vuokrasopimusten keskipituus vuoden 2024 lopussa oli seitsemän vuotta. Yhtiön vuokrasopimusten keskivuokra oli 17,0 €/htm²/kk.

Vuoden lopussa vuokrausaste oli 94,7 prosenttia, mikä tarkoittaa, että tyhjiä tiloja oli yhteensä noin 54 000 htm². Tyhjenevien tilojen ja rakennusten jatkokehitys tai uudelleenvuokraus käynnistään mahdollisimman pian, kun saadaan tieto vuokrasopimuksen päättymisestä. Vapautuvan kohteen kiinteistöstrategian mukaisesta kategoriasta riippuen toimenpiteisiin voi kulua eri pituisia ajanjaksoja.

Vuonna 2024 ylläpidon kustannusten seurantaan on kiinnitetty erityistä huomiota ja kustannustehokkuuden seurantaan laadittiin jatkuvan seurannan mittaristo. Mittaristo on osa SYKin tiedolla johtamisen järjestelmiä ja PowerBi-dataportaalissa tiedot kerätään kuukausittain kampuskohtaisesti, jolloin eri kampusten benchmarkkaus on mahdollista tehdä lähes reaaliaikaisella tiedolla. Kustannustehokkuuden seuranta tuki aikaisempia havaintoja ja johti konkreettisiin toimenpiteisiin, kun aloitettiin muun muassa puitesopimuskilpailutukset kaikilla kampuspaikkakunnilla.

Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa

SYKin tehtävänä on toteuttaa osakasyliopistoille tarkoituksenmukaiset ja toimivat tilat tehokkaasti ja pitkäjänteisesti. Taloudellisen vastuun periaatteita ovat vastuullisuus ulkopuolisia rahoittajia sekä SYKin omistajia kohtaan.

Talouden sekä toiminnan tunnuslukuja seurataan säännöllisesti, kuten myös esimerkiksi hanketilanteita ja energiankulutusta. Yhtiö kehitti edelleen PowerBI-järjestelmäänsä, joka koostaa eri organisaatioyksiköiden käyttämien järjestelmien lukutiedot yhteen. Parantamalla tiedolla johtamisen tapaa parannetaan myös vastuuta SYKin talouden hallinnasta.

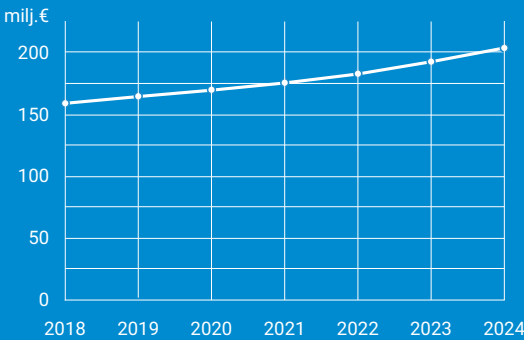
Verojalanjälki

SYK toimii Suomessa ja maksaa kaikki veronsa Suomeen. Verojalanjäljessä on kuvattu olennaiset SYK-konsernin maksamat välilliset ja välittömät verot sekä työntekijöiden palkoista pidätetyt ennakonpidätykset.

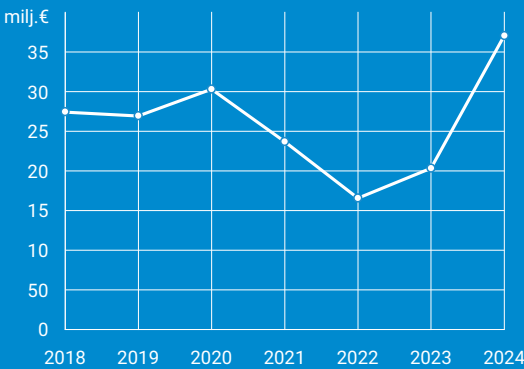
Yhtiön maksamien verojen määrä vuonna 2024 oli yhteensä 57,5 miljoonaa euroa, josta kiinteistöveron osuus oli 25 prosenttia, tuloveron 20 prosenttia, ennakonpidätysten 2 prosenttia, arvonlisäveron osuus 53 prosenttia ja varainsiirtoverojen osuus 0,1 prosenttia.

Verojen hallinta on osa talouden ja hallinnon prosessia. SYK tekee aktiivista työtä liittyen harmaan talouden, talousrikollisuuden ja veronkierron torjuntaan. Koska SYKin toimintaan liittyy laajamittainen kumppaniverkosto, on SYK tunnistanut tarpeen edellyttää kumppaniverkostolta samankaltaista sitoutumista. Vuoden 2024 aikana kaikkiin merkittävimpiin hankintasopimuksiin sisällytettiin sitoutuminen SYKin eettiseen ohjeistoon yhteistyökumppaneille.

