

# Suomen Yliopistokiinteistöt Oy

## Vastuullisuuspolitiikka

---

Vastuhenkilö	Sanna Sianoja, toimitusjohtaja
Julkaisupaikka ja tiedotus	Ilmari
Hyväksytty SYKin hallituksessa	17.3.2022
Katselmoitu SYKin hallituksessa	25.5.2023
	4.11.2024
	30.10.2025

## Sisällysluettelo

Vastuullisuuspolitiikan tavoite ja tarkoitus .....	3
Yhtiön esittely .....	3
Sidosryhmät .....	3
Vastuullisuudesta raportointi ja vastuullisuuden johtaminen .....	4
Ekologinen vastuullisuus .....	4
Ekologisen vastuullisuuden teemat .....	4
Ilmastonmuutoksen torjunta.....	4
Luonnon monimuotoisuuden tukeminen.....	4
Resurssiviisaus .....	5
Sosiaalinen vastuullisuus .....	5
Sosiaalisen vastuullisuuden teemat.....	5
Turvalliset ja terveelliset tilat.....	5
Yhteiskuntavastuu .....	6
Sidosryhmien tyytyväisyys .....	6
SYK vastuullisena työnantajana.....	6
Taloudellinen vastuullisuus.....	6
Taloudellisen vastuullisuuden tärkeimmät teemat.....	6
Vastuulliset hankinnat .....	7
Kustannustehokkuus .....	7
Vastuullinen rahoitus.....	7
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet .....	7

# SYKin vastuullisuuspolitiikka

## Vastuullisuuspolitiikan tavoite ja tarkoitus

SYKin vastuullisuuspolitiikka ohjaa kaikkea toimintaamme. Huomioimme vastuullisuuden liiketoimintamme suunnittelussa, toteuttamisessa ja johtamisessa perustuen vastuullisuuspolitiikkaan ja sitä täydentäviin aineistoihin. Vastuullisuuspolitiikan toteutumista seurataan vuosittain raportoimalla vastuullisuusmittareiden toteutuminen. SYK laatii vuosittain ESRS-standardia noudattelevan vastuullisuusraportin. SYKin johto arvioi vastuullisuuspolitiikan päivitystarpeen kerran vuodessa ja esittää päivitykset hallituksen hyväksyttäväksi. Hallitus hyväksyy vastuullisuuspolitiikan ja katselmoi sen vuosittain osana muiden politiikkojen katselmointia.

Tämä politiikka käsittelee tärkeimmät teemat ja ylätasen tavoitteet kolmelle vastuullisuuden näkökulmalle: ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen vastuullisuus.

SYK kohdistaa vastuullisuustavoitteet toimenpiteisiin, joihin se voi omalla toiminnallaan vaikuttaa tai muuttaa omalla toiminnallaan kolmannen osapuolen toimintaa.

Tätä vastuullisuuspolitiikkaa täydentää Vastuullisuuden tavoitetasot ja mittarit-dokumentti (Liite 1).

## Yhtiön esittely

Suomen Yliopistokiinteistöt Oy (SYK) on valtakunnallinen kiinteistön omistaja, joka omistaa ja kehittää yliopistojen ja korkeakoulujen toimintaa tukevia kampuksia. SYKin toiminnan tarkoituksena on olla paras kampuskumppani, joka toteuttaa tarkoitustaan neljän strategisen linjauksen kautta. Nämä linjaukset ovat; yhteistyöllä tarkoituksenmukaiset kampusratkaisut, selkeä ja laadukas asiakaspalvelu, konkreettinen lisäarvo asiakasyliopistoille sekä turvattu omistajajyöty. SYK vastaa siitä, että omistajayliopistoilla on käytettävissään toiminnan edellyttämät tarkoituksenmukaiset ja kohtuuhintaiset toimitilat.

## Sidosryhmät

SYKin merkittävin sidosryhmä on omistajat: Suomen valtio sekä kahdeksan yliopistoa. Yliopistoilla yhtiön omistajina ja suurimpana vuokralaisryhmänä on korkeat yliopistokohtaiset tavoitteet ja vaatimukset vastuullisuuteen liittyen. Yliopistot ovat asettaneet omaan toimintaansa liittyviä tavoitteita, jotka tähtäävät hiilineutraaliuteen vuosina 2024-2030. SYK haluaa omalla vastuullisuuspolitiikallaan tukea yliopistoja omissa vastuullisuustavoitteissaan sekä osaltaan mahdollistaa valtion määrittelemiä yleisiä tavoitteita vastuullisuuden toteuttamisessa. Tyypillisesti yliopisto-organisaatioiden ilmastopäästöistä noin kolmasosa aiheutuu kiinteistöistä, joten SYKillä on suuri rooli tukiessaan yliopistoja

kohti hiilineutraaliutta. Tämän politiikan laadintaan on osallistettu SYKin sidosryhmiä, jotta politiikka vastaa heidän odotuksiinsa yhtiön toiminnan vastuullisuudesta.