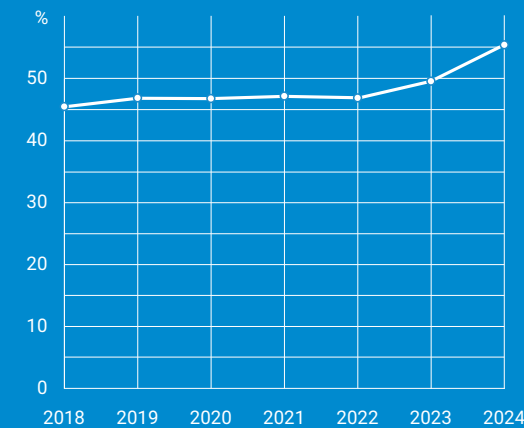
Liikevaihdon kehitys 2018-2024



Tuloksen kehitys 2018-2024



Omavaraisuusasteen kehitys 2018-2024



Maksetut verot 2024

Kiinteistövero on huomattava menoerä myös yhtiön kulurakenteessa ja se jakautuu laajasti ympäri Suomen. Kiinteistöveroja maksettiin 17 kuntaan sekä varsinaisille kampuspaikkakunnille että paikkakunnille, joissa toimii yliopiston tutkimusta tukevia tutkimuslaitoksia.

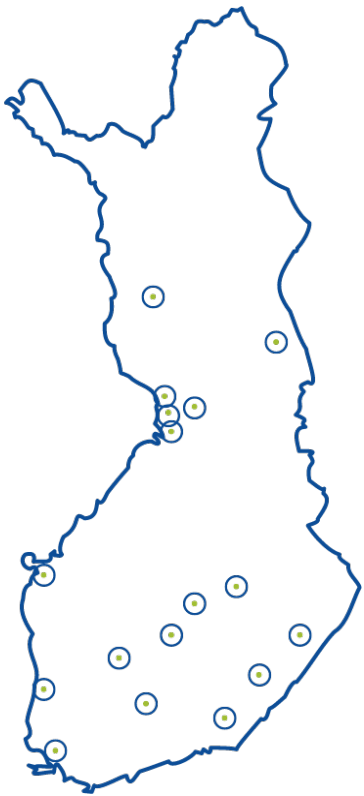
	M€
Arvonlisäverot	30,4 M€
Kiinteistöverot	14,5 M€
Tuloverot	11,5 M€
Ennakonpidätykset	1,0 M€
Varainsiirtoverot	0,1 M€
Maksetut verot yhteensä	57,5 M€

SYKin verojalanjälki muodostuu kolmesta pääalueesta

- tilitetyt verot (esim. arvonlisäverot, ennakonpidätykset, lähdeverot)
- välittömät verot (esim. kiinteistöverot, tuloverot, erilaiset työnantajamaksut, varainsiirtoverot).
- välilliset verot (verot, jotka yhtiö maksaa osana palvelun/tuotteen hintaa, mutta jonka myyjä tilittää, esim. vakuutusmaksuvero jne.)

Kiinteistöverot paikkakunnittain 2024

	€
Tampere	3 125 865
Oulu	2 729 539
Turku	2 840 452
Jyväskylä	1 898 441
Kuopio	1 230 483
Joensuu	866 460
Rovaniemi	804 502
Lappeenranta	666 604
Vaasa	176 006
Rauma	135 127
Konnevesi	22 485
Hämeenlinna	16 836
Kuusamo	6 138
Savonlinna	5 221
Ii	632
Haukipudas	569
Kiiminki	420
Yhteensä	14 525 778



Kiinteistöveroja maksettiin yhteensä 17 kuntaan vuonna 2024.

Vastuullinen rahoitus

SYKin tavoitteena on vastuullisuuspolitiikan mukaisesti hankkia vähintään 50 prosenttia vieraasta pääomastaan vastuulliseksi luokiteltuna. Tavoitteen täyttymisen mahdollisti jo vuonna 2021 toteutettu 485 miljoonan euron uudelleenrahoitusjärjestely, mikä toteutettiin 100 prosenttisesti vihreänä rahoituksena. Vuonna 2024 SYK järjesteli uudelleen 135 miljoonan euron rahoituksen OP Yrityspankin kanssa. Järjestely toteutettiin kokonaan vihreänä rahoituksena ja sen jälkeen 90 prosenttia yhtiön lainoista on vastuulliseksi luokiteltua rahoitusta.

Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin

SYK osallistuu alan järjestöjen ja yhdistysten toimintaan. SYK on jäsenenä Kiinteistötyönantajat ry:ssä, mikä on kiinteistöalan yritysten ja yhteisöjen työmarkkinapoliittinen edunvalvoja sekä kiinteistöpalveluja tuottavien yritysten toimialajärjestö. Muita organisaatioita, joissa SYK on jäsenenä ovat muun muassa RAKLI ry, FIBS ja FIGBC. RAKLI ry kokoaa yhteen kiinteistöalan ja rakentamisen vastuulliset ammattilaiset ja jakaa tietoa näistä aloista. Finnish Business & Society (FIBS) on Suomen johtava kestävän liiketoiminnan vauhdittaja ja yritysten asiantuntijuuden kehittäjä. Green Building Council Finland (FIGBC) on voittoa tavoittelematon järjestö ja World Green Building Councilin jäsen. Green Building Council Finlandin tavoitteena on, että rakennettu ympäristö on keskeinen osa ilmastonmuutoksen ratkaisua. Kampuspaikkakunnillaan SYK on jäsenenä sekä Oulun että Tampereen kauppakamareissa. Lisäksi SYK on sitoutunut kestävän purkamisen green deal -sopimukseen ja raportoi sitoumuksen edistymistä vuosittain.

Vuoden 2024 lopussa SYKin vieraasta pääomasta 90 prosenttia oli vastuulliseksi luokiteltua rahoitusta.

GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma

SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma

Ekologinen vastuullisuus			
Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2024	Miten tavoite etenee?
Hiilijalanjälki (tCO ₂ e)	Tieteeseen perustuva ilmastovaikutusten nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä	13 090 tCO ₂ e	★★★★☆
Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)	Viisi tehtyä luontotoimenpidettä vuodessa.	23 kpl	★★★★★
Tehtyjen luontotoimenpiteiden lukumäärä (kpl)	Rakennushankkeissa ekologin suosittelemat toimenpiteet.	Ei valmistuneita peruskorjaus- tai uudisrakennushankkeita	★★★★★
Energiatehokkuus (MWh, kWh/m ² /vuosi)	TETS-tavoitteen mukainen energiatehokkuustoimenpiteiden määrä 7,5 % vuoteen 2025 mennessä.	9,4 %	★★★★★
Energiatehokkuus (MWh, kWh/m ² /vuosi)	Rakennushankkeiden E-lukutavoite: A.	Ei valmistuneita peruskorjaus- tai uudisrakennushankkeita	★★★★★
Energian alkuperä (%)	SYKin hankkimasta sähköstä 100 % on fossiilivapaata sähköä.	100 %	★★★★★
Energian alkuperä (%)	Lämmön alkuperää kiritetään fossiilivapaaksi sekä suositaan polttamattomia tapoja tuottaa lämpöenergiaa. Fossiilivapaan lämmön tavoiteosuus vuodelle 2025 on 80 %.	98,1 %	★★★★★
Ympäristösertifioitu rakennusten pinta-ala (brm ² ja %)	SYKin kiinteistöstrategian kiinteistösalkun ryhmiin pidä, ja uudelleenvuokraa ryhmiteltyjen rakennusten pinta-alasta 75 % on sertifioitua vuoden 2023 loppuun mennessä	76,4 %	★★★★★
Kiertotalous	Kampuksilla päivittäin syntyvän jätteen kierrätysaste materiaalina 65 % vuoteen 2026 mennessä.	50,1 %	★★★☆☆
Kiertotalous	Kaikissa purkua vaativissa rakennushankkeissa suoritetaan purkukatselmus.	100 %	★★★★★

Sosiaalinen vastuullisuus

Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2024	Miten tavoite etenee?
Turvalliset ja terveelliset tilat	Selvittämättömät sisäilmatapaukset 0 kpl	0 kpl	★★★★★
Asiakastyytyväisyys	NPS. Tavoite 30 (asteikko -100...100) vuoden 2026 loppuun mennessä.	1	★★☆☆☆
Asiakastyytyväisyys	Kokonaistyytyväisyystavoite 4,1 (asteikko 0–5) vuoden 2026 loppuun mennessä.	3,7	★★★☆☆
Työntekijöiden hyvinvointi	Suositteluindeksi työnantajalle (eNPS). Tavoite 50 (asteikko -100...100).	14	★★★☆☆
Työntekijöiden hyvinvointi	Työtapaturmat. Tavoitteena 0 työtapaturmaa.	1	★★★★☆

Taloudellinen vastuullisuus

Tavoite / teema	Mittari	Tilanne vuonna 2024	Miten tavoite etenee?
Rahoitus	Vastuulliseksi luokitellun rahoituksen osuus yhtiön vieraasta pääomasta (%) vähintään 50 %.	89,9 %	★★★★★
Vuokrausaste (%)	Rakennusten pinta-alasta vähintään 95 % vuokrattuna.	94,7 %	★★★★☆
Yhteistyökumppaneiden sitoutuminen SYKin Code of Conductiin (%)	Vuoden 2026 lopussa Supplier Code of Conductin on allekirjoittanut kaikki yhteistyökumppanit, joilta vuosittaisten ostotapahtumien arvo ylittää 50 000 € tilikauden aikana.	Liitetty sopimukseen vuodesta 2024. Seurantajärjestelmä työnalla.	★★☆☆☆
Ilmatoriski	Kohdekohtaiset kvantitatiiviset ilmatoriskitarkastelut, kattavuus 50 % vuonna 2025.	95,0 % pinta-alasta 70,6 % rakennuksista	★★★★★

Muut GRI-tunnusluvut

10 suurinta asiakasta

2024	2023	2022	2021
Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr	Tampereen korkeakoulusäätiö sr
Turun yliopisto	Turun yliopisto	Turun yliopisto	Turun yliopisto
Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopisto
Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto	Oulun Yliopisto
Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto	Jyväskylän yliopisto
Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Lappeenrannan teknillinen yliopisto
Åbo Akademi	Åbo Akaademi	Åbo Akademi	Lapin yliopisto
Lapin yliopisto	Lapin yliopisto	Lapin yliopisto	Åbo Akademi
Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy	Oulun Ammatti-korkeakoulu Oy
Varsinais-Suomen hyvinvointialue	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä	Varsinais-Suomen sairaan-hoitopiirin kuntayhtymä