## Vastuullisuudesta raportointi ja vastuullisuuden johtaminen

Tämän politiikan tavoitteiden toteutumista seurataan ja raportoidaan kalenterivuosittain. Vastuullisuudesta raportoidaan ESRS-standardin mukaan vuosikertomukseen integroituna. Vastuullisuudesta viestitään lisäksi myös toimintakertomuksessa, yhtiön nettisivuilla, asiakaskirjeissä ja yksittäisissä uutisissa. Vastuullisuuden johtamisesta vastaa johtoryhmä ja käytännön koordinoinnista vastuullisuusasiantuntija yhteistyössä muiden yhtiön työntekijöiden kanssa.

## Ekologinen vastuullisuus

Ympäristöön liittyvän vastuullisuuden ytimessä on kiinteistöliiketoiminnan harjoittaminen aiheuttaen mahdollisimman vähän negatiivisia ympäristövaikutuksia. Haittojen minimoimisen lisäksi yhtiö etsii jatkuvasti mahdollisuuksia saada aikaan positiivisia ekologisia vaikutuksia.

### Ekologisen vastuullisuuden teemat

- Ilmastonmuutoksen torjunta
- Luonnon monimuotoisuuden tukeminen
- Resurssiviisaus

### Ilmastonmuutoksen torjunta

SYKin ilmastotyön tavoitteena on saavuttaa tieteeseen perustuva ilmastovaikutusten nettonollatilanne vuoteen 2030 mennessä. Yhtiön toiminta on jo tällä hetkellä hiilineutraalia vuosia kestäneen GHG-protokollan mukaisen päästöjen laskennan, niiden vähentämisen sekä vapaaehtoisilla päästömarkkinoilla vuodesta 2020 alkaen toteutetun päästöjen kumoamisen ansiosta. Jäljellä olevia päästöjä vähennetään suunnitelmallisesti ja laadittua hiilineutraaliustiekarttaa seuraten, jotta päästöjen kumoamisen tarve pienenee ja vuodelle 2030 asetettu tavoite saavutetaan. Päästöjen kumoaminen toteutetaan vuosittain osallistumalla laadukkaisiin sertifioituihin hankkeisiin vähintään tieteeseen perustuvan nettonollatavoitteen edellyttämällä laajuudella.

### Luonnon monimuotoisuuden tukeminen

Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen on ilmastonmuutoksen veroinen ekologinen kriisi. Biodiversiteetin tukemiseksi yhtiö pyrkii kattavaan luontoarvojen huomioimiseen kampuksiin liittyvässä toiminnassa niin kampuskehityksessä, rakentamisessa, ylläpidossa kuin kohteiden päivittäisessä käytössäkin. Luonnon tukeminen konkretisoituu toimiin kampuksilla. Luontoarvojen kartoituksen sekä luontoarvojen tukemisen suunnittelun avulla toteutettaviksi toimiksi ovat tulleet esimerkiksi ekologin suosituksesta tapahtuva niittyjen perustaminen, vieraslajien torjunta sekä lintujen ja lepakkojen elinpaikkojen varmistamiseen. Jokaisessa

merkittävässä rakennushankkeessa ekologi on mukana kartoittamassa hankealueen luontoarvoja ja ehdottamassa luontoarvoja suojelevia sekä niitä tukevia toimenpiteitä.

### Resurssiviisuus

Omistamissamme kiinteistöissä kulutetaan resursseja - energiaa, vettä ja rakennusmateriaaleja. Energiankulutuksen optimoimisessa käytettäviä keinoja ovat rakennusten energiatehokkuus, tilojen käytön mukaan säätyvä tarpeenmukainen talotekninen ohjaus, asiakasyhteistyö tilankäytön suunnittelussa, energian alkuperän huomioiminen sekä energian kulutusjoustoon osallistuminen.