10 suurinta yhteistyökumppania ostoilla mitattuna

2024	2023	2022	2021
SRV Rakennus Oy	ISS Palvelut Oy	Rakennustoimisto Laamo Oy	Skanska Talonrakennus Oy
ISS Palvelut Oy	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	ISS Palvelut Oy	Lujatalo Oy
Are Oy	Are Oy	Lujatalo Oy	ISS Palvelut Oy
Oy Turku Energia-Åbo	Rakennus Oy Antti J. Ahola	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab	Rakennustoimisto Laamo Oy
VRJ Etelä-Suomi Oy	Tampereen Sähkölaitos Oy	Consti Korjausrakentaminen Oy	Rakennustyö Salminen Oy
Rakennus-Kaseva Oy	Campusta Oy	Are Oy	Oy Turku Energia-Åbo Energi Ab
Campusta Oy	Oulun Energia Oy	Oulun Energia Oy	Are Oy
Oulun Energia Oy	Granlund Oy + alueyhtiöt	Campusta Oy	Oulun Energia Oy
Tampereen Sähkölaitos Oy	Alva-yhtiöt Oy	Rakennustoimisto Taitoneliö Oy	Tampereen Sähkölaitos Oy
Alva-yhtiöt Oy	Rakennuspalvelu Saneko Oy	Tampereen Sähkölaitos Oy	Granlund Oy + alueyhtiöt

Kulutettu ostoenergia ja vesi sekä kasvihuonekaasupäästöt

	2024	2023	2022	2021	Yksikkö
Lämpö, mitattu	159 297	167 011	163 315	183 956	MWh
Lämpö, sääkorjattu	131,6	135,2	138,6	143,8	kWh/brm²
Sähkö	131 943	130 891	129 821	130 369	MWh
Sähkö	105,9	103,5	103,2	102,4	kWh/brm²
Vesi	274 337	281 356	259 283	245 940	m³
Vesi	220,2	220,5	207,2	194,5	litraa/brm²
Kasvihuonekaasupäästöt	13 090	12 641	22 295	37 524*	tonnia CO₂-ekv.
Kasvihuonekaasupäästöt	10,5	10,0	17,6	30,0*	kg CO₂-ekv./brm²

*Päivitetty vastaamaan uutta laskentarajausta, jolloin laskennalliset kasvihuonekaasupäästöt nousivat noin 30 % ja nousu kohdistui Scope 3 päästöihin.

Tuotetun jätteen määrä jätelajeittain

	2024	2023	2022	2021	Yksikkö
Sekajäte	822,1	986,1	995,9	886,0	tonnia
Biojäte	375,9	375,3	396,8	420,0	tonnia
Energia	452,2	335,9	319,2	328,0	tonnia
Pahvi	322,8	317,3	327,1	280,0	tonnia
Liete	204,8	216,1	224,1	192,7	tonnia
Keräyspaperi	151,2	211,8	215,3	211,0	tonnia
Pakkausmetalli	82,4	84,0	88,5	79,0	tonnia
Pakkauslasi	59,1	62,2	64,1	56,0	tonnia
Kartonki	12,3	14,6	19,1	17,0	tonnia
Vaaralliset jätteet	3,0	0,9	1,2	22,1	tonnia
Muut jätteet	109,0	71,3	39,0	37,7	tonnia
Yhteensä	2594,8	2675,4	2 690,4	2 529,4	tonnia

Jätteiden käsittely ja hyödyntäminen

	2024	2023	2022	2021	Yksikkö
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	1300,2	1356,7	1 369,9	1 255,7	tonnia
Energiahyödyntäminen	1294,6	1316,1	1 311,4	1 258,8	tonnia
Loppukäsittely	0,0	2,5	9,2	15,0	tonnia
Kierrätys ja uudelleenkäyttö	50,1	50,7	50,9	49,6	%
Energiahyödyntäminen	59,9	49,2	48,7	49,8	%
Loppukäsittely	0,0	0,09	0,3	0,6	%
Hyödyntämisaste	100,0	99,9	99,7	99,4	%

Työterveyteen ja –turvallisuuteen liittyvät koulutukset ja keskimääräinen koulutus työntekijää kohden

	2024	2023	2022	2021	Yksikkö
Hätäensiapukoulutetun henkilöstön määrä	11	4	4	2	henkeä
Henkilöstön osaamisen kehittämiseen käytetty aika	5	4	6	2	päivää / työntekijä
Työhyvinvointiin / hyvinvointikoulutukseen käytetty aika	2	2	1	1,5	päivää / työntekijä
Keskimääräiset koulutustunnit yhteensä henkilöä kohden vuodessa	7	6	7	3,5	päivää / työntekijä

Tietoa raportista

Raportointi- ja laskentaperiaatteet

Tämä on Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n (SYK) vastuullisuusraportti vuodelta 2024, jota täydentää yhtiön vuosikertomus sekä toimintakertomus ja tilinpäätös 2024. Raportointi kattaa yhtiön koko toiminnan mukaan lukien kiinteistöyhtiöt, joista yhtiöllä on 50 prosentin tai suurempi omistus-osuus.

Raportin sisältö perustuu SYKin hallituksen keväällä 2022 hyväksymään ja vuosittain katselformoimaan vastuullisuuspolitiikkaan sekä sen tavoitteisiin ja mittareihin.

Raportoinnissa on hyödynnetty Global Reporting Initiative (GRI) 2016 -standardia sekä GRI:n rakennus- ja kiinteistöalan toimialakohtaista liitettä (Construction and Real Estate Sector Supplement, CRESS) olennaiseksi tunnistettujen teemojen osalta. Raportointi vastaa pääosin perustason (core) vaatimuksia.

Tietojen mittaus-, laskenta- ja raportointiperiaatteet

Raportointi kattaa vuoden 2024 sekä tärkeimpien ja saatavilla olevien tietojen osalta niiden kehitystä myös aiemmilta vuosilta. Vastuullisuustyön edetessä myös mittarit ja tiedonkeruumenetelmät kehittyvät ja mahdollisesti myös tarkentuvat. Mahdolliset muutokset laskenta- tai raportointitavoissa mainitaan kyseisen tiedon yhteydessä.

Energia

Energian kulutukseen liittyvät tiedot perustuvat mittauksetietoihin. Sähkön ja lämmön kulutus sisältää yhtiön omistamien kiinteistöjen sekä yhtiön oman toiminnan sähkönkulutuksen.

Materiaalit ja jäte

Jätteiden sekä kierrätettyjen materiaalien osalta luvut kuvaavat kampeuksilla tuotettuja määriä, ja ne sisältävät myös SYKin omat jätteet. Tiedot kerätään kierrätyspalvelukumppanilta.

Päästöt ilmaan

SYKin kasvihuonekaasupäästölaskenta on toteutettu noudattaen Greenhouse Gas Protocol -standardeja ja ohjeistuksia (Corporate Reporting standard, Scope 3 standard, Scope 2 guidance). Päästöt on jaettu organisaation suoriin (Scope 1), ostoenergian epäsuoriin (Scope 2) ja arvoketjun muodostamiin epäsuoriin (Scope 3) päästöihin.

Päästölaskentaan on sisällytetty GHG-protokollan mukaisesti hiilidioksidi (CO₂), metaani (CH₄), typpidioksidi (N₂O), hydrofluorokarbonit (HFC), perfluorokarbonit (PCF), rikkiheksafluoridi (SF₆) sekä typpitrifluoridi (NF₃). Eri kasvihuonekaasujen päästöt yhteismitallisesta käyttäen IPCC:n määrittämiä karakterisointikertoimia (IPCC Fifth Assessment Report AR5, 100 vuotta) ja päästöt raportoidaan yksikössä tonnia CO₂-ekvivalenttia. Lisäksi laskentaan sisällytetään biogeeniset CO₂-päästöt.

GHG-protokollan noudattaminen vaatii suorien (scope 1) ja ostoenergian epäsuorien (scope 2) päästöjen raportointia. Muiden arvoketjun epäsuorien päästöjen (scope 3) raportointi on vapaaehtoista. SYKin merkittävät arvoketjun muut epäsuorat päästölähteet määritettiin olennaisuusanalyysin perusteella ja sisällytettiin laskentaan. Päästöt laskettiin kategorioittain:

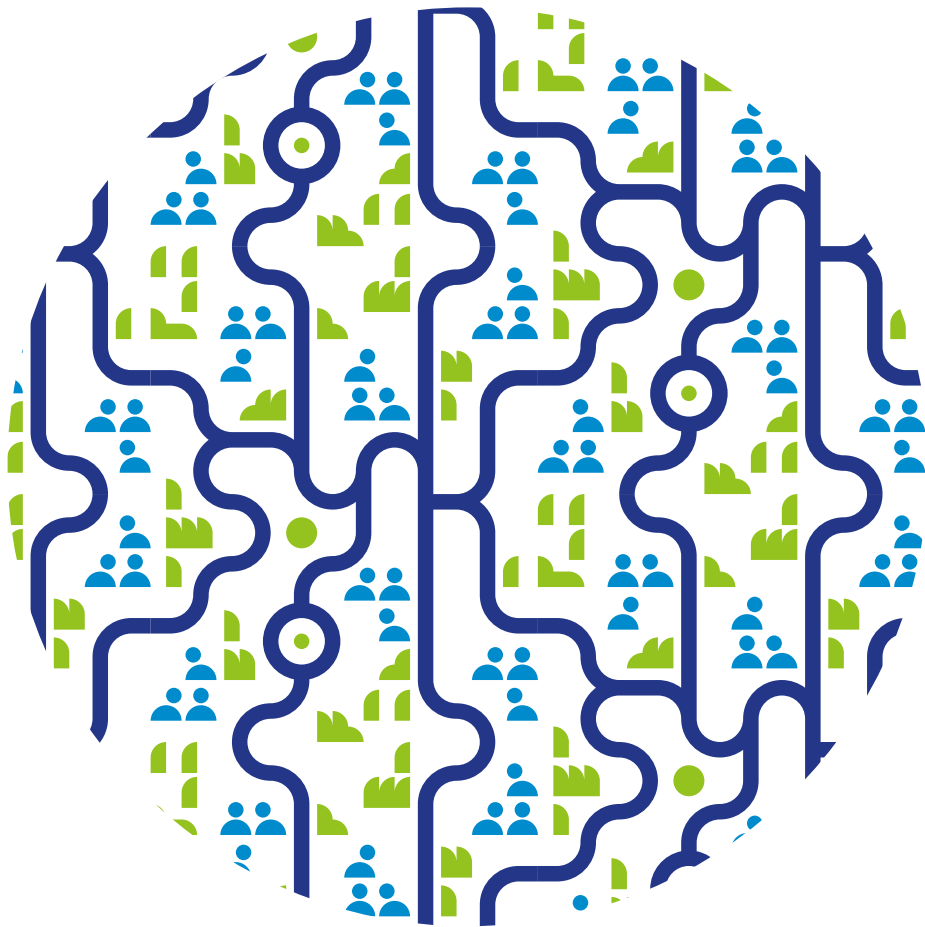
- **Scope 1.1 Aluelämpö:** Laskettiin polttoainekohtaisesti käytettyjen polttoaineiden ja niiden ominaispäästökertoimien perusteella.
- **Scope 1.2 Itse tuotettu sähkö:** SYKin itse tuottama sähkö, mikä on kokonaisuudessaan aurinkosähköä ja siitä ei ole suoria päästöjä.
- **Scope 1.3 Kylmäainevuodot:** Kylmäainevuodot arvioitiin toteutuneiden täyttöjen ja talteen otettujen kylmäaineiden perusteella, minkä jälkeen päästöt laskettiin vuotomääristä kylmäainekohtaisia päästökertoimia käyttäen.