Uudisrakennamme vain tarpeeseen ja peruskorjaamme sekä perusparannamme tilojen käyttäjien tarpeita kuunnellen, ympäristösertifioidusti, materiaalitehokkaasti ja kiertotalouden periaatteita noudattaen. SYK on liittynyt vapaaehtoiseen Kestävän purkamisen Green deal -sopimukseen, jonka kannustamana yhtiö muun muassa tekee korjaus- ja purkukäytöksissä purkukartoituksen, raportoi syntyvät purkumateriaalit sekä kehittää toimintaansa edistämään purkumateriaalien uudelleenkäyttöä. Pyrimme siihen, että myös jo olemassa olevat rakennukset ovat mahdollisimman tehokkaassa käytössä ja ympäristösertifioituja.

## Sosiaalinen vastuullisuus

Sosiaalinen vastuu tarkoittaa meille huolenpitoa ihmisistä ja ympäröivästä yhteiskunnasta rakennuksineen. Oppimis- ja tutkimusympäristöjen kehittäjänä annamme oman panoksemme sosiaalisesti vastuullisen yhteiskunnan luomiseen. Yhteistyössä osakasyliopistojemme kanssa luomme turvalliset, terveelliset ja otolliset olosuhteet elämänmittaiselle oppimiselle.

### Sosiaalisen vastuullisuuden teemat

- Turvalliset ja terveelliset tilat
- Yhteiskuntavastuu
- Sidosryhmien tyytyväisyys
- SYK vastuullisena työnantajana

### Turvalliset ja terveelliset tilat

Kaikkien kiinteistöjemme turvalliset ja terveelliset tilat ja sisäolosuhteet ovat yhtiön toiminnassa oleellista. Sisäolosuhteiden aiheuttamien ongelmien suhteen yhtiöllä on nollatoleranssi. Yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa kehittämämme sisäilmatoimintamalli on käytössä kaikilla kampuksillamme. Arvioimme sisäilmatoimintamallia ja sen kehittämistarpeita säännöllisesti asiantuntijoiden kanssa. Yhtiö pyrkii omalta osaltaan mahdollistamaan tiloissaan terveysturvallisen toiminnan myös tarttuvat taudit huomioiden. Haluamme kiinteistöjemme kohtelevan käyttäjiänsä tasapuolisesti. Kehitämme kiinteistöjämme niin, että niitä voi hyödyntää mahdollisimman hyvin riippumatta käyttäjästä.

Teemme tiivistä yhteistyötä yliopistojen kanssa kampusten turvallisuuden takaamiseksi. Kampusturvallisuustyö tehdään yhteistyössä kiinteistönomistajan ja vuokralaisen kesken. Kehitämme toimintamallejamme jatkuvasti, jotta pystymme varmistamaan turvalliset työ-, tutkimus- ja opiskeluympäristöt.

### Yhteiskuntavastuu

Yhtiö haluaa olla vastuullisuuden edelläkävijä sekä kehittää kiinteistö- ja rakennusalan vastuullisuutta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Tunnistamme myös roolimme suurena välillisenä työllistäjänä. Yhtiö toimii Suomessa ja maksaa veronsa Suomeen. Yhtiö reagoi yhteiskunnassa tapahtuviin muutoksiin ja tarpeisiin osallistuen omien mahdollisuuksiensa kautta yhteiskunnan tukemiseen.

### Sidosryhmien tyytyväisyys

Asiakkaiden ja henkilökunnan tyytyväisyys on perusedellytys yhtiön menestyksekkäälle toiminnalle. Tämän vuoksi yhtiö panostaa sidosryhmien tyytyväisyyteen ja tyytyväisyyden seurantaan. Kehitämme oppimis-, työ- ja tutkimusympäristöjä käyttäjälähtöisesti, ja uskomme tämän toimintamallin luovan niin sidosryhmien tyytyväisyyttä kuin resurssiviisauttakin. Viestimme toiminnastamme ja sen vastuullisuudesta avoimesti.

### SYK vastuullisena työnantajana

SYK haluaa kantaa vastuun työntekijöistään; näemme työntekijämme yksilöinä, jotka hyväksytään omanlaisinaan ja kaikkia kohdellaan yhdenvertaisesti. Emme hyväksy työpaikkakiusaamista, syrjintää tai muutakaan epäasiallista käyttäytymistä. Yhtiö panostaa kattavaan työterveyteen ja pyrkii ongelmien ennaltaehkäisevyyteen.

SYK haluaa vaalia hyvää työilmapiiriä, työ- ja vapaa-ajan yhteensovittamista sekä huomioida erilaiset elämän ja työsuhteen elinkaaren vaiheet. Henkilöstön kanssa yhdessä uudistetut arvot on otettu vahvasti osaksi työarkea ja niiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti. Arvot ohjaavat myös SYKin päivittäisjohtamista.