- **Scope 2.1 Ostettu sähkö:** Mittaroidun sähkönkulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohdaisia päästökertoimia. Kohteet, josta ei ollut mittaroitua energian kulutusta on ekstrapoloitu pinta-alatietojen perusteella. Mittaroiduttomien kohteiden osuus oli 0,3 % SYKin bruttoalasta.
- **Scope 2.2 Ostettu lämpö:** Mittaroidun lämmönkulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohdaisia päästökertoimia. Kohteet, josta ei ollut mittaroitua energian kulutusta on ekstrapoloitu pinta-alatietojen perusteella. Mittaroiduttomien kohteiden osuus oli 0,1 % SYKin bruttoalasta.
- **Scope 2.3 Ostettu jäähdytys:** Mittaroidun jäähdytyksen kulutuksen perusteella laskettiin kohdekohtaiset päästöt hyödyntäen toimittajakohdaisia päästökertoimia.
- **Scope 3.1 Tuotteet ja palvelut:** Hankittujen tuotteiden ja palvelujen euromääräisten kustannusten avulla lasketut päästöt tuoteryhmäkohtaisesti. Päästökertoimina käytettiin Exiobase3 kertoimia. Rahan arvon muutos otettiin huomioon palveluiden tuottajahintaindeksin ja kotimarkkinoiden perushintaindeksin avulla, muuttamalla ostot ja kertoimet samaan rahan arvoon.
- **Scope 3.2 Käyttöomaisuus:** Investointihankkeiden LCA-laskennoista muodostetaan SYKin investointeja kuvaavat päästökertoimet suhteessa investoinnin kustannuksiin. Työmaiden energiakulutus sisältyy Scope 1 ja 2 päästöihin.
- **Scope 3.3 Energian ylävirta:** Epäsuorat päästöt polttoaineen hankinnasta, jalostamisesta ja siirtohäviöistä laskettiin hyödyntäen samoja energian kulutustietoja sekä energian ylävirran päästöjä kuvaavia päästökertoimia.
- **Scope 3.4 Kuljetukset, saapuva ja itse maksettu:** SYKillä ei suoraan erikseen maksettua kuljetuksia. Kategorian mahdolliset päästöt lasketaan euromääräisten tietojen perusteella kategorioissa 3.1 tuotteet ja palvelut sekä 3.2 käyttöomaisuus.
- **Scope 3.5 Jätehuolto:** Jätehuollon päästöt laskettiin jätehuoltotoimijan ilmoittamien päästöjen perusteella, missä on eroteltu erikseen kuljetus ja käsittely. Jäteveden päästöt laskettiin kulutetun veden määrän ja vesihuollon päästökertoimen perusteella.
- **Scope 3.6 Liikematkustus:** Päästöt laskettiin todellisten matkojen perusteella. Autoliikenne laskettiin kilometriperusteisesti, lentoliikenne CWT järjestelmästä saatujen päästötietojen perusteella. Junaliikenteen päästöt laskettiin VR:n matkustusraportin perusteella.
- **Scope 3.7 Töihin matkustus:** Päästöt laskettiin säännöllisesti tehtävän työmatkakyselyn perusteella. Kyselyssä muuttujina on kulkutapa ja keskimääräinen työmatka. Tulokset skaalattiin vuoden keskimääräisellä työntekijämäärällä.
- **Scope 3.8 Vuokratun omaisuuden ylävirta (itselle vuokrattu omaisuus):** Itselle vuokrattu omaisuus on huomioitu jo muissa kategorioissa (energiankulutus ja palvelut). Pääosin itselle vuokrattu omaisuus on SYKin omistamat tilat, mitkä on vuokrattu yliopistolle ja vuokrattu yliopistolta takaisin toimistotilaksi. Vuokrattua omaisuutta myös tontteja, joista ei muodostu päästöjä GHG-protokollan mukaisissa kategorioissa, koska maankäyttö ja maankäytön muutokset on rajattu tarkastelun ulkopuolelle.
- **Scope 3.9 Kuljetukset, lähtevät ja itse maksettu:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei lähteviä itse maksettua kuljetuksia.
- **Scope 3.10 Myytyjen tuotteiden prosessointi:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden prosessoinnin päästöjä.
- **Scope 3.11 Myytyjen tuotteiden käyttö:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden käytön päästöjä.
- **Scope 3.12 Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto:** SYK ei myy tuotteita, jolloin ei muodostu tuotteiden käytöstä poiston päästöjä.
- **Scope 3.13 Vuokratun omaisuuden alavirta:** Kaikki tunnistetut SYKin vuokraaman omaisuuden päästöt on laskettu muissa kategorioissa.

- **Scope 3.14 Franchising:** Ei ole franchise toimintaa, jolloin ei muodostu franchising toiminnan päästöjä.
- **Scope 3.15 Sijoitukset:** Katteoria koskee rahoitusalan toimijoita, eikä sitä sovelleta SYKin toimintaan.
- **BIO Biogeeniset päästöt:** Ostetun lämmön aikaan saamat biogeeniset päästöt (ei lasketa mukaan hiilineutraaliustavoitteeseen). Laskettiin polttoainekohtaisesti kulutetun energian määrän ja energian tuotantotavan mukaisen biogeenisen päästökertoimen perusteella.

Taloudelliset tiedot

Raportoidut verot ja maksut sekä muut taloudelliset luvut perustuvat tilintarkastettuihin tietoihin.



GRI-taulukko 2024

Sisältö	Sijainti raportissa	Huomiot ja puutteet
102 - YLEINEN SISÄLTÖ		
Organisaation kuvaus		
102 1	Raportoivan organisaation nimi	Suomen Yliopistokiinteistöt Oy
102 2	Toimialat ja palvelut	SYK lyhyesti
102 3	Organisaation pääkonttorin sijainti	Tampere
102 4	Toimintamaat	Suomi
102 5	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto	Omistusrakenne 2024
102 6	Markkina-alueet, toimialat	Paikkakunnat & asiakasryhmät
102 7	Raportoivan organisaation koko	Avainluvut 2023
102 8	Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä	SYK vastuullisena työnantajana
102 9	Toimitusketju	Vastuulliset hankinnat; Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024
102 10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	SYK lyhyesti
102 11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	SYK noudattaa kaikessa toiminnassaan lainsäädännön vaatimuksia ja rakentamisessa rakennusmääräyksiä, joissa nämä asiat otetaan huomioon.
102 12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet; Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus; Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin
102 13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Jäsenyydet järjestöissä ja sitoutuminen aloitteisiin
Strategia		
102 14	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus
102 15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Ympäristöriskien hallinta; Turvalliset ja terveelliset tilat
Eettiset toimintaperiaatteet		
102 16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	SYK lyhyesti; Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Sosiaalinen vastuullisuus; Taloudellinen vastuullisuus
102 17	Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet; Taloudellinen vastuu osana yhteiskuntaa

Hallinto				
102	18	Hallintorakenne	Toimintakertomus	
102	19	Vastuunjako	Toimintakertomus	
102	20	Vastuuhenkilöt	Toimintakertomus	
102	22	Hallituksen kokoonpano	Toimintakertomus	
102	23	Hallituksen puheenjohtaja	Toimintakertomus	
102	24	Hallituksen valinta	Toimintakertomus	
102	29	Hallituksen rooli vaikutusten ja riskien tunnistamisessa ja hallinnassa	Toimintakertomus	
Sidosryhmät				
102	40	SYKin tärkeimmät sidosryhmät	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024; SYK lyhyesti; GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
102	41	Työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö		Koko henkilöstö toimitusjohtajaa lukuun ottamatta kuuluu yleisten työehtosopimusten piiriin.
102	43	Sidosryhmätöiminnan periaatteet	Yhdessä sidosryhmien kanssa; Sidosryhmien tyytyväisyys	
102	44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Sidosryhmien tyytyväisyys	
Raportointitapa				
102	45	Tilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	Tietoa raportista	
102	46	Raportin sisällön määrittely	Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet; Tietoa raportista	
102	47	Olenaiset näkökohdat	Vastuullisuuden tärkeimmät teemat & tavoitteet	
102	48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		Muutokset aiemmin raportoidusta tiedosta ilmoitetaan tunnuslukujen yhteydessä.
102	49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarajoissa		Ei merkittäviä muutoksia
102	50	Raportointijakso		1.1.2024–31.12.2024
102	51	Edellisen raportin päiväys		21.5.2024
102	52	Raportin julkaisutiheys		Vuosittain
102	53	Yhteystiedot, josta kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja		info@sykoy.fi
102	54	GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus	GRI-taulukko 2024	GRI 2016, Core + CRE
102	56	Raportoinnin varmennus		Raportin taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon

103 - JOHTAMISMALLI				
103	1	Olenaisia näkökohtia koskevat laskentarajat	Raportointi- ja laskentaperiaatteet	
103	2	Johtamismallin osatekijät	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet	
103	3	Johtamismallin arviointi	Vastuullisuuden johtaminen & toimintaperiaatteet	

200 - TALOUDELLISET VAIKUTUKSET				
Taloudelliset tulokset				
201	1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024	
201	2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen	
201	3	Eläketurvan kattavuus		Lakisääteinen eläketurva
201	4	Valtiolta saadut avustukset	Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024	
Väliilliset taloudelliset vaikutukset				
203	2	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus	Vastuulliset hankinnat; Yhteiskunnalliset rahavirrat 2024	
Korruptionvastaisuus				
205	3	Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet		Ei lahjontatapauksia vuonna 2024
Kilpailun rajoittaminen				
206	1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja monopoliaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet		Ei oikeudenkäyntejä em. mainituissa tapauksissa vuonna 2024
Verot				
207	1	Verostrategia	Verojalanjälki	
207	2	Verojen hallinto, valvonta ja riskienhallinta	Verojalanjälki	
207	4	Maakohtainen veroraportointi	Maksetut verot 2024; Kiinteistöverot paikkakunnittain 2024	

300 - YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET				
Energia				
302	1	Organisaation oma energiankulutus	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
302	3	Energiaintensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
302	4	Energiankulutuksen vähentäminen	Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus	
Vesi				
303	5	Vedenkulutus	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
Luonnon monimuotoisuus				
304	2	Toiminnan, tuotteiden ja palvelujen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen	Luonnon monimuotoisuuden tukeminen	
304	3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Luonnon monimuotoisuuden tukeminen	
Päästöt				
305	1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin	
305	2	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin	
305	3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3)	SYKin hiilijalanjäljen jakautuminen laskentaosa-alueisiin	
305	4	Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	Ilmastonmuutoksen torjunta; GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
305	5	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	Päästöjen vähentäminen ja energiatehokkuus	
Jätteet				
306	2	Jätteisiin liittyvien vaikutusten hallinta	Kiertotalous	
306	3	Tuotetun jätteen määrä jätelajeittain	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
306	4	Muualle kuin hävitettäväksi toimitetut jätteet	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
306	5	Hävitettäväksi toimitetut jätteet	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	

400 - SOSIAALISET VAIKUTUKSET				
Työsuhteet				
401	1	Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus	SYK vastuullisena työnantajana	
401	3	Vanhempainvapaat	SYK vastuullisena työnantajana	
Työterveys ja -turvallisuus				
403	2	Riskien tunnistaminen, arviointi ja tapausten tutkinta	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
403	3	Työterveyspalvelut, joiden avulla ennaltaehkäistään riskejä	Työterveys ja -hyvinvointi	

403	4	Henkilöstön osallistuminen työterveyden ja –turvallisuuden johtamiseen ja kehittämiseen	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
403	5	Työterveyteen ja –turvallisuuteen liittyvät koulutukset	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
403	6	Terveyden edistämiseen liittyvät palvelut ja ohjelmat	Kampusturvallisuus	
403	7	Työterveys- ja työturvallisuushaittojen ehkäisy läpi arvoketjun	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
403	9	Työtapaturmat	Työterveys- ja hyvinvointi	
Koulutukset				
404	1	Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
404	2	Osaamisen kehittämiseen ja muutokseen liittyvät ohjelmat	SYK vastuullisena työnantajana	
404	3	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	SYK vastuullisena työnantajana	
Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet				
405	1	Hallinnon ja henkilöstön monimuotoisuus	Henkilöstö keskimäärin ja sukupuolijakauma; Ikäjakauma 2024	Toimintakertomuksessa avattu tarkemmin hallintoa.
Syrjinnän ehkäisy				
406	1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet		Ei raportoituja syrjintätapauksia vuonna 2024
Julkinen päätöksenteko				
415	1	Poliittiset tuet		Yhtiö ei tue rahallisesti poliittista tai sitä lähellä olevaa toimintaa.
Asiakkaiden terveys ja turvallisuus				
416	1	Kiinteistöjen terveys ja turvallisuusvai- kutusten arviointi	Turvalliset ja terveelliset tilat; Kampusturvallisuus	
Asiakkaiden yksityisyydensuoja				
418	1	Asiakkaiden yksityisyydensuojan rikkomiseen ja asiakastietojen häviämiseen liittyvät tapaukset		Ei tietovuotoja tai muita tietosuojaan ja -turvaan liittyviä tapauksia vuonna 2024

Rakennus- ja kiinteistötoimialan lisäosa (Construction and Real Estate Sector Disclosures, CRE)				
CRE	1	Rakennusten energiantensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	2	Rakennusten vesi-intensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	3	Rakennusten kasvihuone- kaasupäästöjen intensiteetti	GRI-tunnusluvut ja SYKin vastuullisuuden tavoitteiden ja mittareiden toteuma	
CRE	8	Kiinteistöjen ympäristösertifikaatit ja -merkinnät	Rakennusten ympäristösertifioinnit	