## Taloudellinen vastuullisuus

Taloudellinen vastuu tarkoittaa yhtiön kannattavuudesta ja omistajayliopistoille tarjottavien kohtuuhintaisten toimitilojen huolehtimista. Kannattavan liiketoiminnan lisäksi taloudellinen vastuu liittyy myös riskienhallintaan ja hallintokäytäntöihin: se on hyvän tuloksen saavuttamista vastuullisin keinoin. Omistajien asettamien tavoitteiden mukainen tulos ja tase mahdollistaa osaltaan vastuullisten valintojen tekemisen.

### Taloudellisen vastuullisuuden tärkeimmät teemat

- Vastuulliset hankinnat
- Kustannustehokkuus
- Vastuullinen rahoitus

### Vastuulliset hankinnat

Investointikriteerit ohjaavat taloudellisia panoksia. Investointikriteerien yhtenä vaatimuksena on investointien sekä investointeihin liittyvien valintojen elinkaarilaskenta. Yhtiöllä on vastuullisten hankintojen ohje ohjaamaan ylläpidon hankintoja sekä rakentamisen ekologiset tavoitteet asettava ohje. Elinkaariviisas toiminta on yhtiölle luontevaa, sillä yhtiö rakentaa ja korjaa rakennuksia omaan pitkäaikaiseen omistukseen ja ylläpitoon. SYK edellyttää palveluntuottajiltaan vastuullista toimintaa.

### Kustannustehokkuus

Yhtiön päätehtävä on taata asiakkailleen tarkoituksenmukaiset ja toimivat tilat tehokkaasti, pitkäjänteisesti ja kustannustehokkaasti säilyttäen kiinteistöjen arvon. Toimiessaan ylläpidossa ja rakentamisessa kustannustehokkaasti yhtiö toimii myös resurssiviisaasti ja mahdollistaa asiakkaidensa tuottavan toiminnan tiloissaan.

### Vastuullinen rahoitus

Yhtiö pyrkii hankkimaan valtaosan rahoituksesta vastuullisena rahoituksena. Pitkän aikavälin rahoituspolitiikka ja vastuullisuus rahoittajia ja omistajia kohtaan ovat edellytykset, joiden ansiosta yhtiön on mahdollista onnistua päätehtävässään.

## YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Yhtiön liiketoiminta ja tämä vastuullisuuspolitiikka linkittyy YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Alla oleviin tavoitteisiin liittyen yhtiö on tunnistanut mahdollisuutensa myötävaikuttaa osaltaan niiden toteutumiseen.



Tavoite 4: hyvä koulutus. SYK luo ja ylläpitää oppimisympäristöjä, joissa tilojen käyttäjänä toimivat yliopistot voivat luoda kaikille avoimia ja tasa-arvoisia mahdollisuuksia laadukkaaseen koulutukseen sekä elinikäiseen oppimiseen.



Tavoite 7: edullista ja puhdasta energiaa. SYK kehittää toimintaansa niin, että yhtiön kiinteistöissä käytettävästä energiasta mahdollisimman suuri osa on fossiilivapaata. Tätä tavoitellaan sekä kampuksilla tehtävin ratkaisuin että alueellisessa yhteistyössä energiayhtiöiden kanssa.



Tavoite 11: kestävät kaupungit ja yhteisöt. SYK on aktiivinen ja vastuullinen tekijä yliopistokaupunkien kestävässä kehittämisessä. SYK omistaa kestäviä, osallistavia ja turvallisia julkisessa käytössä olevia kiinteistöjä.



Tavoite 13: ilmastotoimia. SYKin ilmastotyö on esimerkillistä ja edellä käynnissä. Kattava toiminnan päästöjen selvitys, vähähiilisyystoimia ohjaava hiilineutraaliustiekartta vuoteen 2030 sekä tieteeseen perustuvan nettonolla tavoitteen mukainen yhtiötason päästöjen kumoaminen ovat käytännön tekoja ilmaston hyväksi.



Tavoite 15: maanpäällinen elämä. SYK ottaa huomioon liiketoimintansa ekologiset vaikutukset myös luonnon monimuotoisuuden kannalta. Luontorikkaat yliopistokampukset ovat näkyvyyden ansiosta kokoaan suurempia.

Liite 1. Vastuullisuuden tavoitteet ja mittarit